

Orçamento Participativo 2026

Fuern

Pauta da Reunião

Comissão do Orçamento Participativo – COP / FUERN

1. Apreciação e deliberação sobre a proposta da matriz de alocação de recursos do Orçamento Participativo 2026
2. Informes

Institucionalização do Orçamento Participativo da **FUERN**

Criação do Orçamento Participativo da FUERN

REFERENCIAL BÁSICO do OP, p.11, 2023.
(<https://portal.uern.br/proplan/orcamento-participativo/>)

Proposição da Presidência da FUERN:



Fonte: Uern. Reunião Ordinária do CD, 19 de jul/2022.

Foto Agecom/Uern. <https://www.youtube.com/watch?v=IWmR2C1IEXc>

Resolução n. 55/2022-CD/FUERN

Institui o Orçamento Participativo e a Comissão do Orçamento Participativo da Fuern

Ampliar os espaços democráticos ao promover a cogestão acadêmica e administrativa no âmbito da Uern

Difundir e ampliar a cooperação, coordenação e pactuação de resultados institucionais

Fortalecer e qualificar continuamente os processos de decisões colegiadas da Uern

Desenvolver melhores padrões de integridade e transparência das ações institucionais



Foto Agecom/Uern.

Base legal do Orçamento Participativo da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte.

A base legal é composta por instrumentos institucionais externos e internos a **legislação** da Fundação:

- a) Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, artigos 207, 165 e 169.
- b) Constituição do Estado do Rio Grande do Norte de 1989, artigo 141.
- c) As Leis Orçamentárias do Plano Plurianual (PPA – quadrienal) e Leis de Diretrizes Orçamentárias e Lei Orçamentária (LDO e LOA, anuas).

- d) Lei Federal n. 4.320/64, que estabelece normas gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos das Unidade Federativas.
- e) Lei Federal Complementar n. 101/2000, que estabelece normas de finanças públicas para a responsabilidade, planejamento e transparência das metas fiscais.
- f) Lei Estadual n. **11.045/2021**, que estabelece a **autonomia** de gestão **financeira** e patrimonial da Fuern.
- g) **Estatuto da Fuern**, 1991. Alterado pelas Resoluções de n.s 26 e 35 de 2014, 15 de 2018, 48 de 2021 e 31 de 2022.
- h) Resolução n. **55/2022-CD**, que instituiu o Orçamento Participativo e a Comissão do Orçamento Participativo no âmbito da Fuern.
- i) Portaria n. **701/2025-CD/FUERN**, constituiu e deu posse a Comissão do Orçamento Participativo.

Composição da Comissão do Orçamento Participativo

JOUERN • JORNAL OFICIAL DA FUERN

Mossoró, 07 de Março de 2025
Ano VII | Nº 791

Portaria nº 701/2025-GP/FUERN

Constitui a Comissão do Orçamento Participativo no âmbito da Fuern.

27 Membros – Comissão do Orçamento Participativo 2025:

- 1 Representante do Conselho Diretor;
- 1 Representante de cada Unidade Universitária (15 no total);
- 1 Representante do Fórum de Chefes de Departamentos Acadêmicos;
- 1 Representante da Aduern;
- 1 Representante do Sintauern;
- 1 Representante do DCE;
- 1 Representante de cada Pró-Reitoria (7 no total).

Comissões do Orçamento
Participativo de Edições
Anteriores:

Portaria nº 2146/2022-GP/FUERN

Portaria nº 2175/2023-GP/FUERN

Deliberação n.
01/2022-COP/FUERN

Instituiu a Comissão Temática Provisória para elaboração da Matriz de Alocação de Recursos.



Diretrizes e Procedimentos do Modelo da Matriz de Recursos



A partir das discussões e proposições realizadas pela COP, a **Comissão Temática** Provisória aprofundou a pesquisa e construiu o modelo da **Matriz** de Alocação de Recursos a partir de uma **estrutura de indicadores** e parâmetros que abordam aspectos **quantitativos e qualitativos**.



Os **indicadores** possuem atributos relacionados as **demandas** por serviços das Unidades, ao **desempenho** e a natureza **multicampi** da Instituição. Ao mesmo tempo, o conjunto de indicadores atendem a critérios de **transparência e integridade**, ao serem fornecidos oficialmente pelos órgãos competentes da Universidade e facilmente verificados.



O modelo também reflete e incentiva a **ampliação das oportunidades** de acesso e formação em nível superior das Unidades Universitárias da Uern. Este retorno a sociedade é o principal mecanismo de **mobilidade de renda das famílias**, o que desencadeia o **desenvolvimento** socioeconômico.

REFERENCIAL BÁSICO do
OP, p.17, 2023.

<https://portal.uern.br/proplan/orcamento-participativo/>



Algumas referências para construção do Modelo da **Matriz** de Alocação de Recursos:

MEC (2006), UDESC (2015), UNB (1995), INEP (2017).

(<https://portal.uern.br/proplan/orcamento-participativo/>)

Conjunto de **Indicadores**: elementos base da Matriz de Recursos

REFERENCIAL BÁSICO do OP, p.18-19, 2023.
(<https://portal.uern.br/proplan/orcamento-participativo/>)

Indicadores	Descrição dos Indicadores	Natureza dos Indicadores
Indicador 1	Número de Alunos Ponderados da Unidade Universitária (NAP_{Un})	Indicadores de Demanda Essencial
Indicador 2	Número de Servidores Ponderados (docentes e técnicos) da Unidade Universitária (NSP_{Un})	
Indicador 3	Número de Cursos Ponderados da Unidade Universitária (NCP_{Un})	
Indicador 4	Avaliação da Graduação e da Pós-Graduação da Unidade Universitária (AV_{Un})	Indicador de Desempenho
Indicador 5	Localização da Unidade Universitária (LOC_{Un})	Indicador de Natureza Multicampi
Indicador 6	Número de Ações Extensionistas da Unidade Universitária ($NAEX_{Un}$)	Indicadores de Desempenho
Indicador 7	Pesquisa Institucionalizada ponderada da Unidade Universitária (PI_{Un})	

Indicadores | Critérios para ponderação da base de dados

Indicador 1: Número de Alunos ponderados da Unidade Universitária (NAP_{Un})

$$NAP_{Un} = \sum_{alunos} (NAP_{CGP} + NAP_{CPós_SS} + NAP_{CGEaD} + NAP_{CPós_LS})$$

Siglas das Variáveis	Descrição das Variáveis	Ponderação	Ponderação* (propostas)
NAP_{CGP}	Número de Alunos de Graduação presencial	1.0	1.0
$NAP_{CPós_SS}$	Número de Alunos de Pós-graduação stricto sensu	1.0	1.0
NAP_{CGEaD}	Número de Alunos de Graduação EaD	0.6	0.2
$NAP_{CPós_LS}$	Número de Alunos de Pós-graduação lato sensu	0.4	0.2 (pres) 0.1 (ead)
$NAP_{CPós_LSr}$	Núm. Alunos Pós-grad. lato sensu (residências)	–	0.4 (res)

*Proposta de revisão apresentada durante reunião da COP (dez/2022), para incorporação na metodologia de elaboração da matriz de alocação de recursos do orçamento participativo da Fuern.

Conjunto de **Indicadores**: detalhamento e ponderações para cálculo

Indicador 2: Número de Servidores Ponderados (docentes e técnicos) da Unidade Universitária (NSP_{Un})

$$NSP_{Un} = \sum_{servidores} (NSD_{DE} + NSD_{40h} + NSD_{20h} + NSDS_{40h} + NSDS_{20h} + NSTA)$$

Siglas das Variáveis	Descrição das Variáveis	Ponderação
NSD_{DE}	Número de Servidores Docentes Dedicção Exclusiva	2.0
NSD_{40h}	Número de Servidores Docentes 40H	1.4
NSD_{20H}	Número de Servidores Docentes 20H	1.0
$NSDS_{40H}$	Número de Servidores Docentes Substitutos 40H	1.0
$NSDS_{20H}$	Número de Servidores Docentes Substitutos 20H	0.6
$NSTA$	Número de Servidores Técnicos Administrativos	1.0

Diretrizes e Procedimentos Metodológicos para Elaboração da Matriz de Alocação de Recursos do OP da FUERN

Indicadores | Critérios para ponderação da base de dados

Indicador 3: Número de Cursos ponderados da Unidade Universitária (NCP_{Un})

$$NCP_{Un} = \sum_{\text{cursos}} (NCP_{GP} + NCP_{GEad} + NCP_{Pós_LS} + NCP_{Pós_SS})$$

Siglas das Variáveis	Descrição das Variáveis	Ponderação	Ponderação* (propostas)
NCP_{GP}	Número de Cursos de Graduação presencial	1.0	1.0
NCP_{GEad}	Número de Cursos de Graduação EaD	0.6	0.4
$NCP_{Pós_LS}$	Número de Cursos de Pós-graduação lato sensu	0.4	0.3 (pres) 0.2 (ead)
$NCP_{Pós_SS}$	Número de Cursos de Pós-graduação stricto sensu	1.0	1.0
$*NCP_{Pós_LSr}$	Núm. Cursos Pós-grad. lato sensu (residências)	—	0.4 (res)

*Proposta de revisão apresentada durante reunião da COP (dez/2022), para incorporação na metodologia de elaboração da matriz de alocação de recursos do orçamento participativo da Fuern.

Conjunto de **Indicadores**: detalhamento e ponderações para cálculo

Indicador 4: Avaliação da Graduação e da Pós-Graduação da Unidade Universitária (AV_{Un})

$$AV_{Un} = \left(\frac{\overline{CPC}_{mg} + \overline{CEE}_{mg} + \overline{CCapes}_{mp}}{\eta} \right)$$

Siglas das Variáveis	Descrição das Variáveis
CPC_{mg}	Conceito Preliminar de Curso (média aritmética da graduação da Unidade)
CEE_{mg}	Conceito do Conselho Estadual de Educação (média aritmética da graduação da Unidade)
$CCapes_{mp}$	Conceito Capes (média aritmética dos cursos da pós-graduação da Unidade)

– Base de Dados Oficiais coletados pela PROEG, PROPEG, DEAD e

AAI – Em que: “**mg**” é a média aritmética da graduação; “**mp**” é a média aritmética da pós-graduação; $\eta = 2$ para as Unidades que não possuam pós-graduação stricto sensu e $\eta = 3$ para as Unidades que possuam pós-graduação stricto sensu.

Conjunto de **Indicadores**: detalhamento e ponderações para cálculo

Indicador 5: Localização da Unidade Universitária (LOC_{Un})

$$LOC_{Un} = UN_{MS}$$

$$LOC_{Un} = UN_{FS}$$

Siglas das Variáveis	Descrição das Variáveis	Ponderação
UN_{MS}	Localização da Unidade no Município Sede da Instituição	1.0
UN_{FS}	Localização da Unidade Fora do Município Sede da Instituição	1.2

Conjunto de **Indicadores**: detalhamento e ponderações para cálculo

Indicador 6: Número de **Ações Extensionistas** da Unidade Universitária (**NAEX_{Un}**)

$$NAEX_{Un} = \sum_{ações} (N_{prog} + N_{proj} + N_{cursos} + N_{eventos} + N_{ps} + N_{núcleos})$$

Siglas das Variáveis	Descrição das Variáveis
N_{prog}	Número de programas institucionalizados
N_{proj}	Número de projetos institucionalizados
N_{cursos}	Número de cursos institucionalizados
$N_{eventos}$	Número de eventos institucionalizados
N_{ps}	Número de prestação de serviços institucionalizadas
$N_{núcleos}$	Número de núcleos ativos institucionalizados

– Base de Dados Oficiais coletados pela PROEX.

Conjunto de **Indicadores**: detalhamento e ponderações para cálculo

Indicador 7: Pesquisa Institucionalizada ponderada da Unidade Universitária (PI_{Un})

$$PI_{Un} = \left[\left(\frac{\sum P_{Un}}{\sum TP_{UERN}} \right) * 70 \right] + \left[\left(\frac{PEP_{Un}}{\sum TPEP_{UERN}} \right) * 30 \right]$$

Siglas das Variáveis	Descrição das Variáveis	Pesos das Variáveis
$\sum P_{Un}$	Somatório dos Projetos de pesquisa da Unidade Universitária	0.70
$\sum TP_{UERN}$	Somatório Total dos Projetos de pesquisa da UERN	
PEP_{Un}	Percentual de Execução dos Projetos de pesquisa da Unidade Universitária	0.30
$\sum TPEP_{UERN}$	Somatório Total dos Percentuais de Execução dos Projetos de pesquisa da UERN	

– Base de Dados Oficiais coletados pela

PROPEG – Proposta de **revisão** apresentada durante reunião da COP (dez/2022), para incorporação na metodologia de elaboração da matriz de alocação de recursos do orçamento participativo da Fuern.

Evolução do Valor do Orçamento Participativo (2023-2026) e sua Distribuição por Indicador

Art. 1º (Resolução nº 55/2022-CD/FUERN)

§3º Dentro do ciclo de gestão das leis orçamentárias, o Orçamento Anual da Fuern deverá, em cumprimento às determinações constitucionais, estabelecer **agrupamentos orçamentários** que **assegurem**:

as despesas **essenciais**: despesas correntes e despesas de capital essenciais à manutenção e ao funcionamento da Uern, as quais correspondem às **políticas e demandas coletivas gerais** de **peçoal** e encargos, **custeio** e **investimentos**.

as despesas de **indicação participativa**: as despesas correntes e despesas de capital para o OP, correspondendo ao custeio e aos investimentos prioritários das **Unidades Universitárias** da instituição.

Valores do Orçamento Participativo: 2023 a 2026



Ano	Inflação	Orçamento Participativo	Crescimento do OP
2023	4,62%	R\$ 3.600.000	–
2024	4,83%	R\$ 3.600.000	–
2025	5,08%	R\$ 4.200.000	16,67%
2026	4,10%	R\$ 4.900.000	16,67%
Total Acumulado	18,63%	R\$ 16.300.000	33,33%

33,3% de **crescimento** no valor nominal acumulado do OP.

14,7% de **crescimento** real, acima da inflação.

Fonte: Inflação (2023-2024 IBGE | 2025-2026 BCB) .

<https://www.bcb.gov.br/publicacoes/focus>

https://www.ibge.gov.br/estatisticas/economicas/precos-e-custos/9256-indice-nacional-de-precos-ao-consumidor-amplo.html?t=series-historicas&utm_source=landing&utm_medium=explica&utm_campaign=inflacao#plano-real-ano

Resultados dos Procedimentos de Cálculos da Matriz de Alocação de Recursos do OP por Unidade Universitária: ano 2026

Resultados dos Procedimentos de Cálculos

Matriz de Indicadores por Unidade - **Números Absolutos** Ponderados **2026**

Unidade	I1 – Alunos	I2 – Servidores	I3 – Cursos	I4 – Avaliação	I5 – Localização	I6 – Extensão	I7 – Pesquisa
FACEM	1.119	141	8,0	3,91	1,0	22	7,8
FASSO	181	35	2,0	3,77	1,0	2	3,5
FALA	1.023	139	7,4	3,61	1,0	9	5,8
FANAT	925	175	11,0	3,89	1,0	26	10,6
FE	647	101	4,4	4,22	1,0	15	6,0
FAEF	317	39	3,0	3,90	1,0	11	3,0
FAEN	169	55	2,4	4,00	1,0	22	6,0
FAFIC	1.141	142	12,8	4,06	1,0	18	9,9
FAD	431	60	1,0	3,61	1,0	5	2,2
FACS	481	101	6,8	3,61	1,0	17	5,0
ASSÚ	741	125	7,9	3,80	1,2	12	5,1
PAU DOS FERROS	1.615	234	16,4	3,82	1,2	46	10,1
PATU	528	87	4,7	3,61	1,2	15	3,7
NATAL	852	180	7,2	3,97	1,2	37	8,5
CAICÓ	425	128	6,0	4,06	1,2	27	12,8
TOTAL	10.595	1.743	101,0	57,82	16,0	284	100,0

Exemplificação Gráfica:

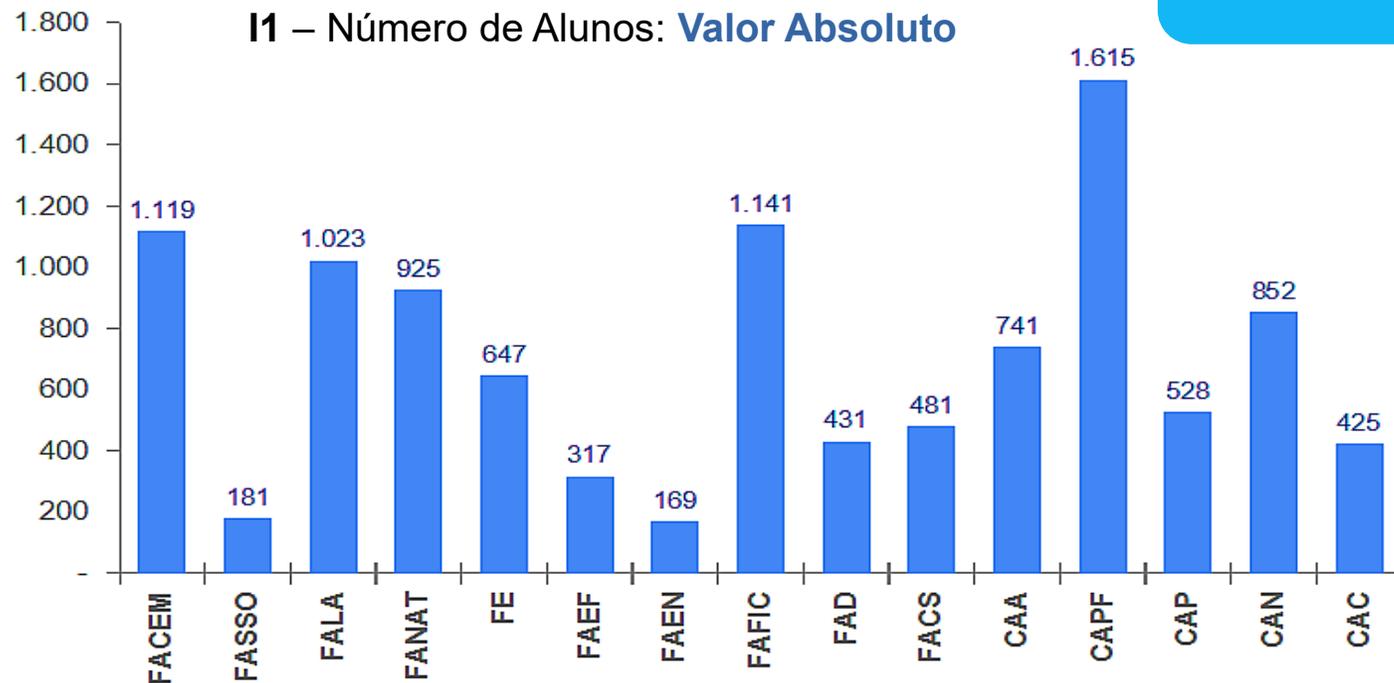
A metodologia assegura que a mesma representação do “Número de Alunos” (**Gráfico 1**) da Unidade Universitária, seja equivalente a proporção do Valor Orçamentário (**Gráfico 2**) que a Unidade recebe do Total do Orçamento Participativo.

A mesma lógica é aplicada a todos os **7 indicadores**, resultando no valor orçamentário total auferido por cada Unidade Universitária.

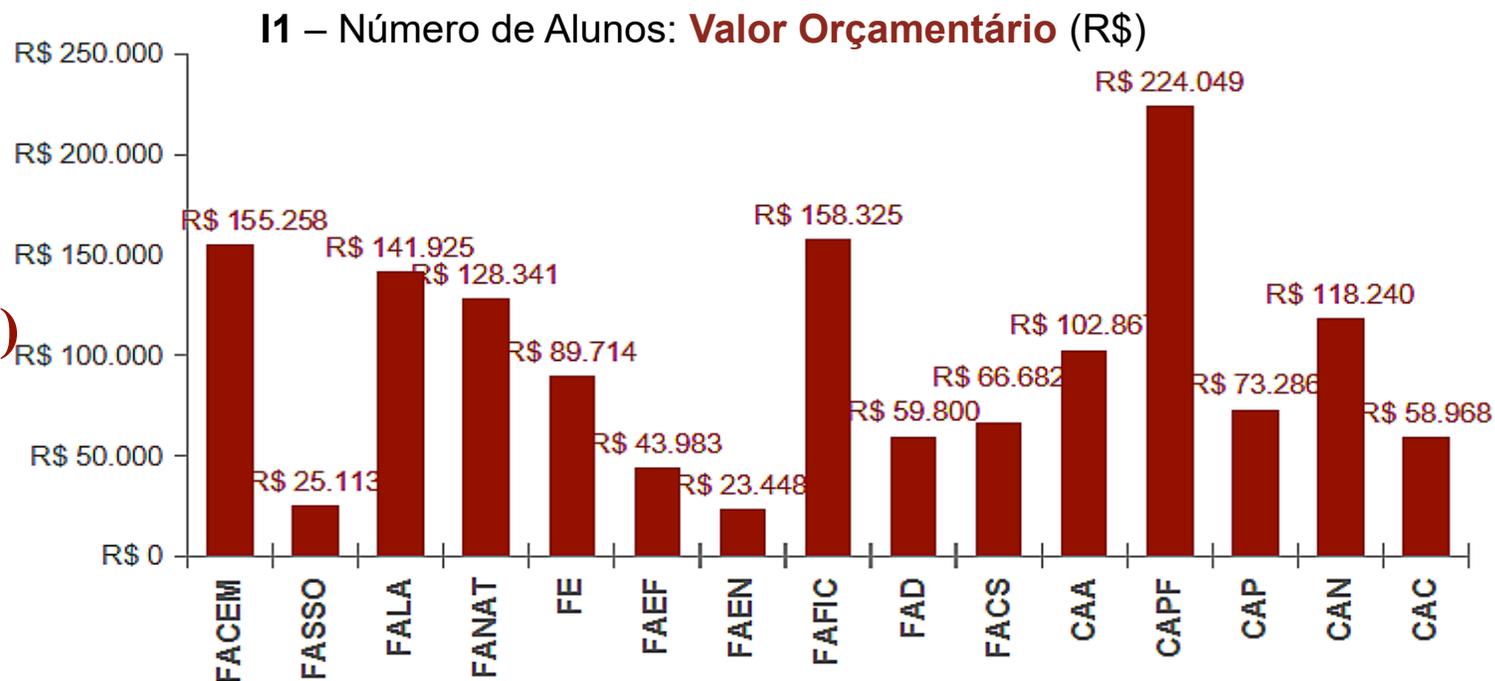
O resultado final é apresentado na **Matriz de Alocação de Recursos 2026**, que segue



(1)



(2)



Matriz de Alocação de Recursos (R\$) do OP 2026

Valor (R\$) Orçamentário de cada Unidade Universitária por Indicador e val. Total

Unidade	I1 – Alunos	I2 – Servidores	I3 – Cursos	I4 – Avaliação	I5 – Localização	I6 – Extensão	I7 – Pesquisa	Total (R\$)
FACEM	155.258	99.259,73	97.029,7	16.549,38	15.312,5	18.979	19.193	R\$ 421.580,95
FASSO	25.113	24.604,04	24.257,4	15.960,86	15.312,5	1.725	8.478	R\$ 115.450,98
FALA	141.925	97.432,00	89.752,5	15.290,67	15.312,5	7.764	14.164	R\$ 381.640,77
FANAT	128.341	123.160,79	133.415,8	16.478,76	15.312,5	22.430	26.051	R\$ 465.189,78
FE	89.714	71.140,82	53.366,3	17.891,23	15.312,5	12.940	14.784	R\$ 275.149,43
FAEF	43.983	27.556,52	36.386,1	16.525,84	15.312,5	9.489	7.425	R\$ 156.678,74
FAEN	23.448	38.522,90	29.108,9	16.949,58	15.312,5	18.979	14.790	R\$ 157.111,49
FAFIC	158.325	99.822,10	155.247,5	17.207,86	15.312,5	15.528	24.330	R\$ 485.772,45
FAD	59.800	41.897,17	12.128,7	15.290,67	15.312,5	4.313	5.309	R\$ 154.051,55
FACS	66.682	71.281,42	82.475,2	15.290,67	15.312,5	14.665	12.160	R\$ 277.867,35
ASSÚ	102.867	88.152,76	95.816,8	16.102,10	18.375,0	10.352	12.503	R\$ 344.168,79
PAU DOS FERROS	224.049	164.776,77	198.910,9	16.171,31	18.375,0	39.683	24.721	R\$ 686.686,90
PATU	73.286	61.158,61	57.005,0	15.290,67	18.375,0	12.940	9.004	R\$ 247.059,32
NATAL	118.240	126.535,06	87.326,7	16.815,40	18.375,0	31.919	20.736	R\$ 419.948,16
CAICÓ	58.968	89.699,30	72.772,3	17.184,99	18.375,0	23.292	31.352	R\$ 311.643,34
TOTAL	R\$ 1.470.000	R\$ 1.225.000	R\$ 1.225.000	R\$ 245.000	R\$ 245.000	R\$ 245.000	R\$ 245.000	R\$ 4.900.000