

Relatório
Anual de
GESTÃO

>>>>>>>>>>

2023

UERN



Relatório
Anual de
GESTÃO

>>>>>>>>>

2023

UERN



Cicília Raquel Maia Leite

Reitora

Francisco Dantas de Medeiros Neto

Vice-reitor

Francisco Fabiano de Freitas Mendes

Diretor da Editora Universitária da Uern - Eduern

Jacimária Fonseca de Medeiros

Chefe do Setor Executivo da Editora Universitária da Uern - Eduern

Emanuela Carla Medeiros de Queiros

Chefe do Setor de Editoração da Editora Universitária da Uern - Eduern



Conselho Editorial da Edições Uern

Edmar Peixoto de Lima

Filipe da Silva Peixoto

Francisco Fabiano de Freitas Mendes

Isabela Pinheiro Cavalcanti Lima

Jacimária Fonseca de Medeiros

José Elesbão de Almeida

Maria José Costa Fernandes

Maura Vanessa Silva Sobreira

Kalidia Felipe de Lima Costa

Regina Célia Pereira Marques

Rosa Maria Rodrigues Lopes

Saulo Gomes Batista

Revisão Textual

Francilene Gama de Medeiros Severo

Stella Sâmia Fernandes de Oliveira

Diagramação e Imagens

Priscila Nogueira Krüger Kramer



Profa. Ma. **Jéssica Neiva de Figueiredo Leite Araujo**

Prof. Dr. **Wendson Dantas de Araújo Medeiros**

Prof. Dr. **Rommel Wladimir de Lima**

Coordenação do Relatório

Profa. Dra. **Cicília Raquel Maia Leite**

Reitora

Prof. Dr. **Francisco Dantas de Medeiros Neto**

Vice-reitor

Prof. Dr. **Lauro Gurgel de Brito**

Chefe de Gabinete

Prof. Dr. **Jandeson Dantas da Silva**

Subchefe de Gabinete

TNS Esp. **Izaura Amélia Pedroza do Nascimento**

Secretária-Geral da Reitoria

TNS Esp. **Maria Celestina Salém de Miranda**

Secretária do Gabinete do Reitor

TNM **Ana Fabíola Rebouças de Souza**

Secretária do Gabinete da Vice-Reitora

TNS Esp. **Myrths Flávia Vidal da Costa Wanderley**

Secretária dos Conselhos Superiores

Profa. Dra. **Simone Gurgel de Brito**

Pró-reitora de Administração

TNS. **Pedro Rebouças de Oliveira Neto**

Pró-reitor Adjunto de Administração

Profa. Dra. **Fátima Raquel Rosado Moraes**

Pró-reitora de Planejamento, Orçamento e Finanças

TNS. Esp. **Ítalo de Sousa Dantas**

Pró-reitor Adjunto de Planejamento, Orçamento e Finanças

Profa. Dra. **Isabel Cristina Amaral Sousa Rosso Nelson**

Pró-reitora de Gestão de Pessoas

Prof. Dr. **Luis Marcos de Medeiros Guerra**

Pró-reitor Adjunto de Gestão de Pessoas

TNM. Esp. **Ana Angélica do Nascimento Nogueira**

Pró-reitora de Assuntos Estudantis

TNM. Dr. **Nestor Gomes Duarte Júnior**

Pró-reitor Adjunto de Assuntos Estudantis

Profa. Ma. **Fernanda Abreu de Oliveira**

Pró-reitora de Ensino de Graduação

Profa. Dra. **Rosa Maria Rodrigues Lopes**

Pró-reitora Adjunta de Ensino de Graduação

Profa. Dra. **Ellany Gurgel Cosme do Nascimento**

Pró-reitora de Pesquisa e Pós-Graduação

Prof. Dr. **Cláudio Lopes de Vasconcelos**

Pró-reitor Adjunto de Pesquisa e Pós-Graduação

Prof. Me. **Esdra Marchezan Sales**

Pró-reitor de Extensão

Profa. Ma. **Anairam de Medeiros e Silva**

Pró-reitora Adjunta de Extensão



Prof. Dr. Wendson Dantas de Araújo Medeiros	Assessoria de Avaliação Institucional
TNS Me. Iata Anderson Fernandes	Assessoria Jurídica
Profa. Ma. Jéssica Neiva de Figueiredo Leite Araujo	Assessoria de Governança e Transparência
Prof. Dr. Rommel Wladimir de Lima	Pesquisador Institucional
TNS Esp. Jornalista Iuska Kality Freire de Oliveira	Agência de Comunicação
Profa. Dra. Ana Lúcia Oliveira Aguiar	Diretoria de Ações Inclusivas
Prof. Dr. Giann Mendes Ribeiro	Diretoria de Educação à Distância
Profa. Dra. Eliane Anselmo da Silva	Diretoria de Ações Afirmativas e Diversidade
TNS Ma. Hosana Mirelle Goes e Silva Costa	Diretoria de Gestão Acadêmica Hospitalar
TNS Ma. Renatha Rebouças de Oliveira	Diretoria de Cerimonial e Eventos
Prof. Dr. Pedro Adrião da Silva Júnior	Dir. de Relações Internacionais e Interinstitucionais
TNS Esp. Bibliotecária Jocelânia Marinho Maia de Oliveira	Diretoria Sistema Integrado de Bibliotecas
Prof. Dr. Francisco Fabiano de Freitas Mendes	Edições Uern (EDUern)
TNS Engenheira Sara Barroso de Oliveira Almeida	Superintendência de Obras e Engenharia
Prof. Dr. Isaac de Lima Oliveira Filho	Superintendência de Tecnologia da Informação
TNS Esp. Séphora Edite Nogueira do Couto Borges	Ouvidoria
TNM Esp. Jônatas Marques de Andrade	Unidade de Controle Interno
Prof. Dr. Fabiano José Morais da Silva	Uern TV - TV Universitária

A educação de qualidade é o pilar para a construção de uma sociedade mais justa e desenvolvida.

É com grande satisfação que apresento o segundo volume do “Relatório de Gestão” da nossa Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Uern), que reflete o segundo ano de Profa. Cícilia e Prof. Chico à frente desta Instituição.

Se no primeiro volume destacamos a conquista da autonomia financeira e o retorno às atividades presenciais após a pandemia, neste volume, celebramos os avanços que consolidam cada vez mais a Uern como uma referência nacional no ensino superior.

O ano de 2023 foi marcante. Mesmo diante da complexidade dos desafios enfrentados, conseguimos não apenas fortalecer a autonomia financeira conquistada no primeiro ano, mas também alcançamos avanços significativos que solidificam nossa posição de destaque no cenário educacional brasileiro. Entre eles, a conquista dos Planos de Cargos, Carreiras e Remuneração (PCCRs) dos servidores técnicos administrativos e docentes, o recredenciamento da nossa Universidade por oito anos e com um conceito notável de 4,5, além da obtenção do IGC 4, que nos posiciona como a sétima instituição estadual mais bem avaliada no Nordeste.

Essas conquistas refletem o esforço coletivo de toda a comunidade acadêmica, que, com dedicação e compromisso, tem feito da Uern um espaço de transformação social e um ambiente onde a educação de qualidade é o pilar para a construção de uma sociedade mais justa e desenvolvida.



Profa. Dra. *Cícilia Raquel Maia Leite*
Reitora

O fortalecimento das nossas ações de inclusão e assistência estudantil, o aumento expressivo nos investimentos em programas de permanência e a modernização dos processos acadêmicos são prova do nosso compromisso com a formação de excelência.

Em cada conquista, reafirmamos nosso compromisso com a missão institucional da Uern: formar cidadãos e profissionais capazes de transformar a realidade à sua volta. Este segundo volume do “Relatório de Gestão” é um testemunho de que estamos no caminho certo. Celebramos, sim, os avanços, mas com a consciência de que há muito mais por fazer. Seguimos firmes, pautados pela seriedade e transparência que sempre marcaram a nossa gestão, na certeza de que juntos construiremos uma Universidade cada vez mais forte, inclusiva e socialmente referenciada.

Profa. Dra. *Cicilia Raquel Maia Leite*
Reitora

1. VISÃO GERAL E ORGANIZACIONAL DA UERN 9

- 1.1 Quem somos 10
- 1.2 Normas direcionadoras 21
- 1.3 Cadeia de Valor 21
- 1.4 Principais canais de comunicação com a sociedade 22
- 1.5 Uern autônoma 23

2. DESEMPENHO INSTITUCIONAL 24

- 2.1 Resultados das áreas finalísticas 25
- 2.2 Resultado nas áreas de suporte acadêmico 55
- 2.3 Resultado em áreas de suporte operacional 76

3. ORÇAMENTO, FINANÇAS E CONTABILIDADE 93

- 3.1 Planejamento e Execução Orçamentária-Financeira 94
- 3.2 O Novo PPA da Fuern: Plano Plurianual 2024-2027 95
- 3.3 Execução Orçamentária 99
- 3.4 Orçamento Participativo 102
- 3.5 Acompanhamento das Metas do Plano Plurianual (PPA) 104

4. APÊNDICES 108

1. VISÃO GERAL E ORGANIZACIONAL DA UERN

Neste capítulo, apresentamos a visão organizacional da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, por meio de sua história, de sua estrutura organizacional e de governança, de um conjunto de normas que regulam o processo de tomada de decisão da universidade, da cadeia de valor, dos principais canais de comunicação disponíveis para nossa sociedade e, por fim, da conquista da autonomia financeira e patrimonial da instituição.

1.1 Quem somos

A Universidade do Estado do Rio Grande do Norte – Uern é uma entidade estadual com autonomia didática-científica, administrativa, patrimonial e financeira, criada em 28 de setembro de 1968, pela Lei Municipal nº 20/68, e posteriormente estadualizada pela Lei Estadual nº 5.546, em 8 de janeiro de 1987.

A Uern possui campus em seis cidades e atuação em todo o estado do Rio Grande do Norte. Seus seis campi estão localizados nas cidades de Mossoró, Assú, Caicó, Natal, Patu e Pau dos Ferros, conforme mostra a Figura 01. Com a implementação de novos cursos pela Diretoria de Educação a Distância (DEaD), a instituição amplia sua atuação territorial com 14 polos de apoio presencial para os cursos que são ofertados a distância (Assú, Caraúbas, Grossos, Guamaré, João Câmara, Natal, Luís

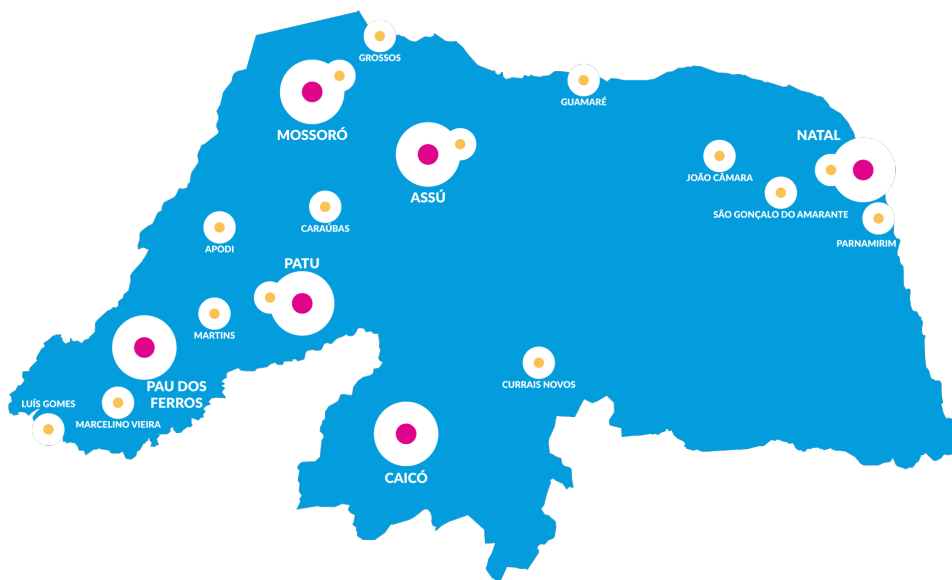


Figura 01: Uern no RN

Gomes, Patu, Marcelino Vieira, Apodi, Martins, São Gonçalo do Amarante, Currais Novos e Parnamirim).

Os principais números da Universidade como quantitativo de unidades, docentes, discentes, servidores técnico-administrativos e cursos podem ser vistos na Figura 02.

A Uern possui 8 bibliotecas, 114 laboratórios, 12 auditórios e a gestão acadêmica do Hospital da Mulher Parteira Maria Correia. Na área artística e cultural, a Uern conta com uma editora universitária, a Edições Uern, a Escola de Música Dalva Stella Nogueira Freire, o Grupo de Dança Universitário de Mossoró (Grudum), o Grupo de Teatro Universitário de Mossoró (Grutum), no Campus Mossoró; a Escola de Extensão (EdUCA), o Grupo de Teatro Baobá e o Grupo Cinese de Dança, no Campus Natal; e, ainda, com o Museu de Cultura Sertaneja (MCS), no campus Pau dos Ferros.

Figura 02: A Uern em números

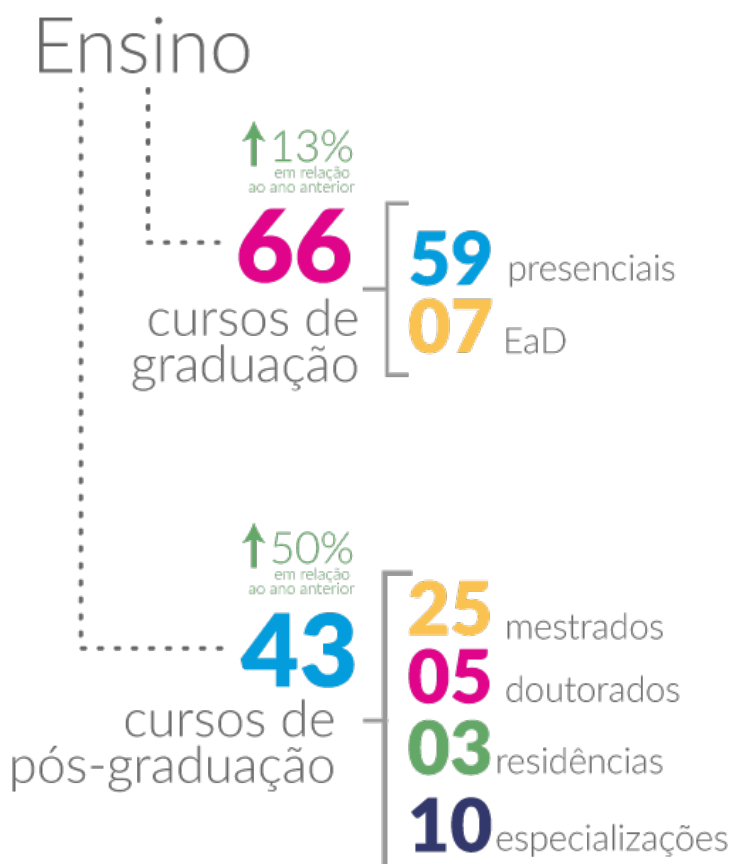


Feita por pessoas e para pessoas, a Uern possui um corpo docente de 777 professores efetivos, com mais de 85% destes com titulação de mestrado e doutorado e um corpo de técnicos administrativos formado por 662 servidores também altamente capacitados. Estes números somados aos nossos alunos contabilizam um total de 12.371 uernianos e uernianas.

Em sua estrutura organizacional, a Uern conta com 07 pró-reitorias, 15 unidades acadêmicas, 13 diretorias administrativas, 02 superintendências e 02 conselhos superiores.

O Ensino de Graduação da Uern conta atualmente com 66 cursos, sendo 59 presenciais e 7 a distância.

A Uern também oferta atualmente diversos cursos de pós-graduação. São 25 cursos de Mestrado, 05 cursos de Doutorado, 03 Residências e 10 Especializações.



Nos cursos de graduação estão vinculados 9.261 alunos. Destes, 80,50%, são oriundos do próprio estado, conforme aponta o Censo da Educação Superior de 2020.

Ainda na graduação, 7.937 alunos estão vinculados aos cursos presenciais e 1.324 estão vinculados aos cursos EaD.

Na pós-graduação são 1.671 discentes.

Ensino

10.932
alunos e alunas
Uern

9.261
alunos e alunas
de graduação

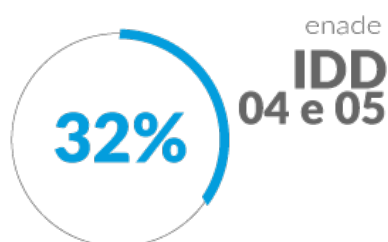
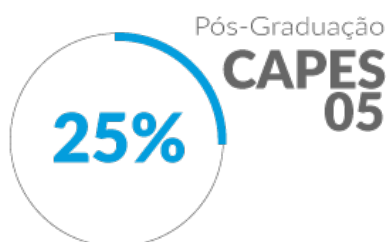
1.671
alunos e alunas
de pós-graduação

80,50%

são alunos e
alunas do RN

Qualidade Uern

★★★★★ índice
geral de
conceito 04 cursos
MEC



Somos IGC 04!

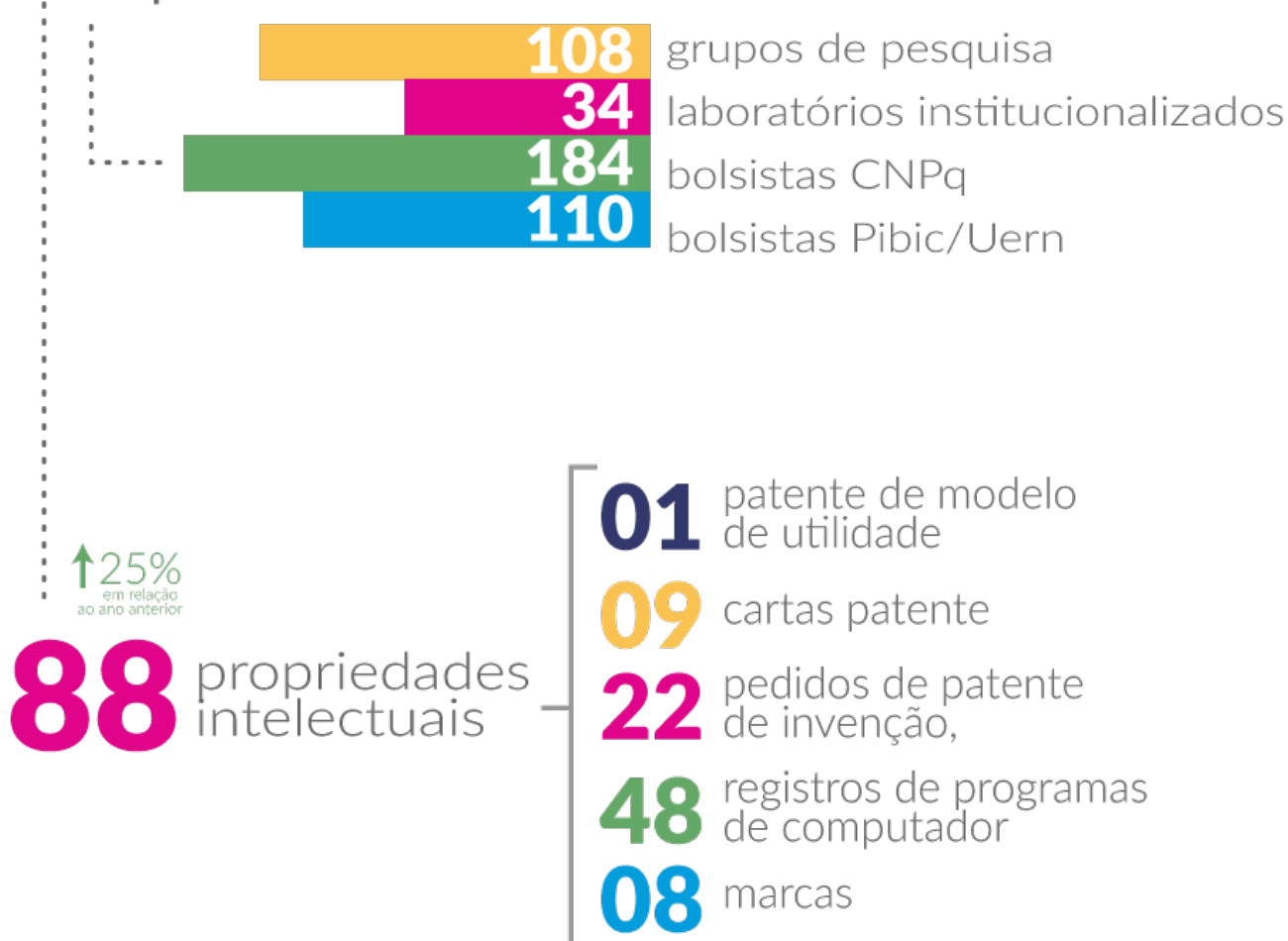
Em se tratando de qualidade, 50% dos programas de pós-graduação stricto sensu elevaram seu conceito na avaliação quadrienal realizada pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior – Capes. Assim, 1/4 dos programas possuem conceito CAPES 05.

Considerando os três últimos ENADEs, a Uern conta com 32% de seus cursos de graduação presenciais com IDD 04 ou 05.

Na área de pesquisa, são 108 grupos de pesquisas cadastrados, 34 laboratórios institucionalizados, 184 alunos bolsistas CNPQ e 110 bolsistas Uern.

Em se tratando da produção científica, tem-se observado um crescimento acentuado no depósito de pedidos de patentes, marcas e registros de software nos últimos anos. A Uern apresenta atualmente 1 patente de modelo de utilidade, 9 carta patente, 22 pedidos de patente de invenção, 48 registros de programas de computador e 8 marcas registradas.

Pesquisa



260 ações de extensão

3.172
discentes
↑127%
em relação
ao ano anterior

384
docentes
↓40%
em relação
ao ano anterior

80
técnicos
↓22%
em relação
ao ano anterior

213
projetos

19
eventos

05
núcleos

16
cursos

07
programas

90%
cursos de graduação
com UCEs

Extensão

Linhas de ação da
extensão universitária

+200mil pessoas
alcançadas

O progresso, na área do ensino e da pesquisa, também é visível no campo da extensão: muitos projetos aprovados, são 278 ações de extensão cadastradas, com 384 docentes, 80 técnicos e 3.172 estudantes envolvidos.

MISSÃO

A Uern busca promover a formação de profissionais com competência técnica, ética e política, bem como de cidadãos críticos e criativos, para o exercício da cidadania, além de produzir e difundir conhecimentos científicos, técnicos e culturais que contribuam para o desenvolvimento sustentável da região e do País.

VISÃO

A Uern almeja ser reconhecida como uma universidade autônoma, política e financeiramente capaz de se planejar e de se autoavaliar continuamente, com vistas à realização de ações de ensino, de pesquisa e de extensão, visando à excelência na formação de pessoas e buscando o desenvolvimento sustentável da sociedade.

Figura 03: Missão e Visão da Uern

1.1.1 Estrutura Organizacional

Com o crescimento dos serviços ofertados à comunidade, atendendo a demandas de um cenário que provoca as instituições públicas de ensino superior a modernizarem e qualificarem suas estruturas para o bom atendimento do público e da comunidade universitária, a Uern se depara com a necessidade de reorganização de seu organograma institucional, ajustando o seu funcionamento administrativo. O organograma da Uern, apresentado na Figura 04, está alinhado com o que prevê o seu Estatuto e foi aprovado pela Resolução 59/2022, de 07 de setembro de 2022.

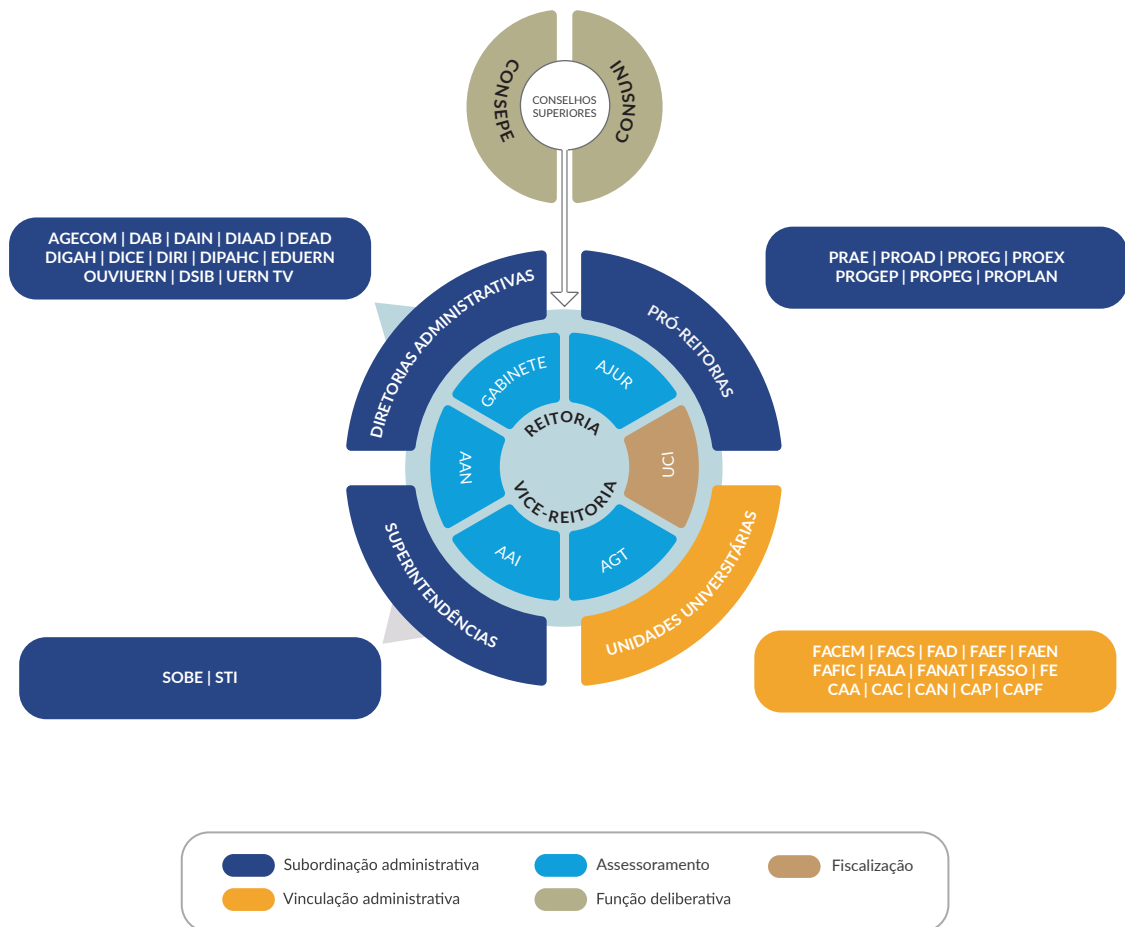


Figura 04: Organograma da Uern

Neste sentido, os organogramas institucionais foram atualizados e apresentados em notação circular. A estrutura organizacional foi aprovada pelo Conselho Diretor no dia 01 de setembro por unanimidade e publicada no Jornal Oficial da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (JoUern) do dia 07 de setembro de 2022. Desde o mês de outubro de 2022 iniciou-se a implantação dessa nova estrutura.

Principais mudanças realizadas nos organogramas da Uern

Criação de novos setores na Pró-reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças (Proplan), na Pró-reitoria de Administração (Proad) e na Pró-reitoria de Gestão de Pessoas (Progep), com o objetivo de melhor executar a autonomia financeira e de consolidar programa de qualidade de vida na instituição;

Criação de novos setores na Progep com objetivo de acolher melhor as demandas da nossa comunidade de servidores(as) ativos(as) e aposentados(as);

Criação da Superintendência de Tecnologia da Informação (STI), que absorve e reestrutura a atual Diretoria de Informatização (Dinf), como instrumento essencial para avançarmos no desenvolvimento e manutenção de sistemas, e modernizarmos a nossa estrutura tecnológica;

Criação da Superintendência de Obras e Engenharia, em substituição à Assessoria de Obras, como forma de atender às novas e repressadas demandas de obras com maior agilidade;

Criação de dois novos setores na Diretoria de Políticas e Ações Inclusivas (Dain), que possibilitam a prestação de serviços de forma mais ágil e ainda mais humanizado;

Criação da Diretoria de Ações Afirmativas e Diversidade, que compõe um quadro referencial, analítico e prospectivo sobre Diversidade, Inclusão, Pluralidade, Ações Afirmativas, Educação para as Relações Étnico-Raciais, Educação em Direitos Humanos, Identidade de Gênero, Mulheres, dentre outras palavras e expressões correlatas, que se relacionam de forma muito enfática e específicas à visão da Universidade;

Criação da Diretoria de Gestão Acadêmica Hospitalar, que atuará na organização acadêmica, ensino, pesquisa e extensão da Maternidade Parteira Maria Correia. A Diretoria funcionará como elo entre a assistência e a academia, contribuindo para a melhor organização dos serviços educacionais realizados na Maternidade, em nível ambulatorial e hospitalar, na perspectiva de qualificar o processo assistencial e ainda potencializar a formação no contexto do Sistema Único de Saúde (SUS);

Criação de ouvidorias em cada um dos Campi Avançados, com o objetivo de garantir, de forma descentralizada, a promoção e a agilidade ao acesso aos direitos dos usuários dos serviços prestados pela Uern em seus diversos órgãos;

Criação da Assessoria para Atos Normativos, que tem como objetivo principal elaborar e revisar minutas de resolução e de outros providimentos regulamentares da Fuern-Uern.

1.1.2 Governança

O modelo de Governança da Uern é ilustrado na Figura 05, com destaque para a relação entre a sociedade, o Governo do Estado do Rio Grande do Norte e as instâncias de governança institucional, assim agrupadas:

Instâncias Internas de Governança

Instâncias Internas de apoio à Governança

Instâncias Externas de Governança

Instâncias de Gestão

As instâncias internas de governança são responsáveis pela definição das políticas, dos planos e das diretrizes institucionais e pelo acompanhamento destas. A Uern possui as seguintes instâncias internas de Governança:

Conselhos Superiores

Gabinete da Reitoria e da Vice-Reitoria

Pró-Reitorias

Assessorias

Superintendências

Os conselhos superiores estão organizados da seguinte forma:

Conselho Universitário (Consuni)

Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Consepe)

Conselho Curador (CC)

Conselho Diretor (CD)

Os conselhos Curador e Diretor pertencem a estrutura da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Fuern), mantenedora da Uern.

A instituição possui sete pró-reitorias:

Pró-Reitoria de Ensino de Graduação (Proeg)

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (Propeg)

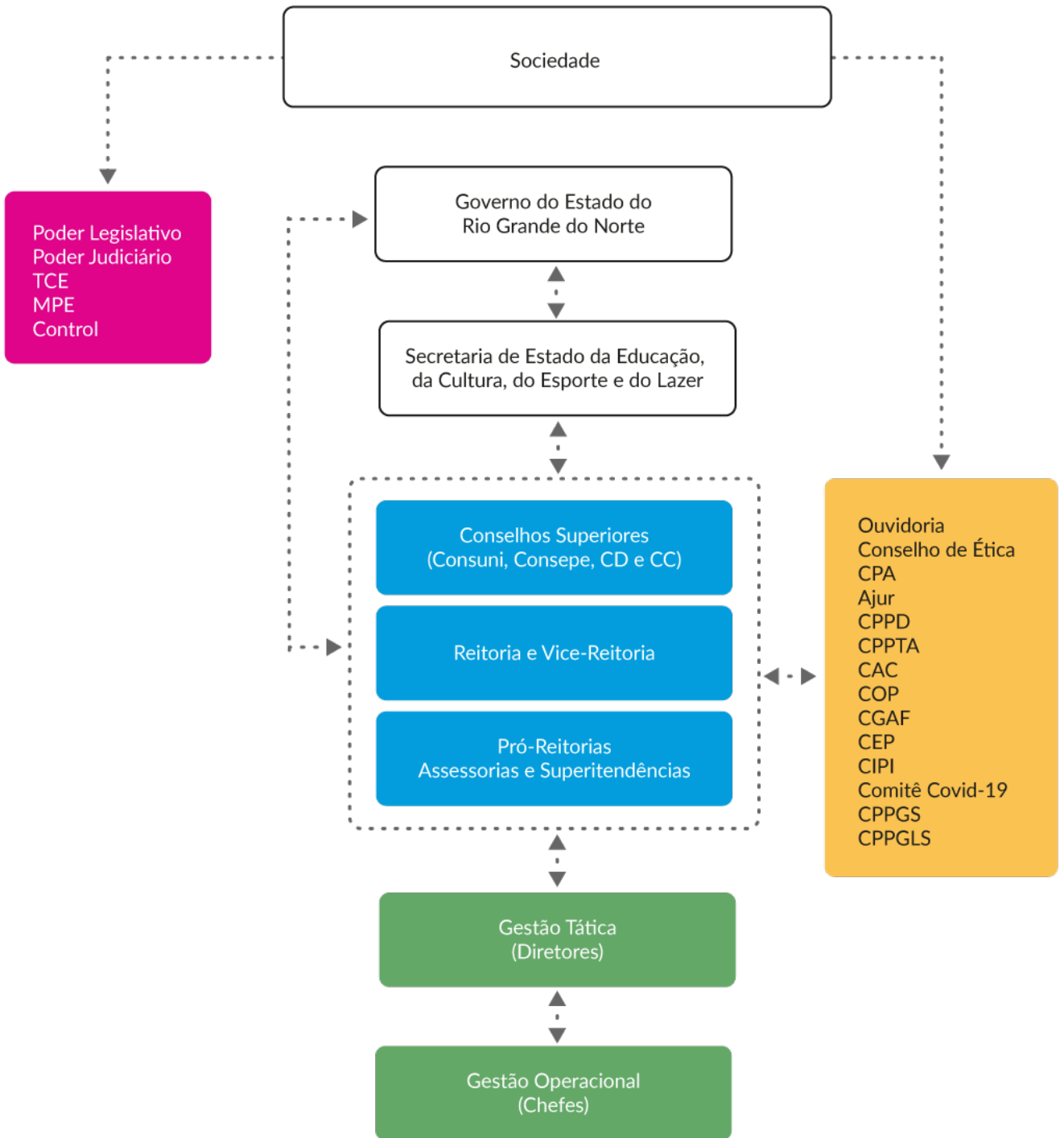
Pró-Reitoria de Extensão (Proex)

Pró-Reitoria de Administração (Proad)

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (Progep)

Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças (Proplan)

Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (Prae)



- Instâncias Internas de Governança
- Instâncias Externas de Governança
- Instâncias Internas de Apoio à Governança
- Instâncias de Gestão

Figura 05: Estratégia de Governança Institucional

A Reitoria e a Vice-Reitoria contam com o apoio da Assessoria de Governança e Transparência, da Assessoria de Avaliação Institucional, da Assessoria Jurídica e da Assessoria de Atos Normativos e de suas superintendências: Tecnologia da Informação e Obras e Engenharia.

As **instâncias internas** de apoio à governança são responsáveis por estabelecerem a comunicação entre os atores internos e externos à instituição, (ii) realizarem avaliações e monitoramentos de riscos e controles internos, comunicando quaisquer disfunções identificadas à alta administração. Na Uern, são instâncias internas de apoio à Governança: Ouvidoria, Conselho de Ética, Comissão Própria de Avaliação (CPA) e Assessoria Jurídica (Ajur), além das comissões auxiliares e comitês.

COMISSÕES AUXILIARES

Comissão Permanente do Pessoal Docente (CPPD);
Comissão Permanente do Pessoal Técnico-Administrativo (CPPTA);
Comissão de Acumulação de Cargos (CAC);
Comissão do Orçamento Participativo (COP);
Comissão Gestora da Autonomia Financeira (CGAF).

COMITÊS

Comitê de Ética em Pesquisa (CEP);
Comitê Institucional de Pesquisa e Inovação (CIPI);
Comitê Covid-19;
Comitê Permanente de Pós-graduação Stricto Sensu (CPPGS);
Comitê Permanente de Pós-graduação Lato Sensu (CPPGLS).

As **instâncias externas de governança** são responsáveis pela fiscalização, pelo controle e pela regulação dos processos institucionais. No âmbito estadual, quais sejam: Poder Legislativo, Poder Judiciário, Tribunal de Contas do Estado (TCE), Controladoria Geral do Estado (CGE), Controladoria Geral (Control) e Ministério Público Estadual (MPE).

As instâncias de gestão atuam de forma tática coordenando a gestão operacional em áreas específicas e de forma operacional coordenando a execução de processos finalísticos e de apoio. Na Uern, a Gestão Tática é composta por Diretores e a Gestão Operacional pelos chefes.

1.2 Normas direcionadoras

Abaixo estão relacionadas as principais políticas, planos institucionais e normas internas que direcionam a atuação da Uern nas atividades acadêmicas e administrativas.

Estatuto

Regimento

Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)

Regulamento dos cursos de Graduação

Regulamento dos cursos de Pós-Graduação

Política de comunicação

Plano de gestão

Plano Institucional de Desenvolvimento da Pós-Graduação Stricto Sensu 2019-2026

1.3 Cadeia de Valor

A cadeia de valor é uma ferramenta de gestão que estabelece um elo entre as atividades e processos institucionais, com o objetivo de garantir a produção de valor para o seu público-alvo, que no caso da Uern é a sociedade, em termos de formação de pessoas altamente qualificadas, produção de conhecimento e responsabilidade social, favorecendo o crescimento de forma estruturada da instituição.

A Figura 06 apresenta a cadeia de valor da Uern organizada em quatro frentes: Gestão, Finalística, Apoio Acadêmico e Apoio Operacional.

A frente de Gestão é responsável por garantir que os objetivos estratégicos do plano de gestão institucional e as metas presentes no PDI sejam alcançados. Para tanto, as atividades de Ensino, Pesquisa & Inovação e Extensão (frente Finalística) são desenvolvidas com o apoio das frentes Acadêmica e Operacional.



Figura 06: Cadeia de valor da Uern

1.4 Principais canais de comunicação com a sociedade

O Quadro 01 apresenta os canais de comunicação com a sociedade no âmbito da Uern:

CANAL	FINALIDADE
JoUern	O jornal oficial da Uern tem por finalidade garantir mais publicidade e transparência aos atos institucionais, em atendimento aos termos do art. 37 da Constituição Federal e do art. 26 da Constituição do Estado do Rio Grande do Norte.
Portal da Uern	O objetivo do portal web da Uern é o de dar transparência aos números e dados institucionais e divulgar permanentemente as ações realizadas. Ademais, disponibiliza os documentos institucionais listados no tópico 1.2 e fornece informações detalhadas sobre a execução orçamentária e financeira da Instituição.
Calendário acadêmico	Aprovado pelo Consepe, o calendário acadêmico tem por finalidade manter a comunidade interna e externa à Uern informada sobre as datas relativas ao desenvolvimento das atividades acadêmicas e as datas dos principais eventos acadêmicos.
Ouvidoria	De acordo com a Resolução N° 59/2022-CD/Fuern, de 1° de setembro de 2022, que instituiu o novo organograma da Uern, a Ouvidoria passou a ser descentralizada. Segundo a resolução supracitada, a Ouvidoria passou a ser constituída de uma Diretoria de Ouvidoria, instalada no Campus Central, e 5 ouvidorias de unidade universitária, instaladas nos 5 campi avançados – Assú, Caicó, Natal, Patu e Pau dos Ferros. Essa descentralização representa um dos avanços desse primeiro ano de gestão. A ouvidoria tem como atribuição receber, registrar e dar encaminhamento às demandas (reclamações, sugestões, consultas ou elogios) provenientes das comunidades interna e externa
Blog - Uern Ciência	Canal de divulgação voltado para o jornalismo científico, em linguagem clara e objetiva, com o objetivo de contribuir para a popularização da ciência.
Revista Uern	De publicação anual, a revista contém matérias especiais sobre projetos, políticas e ações da Universidade, e seu impacto na sociedade, além de artigos e entrevistas com reitores e chanceleres da Uern.

CANAL	FINALIDADE
@UernOficial	Os perfis @UernOficial nas redes sociais (Instagram, Facebook, Twitter, Youtube: permitem o acesso à informação de forma rápida, direta e clara com a sociedade através das plataformas digitais, e a interação desta com a Universidade.
Uern TV	Canal de TV disponível na TV Cabo Mossoró (TCM HD) e no Canal @Uerntv no YouTube. Este veículo tem informações sobre a Universidade, especialmente nas áreas de ensino, pesquisa e extensão, além de reportagens de interesse da sociedade.
Programa Canal Aberto	Programa em parceria com Rádio 105 FM Santa Clara - Mossoró
Lista de transmissão no Whatsapp	Diariamente os usuários cadastrados recebem em seus smartphones um resumo das notícias da Uern, com os links das reportagens.
Fale com a Reitora	Canal direto com a Reitoria. (https://portal.Uern.br/fale-com-a-reitora-2/)

Quadro 01: canais de comunicação com a sociedade no âmbito da Uern

1.5 Uern autônoma

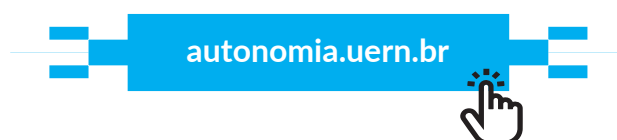
Em solenidade realizada no dia 29 de dezembro de 2021, no prédio da Reitoria da Uern, a governadora do Estado do Rio Grande do Norte, Fátima Bezerra, sancionou a Lei 11.045/2021 que estabelece a autonomia financeira e patrimonial da instituição.

O projeto de lei foi elaborado por uma comissão mista composta por representantes da Universidade (Reitoria e segmentos docente, discente e técnico-administrativo) e do Governo do Estado do RN.

A referida lei determina que a Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, entidade mantenedora da Uern, passe a ter autonomia plena em relação a gestão financeira, pedagógica e administrativa.

De acordo com a lei, o orçamento anual da Uern tomará por base a receita líquida de impostos estabelecidos pelo poder executivo estadual, por ocasião da elaboração da Lei Orçamentária Anual (LOA), sendo previsto para a Universidade 2,31% do orçamento do Estado para o ano de 2022; 2,50% para 2023; 2,98% para 2024 e 3,08% a partir de 2025.

Todas as informações sobre o processo que levou à autonomia financeira e patrimonial estão disponíveis na página:



2. DESEMPENHO INSTITUCIONAL

*Neste capítulo, discutiremos os resultados institucionais nas áreas finalísticas e nas de apoio acadêmico e operacional da universidade, durante o período de gestão referido neste relatório. Tais resultados estão alinhados com a execução do Plano de Gestão para os anos de 2021 a 2025, que pode ser acompanhada por meio da **plataforma2125**. O apêndice 1 apresenta uma visão geral da execução do plano de gestão considerando o ano de 2023.*

2.1 Resultados das áreas finalísticas

2.1.1 Ensino de Graduação

Em 2023, a Uern ofertou 66 cursos de graduação reconhecidos nacionalmente, dos quais 59 são de caráter presencial e 7 EaD. Para os cursos presenciais, foi mantido o quantitativo de 2.509 novas vagas ofertadas via Sisu, distribuídas entre os semestres 2023.1 e 2023.2, e 2.093 vagas para os cursos EaD.

O quadro 02 demonstra o quantitativo de alunos matriculados e de ingressantes no ano de 2023.

Semestre	Matriculados presencial	Matriculados EaD	Ingressantes presencial	Ingressantes EaD
2023.1	8.496	883	1.778	253
2023.2	7.937	1.324	630	791

Quadro 02 – Quantitativos de alunos matriculados e de ingressantes no ano de 2023. Fonte: DSA/Proeg, 2023

Diplomados e Reconhecimento Institucional

Em relação ao quantitativo de diplomados, a Uern formou para o mercado de trabalho 1.277 profissionais no ano de 2023, com a marca de uma universidade socialmente referenciada que visa contribuir para o desenvolvimento sustentável da sociedade. Além disso, a Uern emitiu cerca de 1.260 diplomas de outras instituições de ensino superior e realizou uma revalidação de diploma do Curso de Medicina cursado no exterior.

Avaliação e Reconhecimento de Cursos de Graduação

Para manter a legalidade da oferta dos seus cursos, 23 deles receberam visitas in loco no processo de avaliação externa por comissões do Conselho Estadual de Educação. Este processo garante a regularidade e reconhecimento, em âmbito nacional, da qualidade dos cursos ofertados pela

Uern. Estas visitas foram acompanhadas pela Proeg, Assessoria de Avaliação Institucional, Comissão Própria de Avaliação e pelo Pesquisador Institucional. Os cursos avaliados se encontram listados no quadro 3, a seguir.

Ressaltamos que todos os cursos ofertados pela Uern se encontram legalmente reconhecidos pelo CEE, garantindo a excelência e qualidade de nossos processos educativos à sociedade.

	Curso de Graduação	Modalidade	Campus
01	Rádio, TV e Internet Bacharelado Reconhecimento	Presencial	Mossoró
02	Ciências da Religião Licenciatura	Presencial	Natal
03	Geografia	Presencial	Mossoró
04	Letras - Língua Inglesa Licenciatura	Presencial	Mossoró
05	Matemática Licenciatura	Presencial	Patu
06	Ciência e Tecnologia Bacharelado	Presencial	Natal
07	Ciências Econômicas Bacharelado	Presencial	Pau dos Ferros
08	Letras - Língua Portuguesa Licenciatura	EaD	Mossoró
09	Ciências Contábeis Bacharelado	Presencial	Patu
10	Física Licenciatura	Presencial	Mossoró
11	Ciências Econômicas Bacharelado	Presencial	Açu
12	Ciência da Computação Bacharelado	Presencial	Mossoró
13	Direito Bacharelado	Presencial	Mossoró
14	Odontologia Bacharelado	Presencial	Caicó
15	Filosofia Licenciatura	Presencial	Caicó
16	Pedagogia Licenciatura	Presencial	Patu
17	Serviço Social Bacharelado	Presencial	Mossoró

18	Geografia Licenciatura	Presencial	Açu
19	Administração Bacharelado	Presencial	Mossoró
20	Música Licenciatura Reconhecimento	EaD	Mossoró
21	Turismo Bacharelado	Presencial	Natal
22	Letras - Língua Inglesa Licenciatura Reconhecimento	EaD	Mossoró
23	Libras Licenciatura Reconhecimento	EaD	Pau dos Ferros

Quadro 03 – Cursos que passaram por avaliação externa em 2023. Fonte: DCIC/Proeg 2023

Programas e projetos formativos

No âmbito dos programas formativos, destaca-se a parceria com o **Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica (Parfor)**, tendo sido matriculados 42 professores de escolas públicas para formação inicial em Pedagogia, distribuídos entre os municípios de Patu (27) e Pau dos Ferros (15).

No ensino de graduação, o **Programa Institucional de Monitoria (PIM)** foi realizado em 57 cursos, com a participação de 57 discentes remunerados e 165 não remunerados. Também foram realizados 63 projetos de ensino, tendo sido aprovados, ainda, 49 projetos para início em 2024.2. Quanto aos programas com financiamento externo, o **Programa de Educação Tutorial (PET)** é desenvolvido em quatro grupos em diferentes cursos, totalizando 67 pessoas envolvidas, entre coordenadores, discentes bolsistas e voluntários; o **Programa de Iniciação à Docência (Pibid)** abrangeu 11 cidades e envolveu 69 professores supervisores da Educação Básica, 23 professores coordenadores da Uern, 552 discentes bolsistas e 138 voluntários; já o **Programa de Residência Pedagógica (PRP)** foi desenvolvido em 12 subprojetos e 12 cursos, com a participação de 75 professores preceptores na Educação Básica e 407 alunos residentes, distribuídos em 10 cidades e 48 escolas no RN.

Os principais destaques ao longo do ano estão relacionados à:

- Implantação do Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas - Sigaa no ensino de graduação, em substituição à Plataforma Íntegra. Dessa forma, todos os alunos de graduação (pre-

sencial e EaD) realizaram matrículas, podendo emitir documentos oficiais, acompanhar o seu progresso acadêmico e participar da avaliação institucional.

- Realização de 12 momentos formativos do Programa FoCo, sendo um voltado para a parte pedagógica, sete para a parte administrativa e quatro relacionadas a formações internas para servidores da Pró-Reitoria de Ensino de Graduação (Proeg), responsável pela condução do programa.
- Retomada da Proeg itinerante, uma ação que busca aproximação das realidades vividas pelas unidades acadêmicas, por meio de visitas in loco. Foram realizadas visitas em todas as faculdades e Campi Avançados com o objetivo de realizar uma Formação Continuada (FoCo) com o tema: Rotinas operacionais e acadêmicas: estrutura curricular, cadastro de ofertas e matrículas 2024.1.
- Convênio nº 902727/2020, no valor total de R\$ 1.458.800,00 (um milhão, quatrocentos e cinquenta e oito mil e oitocentos reais), para custeio das Licenciaturas em Música, Letras - Libras, Letras - Língua Inglesa e Educação do Campo, modalidade EaD, que tiveram início em 2021 e ainda estão em curso atualmente.
- Prorrogação do Convênio nº 23038.014274/2017- referente ao curso de Língua Portuguesa EaD até dezembro de 2024.
- Liberação de parte dos recursos do Convênio nº 936587/2022 Capes/Uern - 2022, no valor de R\$ 2.619.484,00 (dois milhões, seiscentos e dezenove mil, quatrocentos e oitenta e quatro reais), para custeio dos seguintes cursos EaD: Letras - Língua Portuguesa, Pedagogia, Especialização em Mídias na Educação, Letras - Libras, Letras - Língua Inglesa, Educação do Campo, Música, Especialização em Educação Musical e Tecnologias em Sistemas para Internet.
- Publicação de 191 editais para diversos públicos que atuam na EAD da Uern. Entre os atores estão professores, tutores, assistente de docência, coordenadores de polos associados e discentes. Destacamos os editais publicados para os coordenadores e assistentes à docência dos polos associados de Patu e Assu.
- Formações diversas para tutores e professores da EaD, sobretudo para atuação nas Unidades Curriculares de Extensão.

2.1.2 Pesquisa e Pós-Graduação

A fim de consolidar a pesquisa e pós-graduação como mecanismo de transformação social, diversas ações foram estabelecidas ao longo de 2023. Diferentes ações têm sido implementadas a fim de fortalecer e estimular a aproximação dos grupos de pesquisa da Uern com os diferentes setores da sociedade. Para sistematizar o planejamento de ações e evidenciar o potencial científico da Uern, foram produzidos portfólios dos periódicos da Universidade, laboratórios institucionalizados de pesquisa, além dos grupos de

pesquisa, visando organizar informações relevantes sobre a pesquisa e a divulgação científica no âmbito da Uern.

A Propeg tem pesquisado e divulgado editais de fomento a projetos de pesquisa e infraestrutura de laboratórios para todos os docentes e técnicos da Universidade, bem como realizado reuniões para organizar e estimular equipes de pesquisadores a participarem desses editais. A captação externa de recursos e o investimento de recursos advindos da Uern são essenciais para a expansão da infraestrutura de laboratórios e centros de pesquisa e inovação. Em 2023, os docentes da Uern aprovaram projetos em editais de financiamento de pesquisas científicas por órgãos de fomento nas diversas áreas do conhecimento:

- Chamada Pública MCTI/FINEP/FNDCT/CT-VERDE AMARELO: Programa Praças da Ciência em Museus e Centros de Ciência e Tecnologia e Espaços Científicos e Culturais – 01/2022; nesta chamada foram aprovados os projetos Corredor da Ciência: um espaço para ver, sentir, interagir e transformar, e Complexo da Ciência da Zona Norte, totalizando um montante de recursos de R\$ 492.360,00;
- Chamada pública do CNPq – CNPq/CT-Mineral/CT-Energ N° 27/2022 – Minerais Estratégicos, que tem o objetivo de apoiar projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) que visem contribuir significativamente para o desenvolvimento integral das cadeias produtivas dos minerais estratégicos, formar recursos humanos e capacitar infraestrutura laboratorial. Nesta chamada foi aprovado o projeto para a construção de Centro de Mineração em Escala Industrial, no município de Assú, com recursos no valor de R\$ 1.245.000,00. Além de possibilitar o processamento da ilmenita em escala industrial, o Centro é estratégico para o desenvolvimento econômico do Estado. A proposta é colaborar para o desenvolvimento de modelos de depósitos minerais estratégicos, laboratorial e piloto para caracterização tecnológica, processamento, produção e uso de minerais estratégicos em materiais avançados e produtos de alta tecnologia, visando agregar valor, adensar o conhecimento e promover a sustentabilidade e competitividade das cadeias produtivas desses minerais no Brasil;
- Chamada Universal 10/2023, cujo objetivo é apoiar projetos de pesquisa de grupos emergentes e consolidados nas diversas áreas do conhecimento. Nesta chamada foi aprovado o projeto Uso crônico da Amiodarona em pacientes com Doença de Chagas: reações adversas e possíveis efeitos na modulação das vias de morte celular e na resposta imune inata. O projeto visa procurar maneiras não invasivas e sensíveis o suficiente para aumentar a segurança do uso do principal antiarrítmico utilizado em pacientes com Doença de Chagas, em estágio mais avançado da doença.

Além destas iniciativas, também foram promovidos relevantes eventos no intuito de fortalecer a pesquisa e pós-graduação na Uern, com a possibilidade de participação de empresas, indústrias e sociedade civil de uma forma geral, nos quais a Uern tem apresentado sua atuação em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), suas potenciais aplicações, além de captar os anseios destes setores por produtos e pesquisas da Uern. Seguem os seguintes eventos promovidos ao longo deste ano:

- **Encontro Anual dos Laboratórios de Pesquisa da Uern - Enalab**, com inscrições abertas para pesquisadores da Uern e de outras instituições para as oficinas: I) Obtenção de apoio para projetos de pesquisa nacionais e internacionais: retomando alguns pontos relevantes, proferida pelo Prof. Dr. Jorge Tarcísio da Rocha Falcão - UFRN); II) Estratégias para a elaboração de projetos para captação de recursos destinados à CT&I: foco nas chamadas públicas da Finep, proferida pelo Prof. Dr. Isac Almeida de Medeiros - UFPB. A realização do Enalab dentro da temática abordada foi fundamental como estratégia de apoio à produção intelectual de impacto científico;
- **II Workshop dos Periódicos Institucionais da Uern**, ocorrido nos dias 13 e 14 de junho de 2023, com o objetivo de estimular o debate e a troca de experiências acerca do processo de editoração de periódicos científicos. O evento foi realizado de forma online, com a participação de mais de 500 inscritos, e contou com o Dr. Gilson Volpato, professor aposentado da Unesp, como um dos palestrantes;
- **I Encontro Anual de Pós-Graduação (EAPG)**, realizado em março de 2023, com o propósito de reunir as coordenações de todos os programas de pós-graduação da Uern, a fim de discutir temas pertinentes à dinâmica do Sistema Nacional de Pós-Graduação, como o planejamento estratégico, indicadores de avaliação dos programas de pós-graduação, o acompanhamento de egressos e a autoavaliação multidimensional. O evento contou com a participação da Profa. Dra. Tania Maria Hetkowskí, da UNEB;
- **I Oficina de Apoio à criação de novos Programas de Residências em Saúde**;
- **XI Semana de Ciência, Tecnologia e Inovação da Uern - XI SCTI/UERN**, cujo tema foi Ciências Básicas para o Desenvolvimento Sustentável. Tal temática faz alusão ao Ano Internacional das Ciências Básicas para o Desenvolvimento Sustentável e reconhece a importância das ciências básicas para atingir os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas (ONU). Considerado o maior evento de popularização da ciência da Uern, apresenta como objetivo central agregar docentes e discentes das mais diversas áreas do conhecimento, a fim de compartilhar as pesquisas desenvolvidas no âmbito da Uern, além de realizar oficinas e palestras com temáticas voltadas para a Ciência, Tecnologia e Inovação. Nesta edição foram apresentados 326

trabalhos de todas as áreas do conhecimento, incluindo todos os campi da Uern, além de ter contado com a participação de mais de 1250 inscritos.

Em se tratando da pesquisa, a Uern alcançou uma importante marca ao criar e regulamentar, por meio de resolução, o Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (Pibiti) no âmbito do Programa Institucional de Iniciação Científica, Tecnológica e Artístico-cultural da Uern, com a oferta de 10 bolsas no valor de R\$ 700,00, através de recursos próprios. O CNPq, por sua vez, concedeu à Uern uma suplementação de bolsas para os atuais programas Pibic, Pibic-Af e Pibiti, de modo que, atualmente, passamos a conceder 184 bolsas através de recursos do CNPq, além das 110 bolsas de iniciação científica e tecnológica concedidas pela Uern dentro do Programa Institucional de Iniciação Científica, Tecnológica e Artístico-cultural.

A pós-graduação na Uern tem apresentado uma expansão planejada e orientada em face ao início de sua consolidação nos últimos anos. Nesse contexto, a Uern tem conduzido o protagonismo institucional através de um plano estratégico de desenvolvimento e consolidação da pós-graduação, inserida em seu contexto e no seu território de atuação, visando à formação de recursos humanos, à produção científica qualificada, à inovação e transferência de conhecimento, ao desenvolvimento econômico e social, e à internacionalização.

Através do estabelecimento de uma sistemática de autoavaliação da pós-graduação no âmbito da Uern, de uma metodologia de acompanhamento de egressos, de um monitoramento periódico dos programas, da observância de aspectos relevantes para a consolidação dos programas (inter(multi)disciplinaridade, inserção social, inserção na educação básica, internacionalização e desenvolvimento regional), a Uern tem vivenciado um grande salto qualitativo nos indicadores de avaliação de sua pós-graduação.

No âmbito da pós-graduação *stricto e lato sensu*, a Uern continua a induzir a criação de programas de pós-graduação, presencial ou EaD, em áreas estratégicas (saúde, educação básica, segurança e gestão pública), ampliando a possibilidade de formação de recursos humanos para o desenvolvimento do estado. Recentemente, a Uern foi credenciada institucionalmente ao Programa de Mestrado Profissional em Saúde da Família (Profsaúde) com a Fiocruz/RJ, ao Programa de Mestrado Profissional em Sociologia (Profsocio) com a UFC e ao Programa de Mestrado Profissional em Educação Inclusiva (Profei) com a Unesp. Desta forma, tem-se intensificado ações propositivas de cursos e programas entre Instituições de Ensino Superior do País, sempre com o propósito de estabelecer projetos de desenvolvimento socioeconômico para o Estado com atenção especial ao semiárido potiguar. Quanto à pós-graduação *lato sensu*, segue abaixo um quadro representando os cursos de especialização, totalizando 523 alunos matriculados em 2023:

Especialização	Campus	Início	Vagas	Matriculados
Avaliação de Políticas Públicas	Assú	20/10/2023	30	20
Direito Previdenciário (2ª Edição)	Natal	12/05/2023	40	37
Educação Especial: Diversidade nas práticas Educacionais	Assú	15/09/2023	50	42
Ensino de Geografia	Assú	14/02/2023	20	12
Farmácia em Oncologia e Hematologia	Natal	28/07/2023	42	28
Mídias na Educação (5ª Edição)	EAD	02/02/2023	450	411
Administração Hoteleira (2ª Edição)	Natal	02/10/2023	30	27

Residência	Campus	Início	Vagas	Matriculados
Especialização em Residência Multiprofissional em Atenção Básica / Saúde da Família e Comunidade	FAEN	03/2020	24	24
Especialização em Residência Médica Medicina de Família e Comunidade	FACS	02/2020	14	14
Especialização em Residência Médica em Ginecologia e Obstetrícia	FACS	03/2020	8	8

Quadro 04 – Pós-graduação lato sensu. Fonte: Propeg, 2023.

A fim de aperfeiçoar a pós-graduação no âmbito da Uern, diferentes propostas institucionais foram aprovadas, através dos programas de pós-graduação stricto sensu, nas chamadas públicas de programas de desenvolvimento da pós-graduação nas diversas áreas do conhecimento:

- **O Programa de Redução de Assimetrias da Pós-Graduação (PRAPG)**, cujo objetivo é contribuir para o aperfeiçoamento do Sistema Nacional de Pós-Graduação (SNPG), reduzindo as assimetrias de qualidade na pós-graduação, por meio da formação de recursos humanos de alto nível, da qualificação do corpo docente das Instituições de Ensino Superior, melhoria da infraestrutura acadêmico-científica da pós-graduação e do aproveitamento das vocações e potencialidades identificadas nos programas de pós-graduação stricto sensu acadêmicos, aprovou 04 propostas dos seguintes programas de pós-graduação stricto sensu da Uern:

Saúde e Sociedade (PPGSS), Educação (Poseduc), Ciências Sociais e Humanas (PPGCISH) e Ciências da Computação (PPGCC);

- **Programa de Desenvolvimento da Pós-Graduação (PDPG)** – Pós-Doutorado Estratégico, que tem como foco aperfeiçoar o Sistema Nacional de Pós-Graduação – SNPG, a partir da consolidação dos Programas de Pós-Graduação stricto sensu acadêmicos ‘Emergentes’ e ‘em Consolidação’, no qual foram aprovados 02 (dois) projetos: Ampliação da infraestrutura de pesquisa de estudos ambientais, biotecnológicos, clínicos e pré-clínicos na Uern, com recursos na ordem de R\$ 757.407,04, e Ampliação da Infraestrutura multiusuária do Centro de Síntese e Análises de Materiais Avançados com recursos na ordem de R\$ 2.879.871,26;
- **Programa de Desenvolvimento da Pós-Graduação (PDPG)** – Políticas Afirmativas e Diversidade, com o objetivo de apoiar a formação de recursos humanos de alto nível e a pesquisa acadêmico-científica, por meio do financiamento de projetos em temas relacionados às políticas afirmativas e à diversidade, de maneira a subsidiar o poder público em políticas públicas que visem alcançar igualdade de direitos e oportunidades, no qual foram aprovados 02 (dois) projetos no eixo temático Interculturalidade e Políticas Públicas na Educação: Educação e Interculturalidade: caminhos para a efetivação das leis 10.639 e 11.645 e para inclusão escolar dos indígenas Warao; Interculturalidade, Relações Étnico-Raciais e Educação;
- **Programa Institucional de Bolsas de Pós-Graduação (PIBPG)**, cuja chamada pública visa dar seguimento à diretriz de realinhamento da concessão de bolsas de pós-graduação do CNPq por meio de uma transição gradual do sistema de quotas de bolsas para o novo modelo de concessão, via Projetos Institucionais para Pesquisa na Pós-Graduação. Foram contemplados 20 alunos de programas de pós-graduação da Uern, sendo 10 em nível de doutorado e 10 em nível de mestrado. O PIBPG é um programa responsável por aprimorar e qualificar profissionais da área de pesquisa e desenvolvimento, contribuindo para a produção de conhecimento e para a inovação tecnológica em áreas estratégicas para o desenvolvimento do País.

Com o propósito de normatizar e estabelecer segurança jurídica processual no âmbito da pós-graduação, foram implementadas instruções normativas que apresentam o papel de dispor sobre procedimentos para a adoção de práticas de ensino híbrido no âmbito da Pós-Graduação Stricto Sensu (PPGSS); sobre procedimentos adotados para o reconhecimento de diplomas estrangeiros no âmbito da Uern; sobre procedimentos referentes à Apresentação de Propostas para Cursos Novos (APCN) de pós-graduação stricto sensu no âmbito da Uern e adesão a Programas de Pós-graduação stricto sensu em Rede Nacional, além de dispor sobre o acúmulo de bolsas de mestrado, doutorado e pós-doutorado e sobre a aplicação da Portaria nº 133/2023 – CAPES, no âmbito da Uern. Em se tratando de políticas de ações

inclusivas e afirmativas no âmbito dos cursos de pós-graduação stricto sensu da Uern, também foram implementadas as resoluções que regulamentam a disponibilização de vagas institucionais para negros, pardos e indígenas e pessoas com deficiência, e a disponibilização de vagas institucionais para servidores técnico-administrativos efetivos da Uern.

Empreendedorismo e inovação

Em outra frente de trabalho, a Uern tem avançado quanto à sua missão de difundir a inovação e o empreendedorismo nas diversas áreas da formação acadêmica. Para tanto, foi criada em março de 2023 a Agência de Inovação, Uern Inova, com a finalidade de estimular, articular, orientar e assessorar as ações institucionais voltadas à inovação de base tecnológica/social e ao relacionamento com o setor produtivo e organizações sociais, favorecendo a captação de recursos.

Dentre as principais ações destacam-se a disseminação da cultura da inovação, da economia criativa e do empreendedorismo tecnológico e social na Uern, apoiando a estruturação de empresas juniores, laboratórios de inovação, startups, além das atuais incubadoras; o incentivo aos servidores e estudantes para a produção tecnocientífica (registro de marcas, depósito de patentes e registro de softwares); além da articulação de ações de inovação e empreendedorismo junto aos conselhos, comitês e fóruns de desenvolvimento e de inovação do estado do Rio Grande do Norte. Entre os principais resultados alcançados, podemos destacar:

O fomento às habilidades intraempreendedoras no universo de ensino, pesquisa e extensão que impactam a qualidade e o alcance das ações em âmbito local e regional tem propiciado importantes resultados. Recentemente, a Uern foi destaque no Ranking de Universidades Empreendedoras (RUE) de 2023 da Brasil Júnior (Confederação Brasileira de Empresas Juniores), como instituição de relevância no mundo dos negócios. Neste ranking, a Uern emplacou a 56ª posição, mostrando seu potencial empreendedor, dentre as mais de 100 instituições de ensino superior de todo o país. Através do edital de seleção de boas práticas das universidades lançado pela Brasil Júnior para o RUE, a Uern, com o Projeto Guarda-chuva Tecnológico, ganhou o prêmio de internacionalização, evidenciando a expansão das ações empreendedoras e inovadoras devido ao crescimento das empresas juniores na Uern e sua inserção ao Movimento das Empresas Juniores (MEJ).

Como forma de disseminar a cultura da inovação e o empreendedorismo tecnológico, a Uern marcou presença em importantes eventos ao longo do ano. Com a finalidade de discutir o protagonismo da Ciência, Tecnologia e Inovação na transição energética e na qualidade de vida das pessoas, a Uern, através da Agência Uern Inova, esteve presente no 1º Fórum Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação do RN. Destaca-se também a participação da Uern como correalizadora do GO!RN23, no qual tivemos como conferencistas as profas. Jéssica Dantas e Maura Sobreira, representantes da Startup Sol, discutindo Como potencializar a inovação na saúde?, e o prof. Rafael Demétrius ministrando a palestra Ferramentas digitais para a educação empreendedora.

A fim de dar visibilidade aos Ecossistemas Locais de Inovação do RN, a profa. Ma. Cintia Freitas, Diretora da Agência Uern Inova, participou do ELI Summit RN, no qual discutiu como a legislação pode impulsionar ecossistemas locais de inovação, destacando políticas e regulamentações que promovem o crescimento tecnológico e empresarial, incentivando a colaboração entre empresas, academia e governo para alcançar um ambiente inovador e próspero. No processo de consolidação da Uern como universidade que estimula a inovação e o empreendedorismo, a Instituição também esteve presente no maior evento onshore do Brasil, o Mossoró Oil & Gás Expo, evento internacional com foco no setor de petróleo e gás das regiões Norte e Nordeste do Brasil. O prof. Dr. Flávio Lima foi responsável por ministrar a palestra Resultados e a Importância dos Projetos de Condicionantes Ambientais de Atividades de E&P de Petróleo e Gás Executados pela Uern na Margem Equatorial.

Quanto ao apoio e organização de empresas juniores no Âmbito da Uern, temos atualmente 05 (cinco) Empresas Juniores federadas junto à RN Júnior (Apex, Lastro, Emcap Jr., Honoris e D3TEC). A Apex e a Lastro já estão oficialmente credenciadas junto à Central das Empresas Juniores. Cabe ressaltar que a regulamentação para criação e organização de Empresas Juniores no âmbito da Uern foi normatizada através da Resolução n.º 83/2022 – CONSEPE, de 05 de outubro de 2022. Em relação às startups, a Agência Uern Inova apoia a iniciativa e regulamentação da Startup SOL – Soluções Inteligentes, do curso de Enfermagem da Uern Caicó.

No âmbito acadêmico, a Uern, através da Agência Uern Inova, tem desempenhado um importante papel no sentido de incentivar os servidores e estudantes para a produção tecnocientífica (registro de marcas, depósito de patentes e registro de softwares). Para tanto, tem estruturado oficinas de criatividade, inovação e empreendedorismo, e proteção ao conhecimento sensível, como a que realizou em parceria com o Sebrae, na qual participou o CEO da Olhar Compartilhado, Júlio Lêdo, ministrando a palestra 'Negócios que vão além do lucro', de modo a promover os Negócios de Impacto Social. Em outro momento, a Agência Uern Inova foi responsável pela realização do minicurso 'A importância da proteção da propriedade intelectual para o empreendedorismo', conduzido durante a IV Semana Jurídica da Uern. Tais iniciativas representaram uma ampliação significativa quanto à produção tecnocientífica desenvolvida na Uern superior a 150%, conforme podemos observar no quadro abaixo:

Produção Tecnocientífica	2022	2023
Pedidos de registro de Marcas	0	3
Marcas concedidas	1	0
Programas de Computador registrados	4	9
Pedidos de patente depositados	0	2
Cartas-patente concedidas	1	3

Quadro 05 – Produção Tecnocientífica. Fonte: Propeg, 2023

A formação de bases normativas para a promoção da transferência das tecnologias de titularidade da Uern, estabelecendo e formalizando parcerias entre o setor produtivo e a instituição tem sido outra frente de ações ao longo deste ano. Normatizado através da Resolução n.º 07/2023 – CON-SEPE, de 02 de março de 2023, que dispõe sobre a gestão da propriedade intelectual e a transferência de tecnologia no âmbito da Uern, tem sido desenvolvido um estudo prospectivo do nível de maturidade tecnológica das Propriedades Intelectuais da Uern para fins de transferência de tecnologia.

A Agência Uern Inova tem sido responsável por criar políticas de apoio ao desenvolvimento de tecnologias sociais e aos empreendedores em negócios de impacto social, materializadas através de parcerias entre as organizações vinculadas aos negócios de impacto social do RN. Para tanto, a Uern, recentemente, viabilizou a assinatura de acordo de cooperação entre Sebrae e Fuern com objetivo de fixar condições de cooperação técnico-institucional para o desenvolvimento de ações de Educação Empreendedora e Inovadora que estimulam a cultura do empreendedorismo e da inovação.

Outro importante acordo de cooperação firmado entre Fiern e Fuern teve como objetivo a integração de esforços para o fortalecimento e estruturação de estudos, pesquisas interinstitucionais e construção de plataformas inteligentes (Power Bi) que tenham como foco os projetos e propostas de desenvolvimento instituídas no plano de desenvolvimento econômico Mais RN 2014-2035. Na busca por parcerias para estruturação de espaços de inovação, a Uern também assinou com o Sebrae um acordo de cooperação para a estruturação do Laboratório de Negócios de Impacto Social na Uern Mossoró, voltado para o desenvolvimento de soluções inovadoras e tecnologias educacionais, agregando empresas juniores, incubadoras, startups e a agência em um espaço temático dentro de um ambiente acadêmico da Uern.

2.1.3 Extensão

A Pró-Reitoria de Extensão (Proex) embasa suas ações nos princípios nacionais da Política de Extensão Universitária expressos pelo Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Universidades Públicas Brasileiras (Forproex), na legislação federal, e na legislação da Uern, que visam a consolidação da extensão universitária como processo acadêmico de natureza política, social, cultural, científica e interdisciplinar objetivando a democratização da Universidade.

Formada por quatro diretorias: Diex (Diretoria de Extensão), Deac (Diretoria de Educação e Ações Comunitárias), Deca (Diretoria de Educação, Cultura e Artes) e Educa (Escola da Uern: Cursos e Atividades).

Diretoria de Extensão - Diex

A Diex é a diretoria da Proex que tem como finalidade consolidar a Política de Extensão da Uern através da institucionalização das ações e unidades de extensão. Para isso, durante o ano de 2023 **foram institucionalizadas 260 ações extensionistas**, das quais 210 são fruto do Edital de carga

horária; 23 decorrentes do Edital de ações imediatas; e 27 advindas do Edital de ações voluntárias, conforme apresenta o Gráfico abaixo.

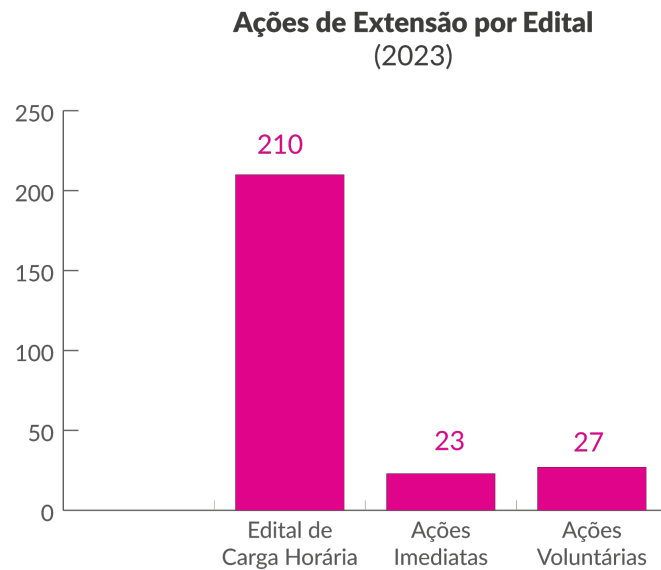


Gráfico 01. Quantidade de ações extensionistas (2023). Fonte: Proex, 2023

Ao comparar os dados de 2021 e 2022 com o quantitativo anual de 2023 temos 291 ações extensionistas em 2021, 297 em 2022 e 260 em 2023. Os Gráficos 02 e 03 representam a consolidação da extensão na Uern.

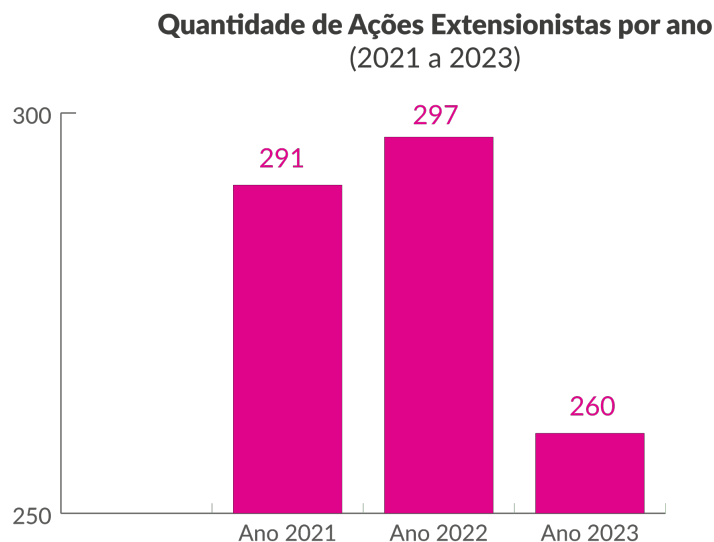


Gráfico 02. Quantidade de Ações Extensionistas por ano (2021 a 2023). Fonte: Proex, 2023

A diminuição das ações extensionistas em 2023 aconteceu em virtude do trabalho de regularização de pendências relacionadas a relatórios finais de projetos aprovados em edital de carga horária, iniciado pela pró-reitoria em 2021. Seguindo o previsto em edital, ficam impedidos de aprovação de projetos em edital de carga horária os coordenadores que não tenham regularizado pendências de edições anteriores.

Quantidade de Ações Extensionistas por edital
(2021 a 2023)

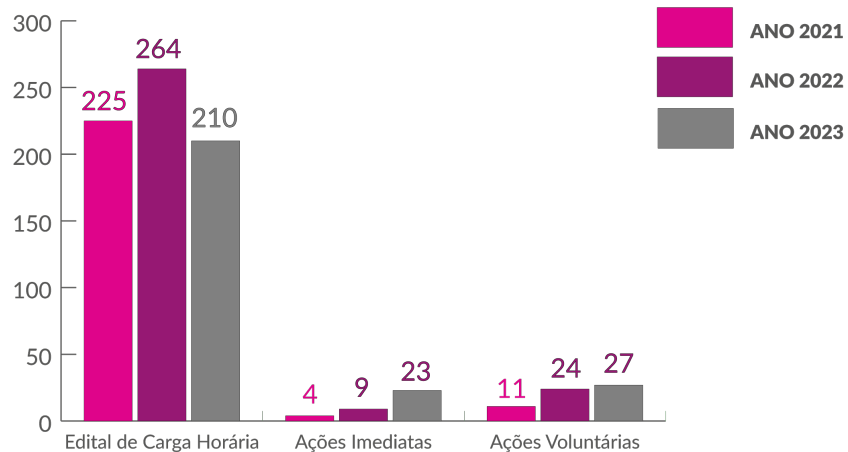


Gráfico 03. Quantidade de Ações Extensionistas por edital (2021 a 2023). Fonte: Proex, 2023

Embora essa ação tenha proporcionado a diminuição do número de projetos institucionalizados, tem sido um importante mecanismo para assegurar dados e informações corretas sobre as ações de extensão no âmbito da universidade.

Das 260 ações extensionistas identificadas ao longo do ano de 2023, 7 são programas, 213 projetos, 16 cursos, 19 eventos e 5 núcleos com plano de trabalho ativo. O gráfico abaixo apresenta a importância dos editais de carga horária para a extensão.

Ações de Extensão por tipo
(2023)

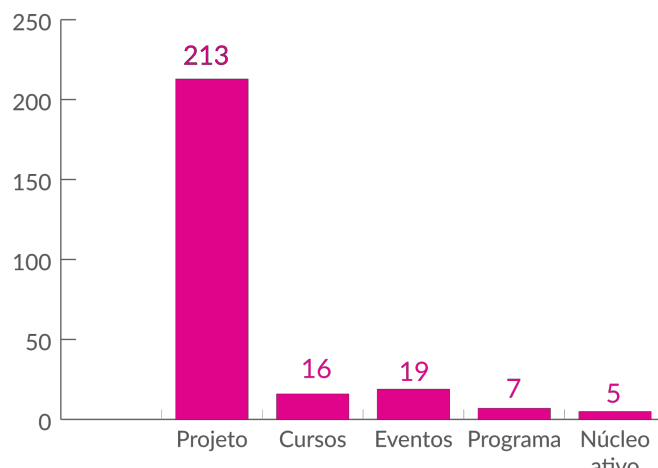


Gráfico 04. Ações de Extensão por tipo (2023). Fonte: Proex, 2023

Das 260 ações extensionistas identificadas ao longo do ano de 2023, 10 são decorrentes do Campus de Assu, 26 do Campus de Caicó, 145 do Campus Central (Mossoró), 31 do Campus de Natal, 14 do Campus de Patu e 34 do Campus de Pau dos Ferros. Essas informações estão ilustradas no gráfico abaixo.

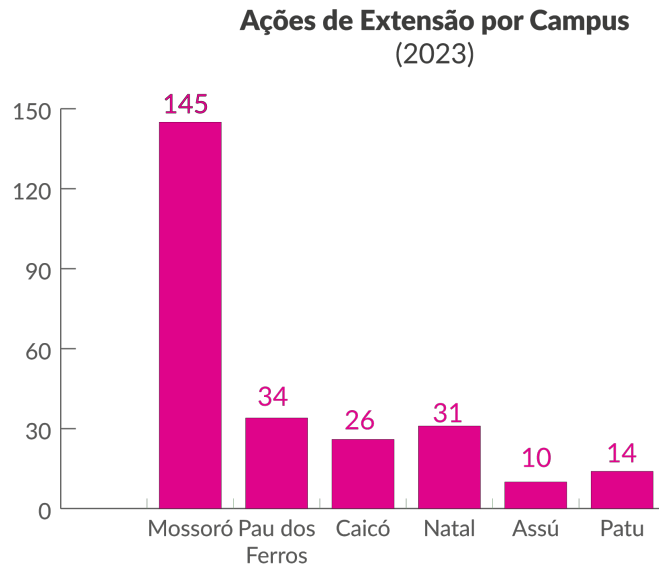


Gráfico 05. Ações de Extensão por Campus (2023). Fonte: Proex, 2023

A título comparativo, gráfico a seguir, das 291 ações extensionistas identificados ao longo do ano de 2021, 13 são decorrentes do Campus de Assu, 31 do Campus de Caicó, 179 do Campus Central (Mossoró), 29 do Campus de Natal, 8 do Campus de Patu e 31 do Campus de Pau dos Ferros. Já das 297 ações extensionistas identificados ao longo do ano de 2022, 8 são decorrentes do Campus de Assu, 30 do Campus de Caicó, 170 do Campus Central (Mossoró), 46 do Campus de Natal, 11 do Campus de Patu e 32 são do Campus de Pau dos Ferros.

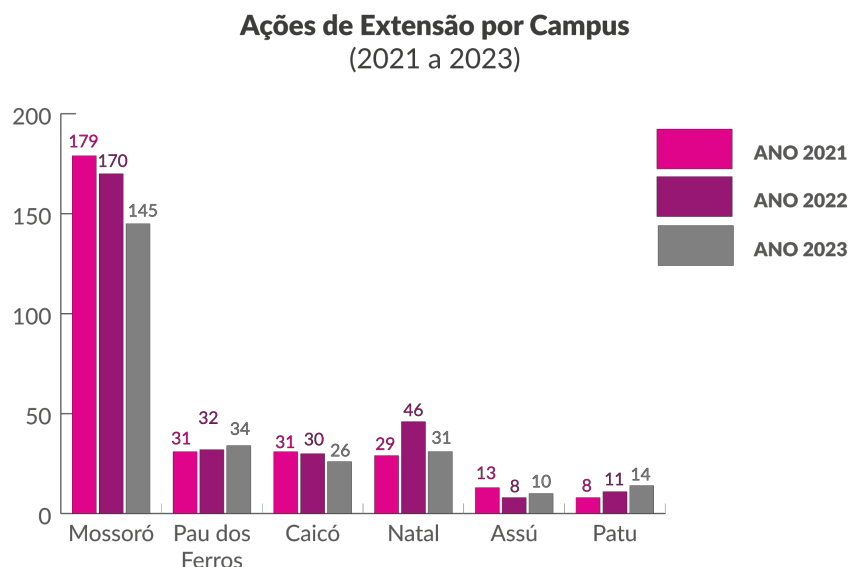


Gráfico 06. Ações de Extensão por Campus (2021 a 2023). Fonte: Proex, 2023

No decorrer do ano de 2023 foram contabilizados 3.172 discentes, 384 docentes e 80 técnicos envolvidos em ações de extensão. Envolvendo todos os projetos e ações institucionalizadas, a extensão universitária da Uern alcançou mais de 200 mil pessoas.

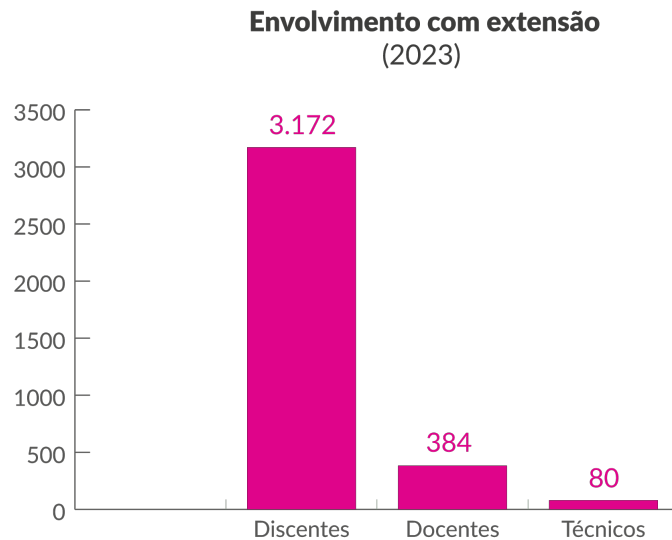


Gráfico 07. Envolvimento com extensão (2023). Fonte: Proex, 2023

Apesar da diminuição de projetos extensionistas em 2023, houve um aumento significativo no número de discentes envolvidos com a extensão na Uern, conforme ilustra o gráfico abaixo. Esse aumento considerável acontece especialmente em razão da maior oferta de UCE na Instituição.

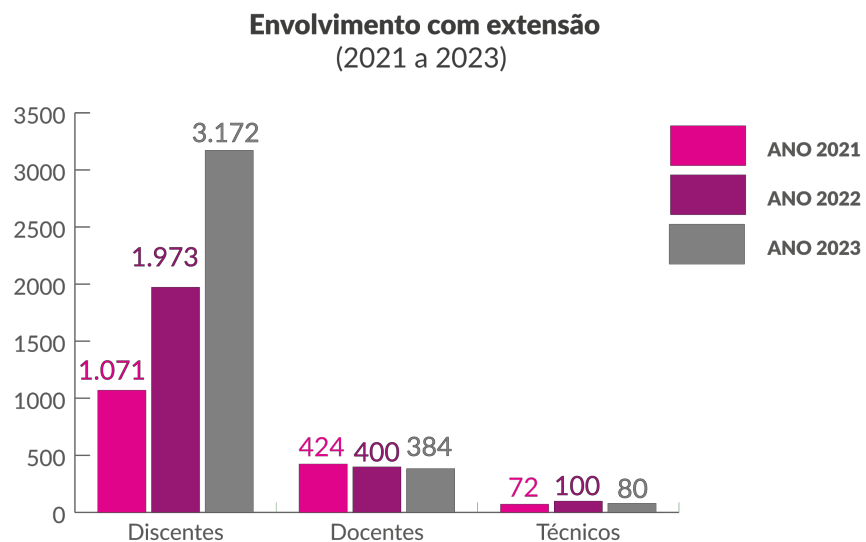


Gráfico 08. Envolvimento com extensão (2021 a 2023). Fonte: Proex, 2023

Em relação às **bolsas**, em 2023 foram disponibilizadas 150 bolsas de extensão, dentre elas, 135 decorrentes do Edital Pibex 2023 e 15 bolsistas internos da Proex/Uern. O gráfico abaixo ilustra essa informação.

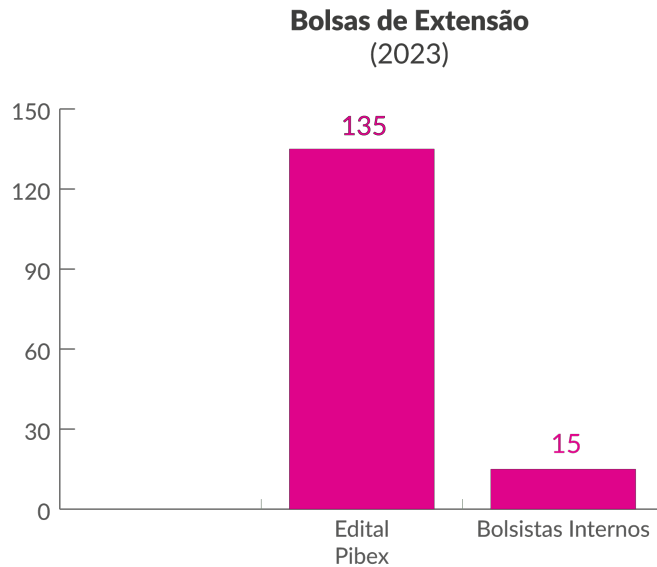


Gráfico 09. Bolsas de Extensão (2023). Fonte: Proex, 2023

O Edital nº 004, de 02 de março de 2023 da Proex/Uern (Pibex 2023) trouxe a previsão de 135 bolsas distribuídas da seguinte forma: 7 na categoria PcD; 40 ingressantes na categoria pretos, pardos e indígenas (PPI); 88 vagas na ampla concorrência. Já no que tange aos bolsistas internos, constatou-se, na presente data, 7 bolsistas internos com vínculo ativo.

A título comparativo, em 2021 foram disponibilizadas 119 bolsas de extensão, dentre elas, 85 bolsas decorrentes do Edital Pibex 2021, 22 bolsas decorrentes do Edital Prae/Proex e 12 bolsistas internos da Proex/Uern. Já em 2022 foram disponibilizadas 150 bolsas de extensão, dentre elas 135 bolsas decorrentes do Edital Pibex 2022 e 15 bolsistas internos da Proex/Uern, conforme detalhamento no gráfico abaixo:

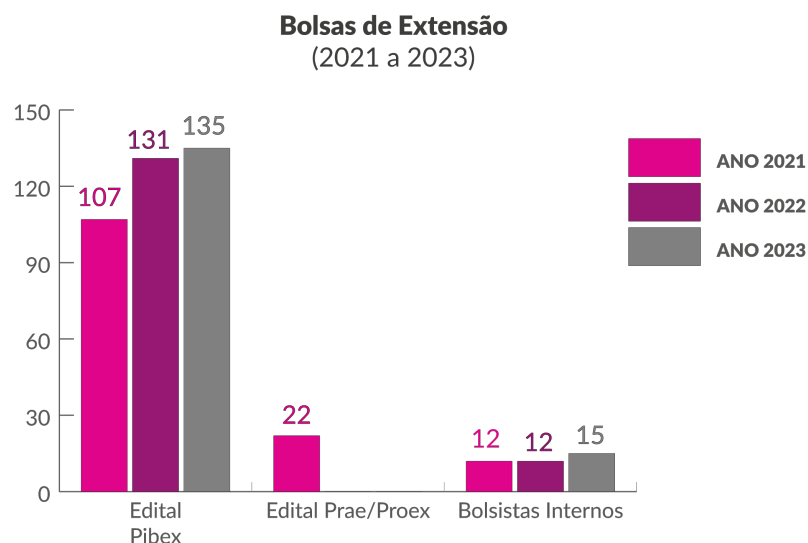


Gráfico 10. Bolsas de Extensão (2021 a 2023). Fonte: Proex, 2023

A Diex também foi responsável pelos eventos: Salão de Extensão, ELO Uern, Uern por Elas e o I Encontro de Extensionistas da Uern.

Assim como em 2022, o **IX Salão de Extensão** foi realizado como atividade da programação da ELO Uern, no período de 31/07 a 04/08/23, e contou com 176 vídeos submetidos, 31 avaliadores ad hoc e mais de 590 visualizações até a presente data. Conforme o Gráfico, percebe-se um aumento de trabalhos submetidos no Sala de Extensão nos últimos anos.

Quantidade de trabalhos submetidos ao Salão de Extensão
(2021 a 2023)

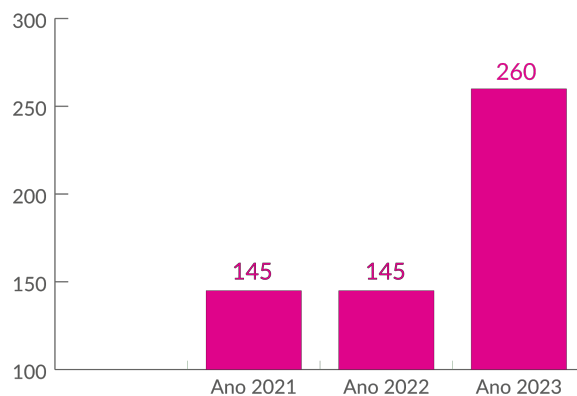


Gráfico 11. Quantidade de trabalhos submetidos ao Salão de Extensão (2021 a 2023). Fonte: Proex, 2023



Fotos Elo
Uern 2023



Em 2023, o **ELO Uern** teve um público atingido de 1.183 pessoas e um total de 54 atividades ofertadas (entre 9 cursos, oficinas e mesas redondas virtuais; 32 palestras, cursos, oficinas, mesas redondas, rodas de conversas e workshop presenciais; 13 intervenções culturais como cinema, exposições, sarau, dança e teatro; e momento de premiações realizado na abertura, no Campus Central)2. O ELO Uern 2023 contou ainda com 43 ministrantes envolvidos nas atividades presenciais e remotas; e 17 pessoas diretamente ligadas à Equipe organizadora ELO Uern, entre servidores e discentes voluntários. Ao comparar a edição 2023 com a edição 2022 observa-se um número menor de atividades ofertadas; de ministrantes e membros da equipe interna organizadora na edição de 2023, entretanto o público atingido em 2023 foi maior.

Elo Uern
(2022 e 2023)

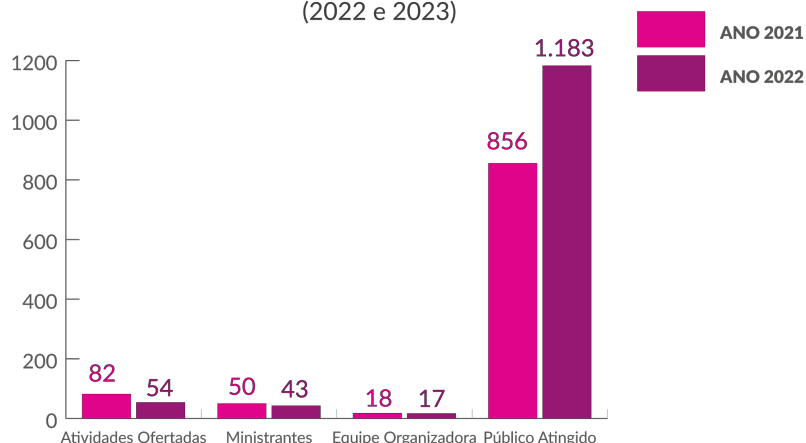


Gráfico 12. Elo Uern (2022 e 2023). Fonte: Proex, 2023



Assista ao
Uern por
Elas 2023



O **Uern por Elas: I Encontro de Mulheres da Uern** foi realizado no dia 22/03/23, com transmissão via Canal Uern Oficial no YouTube e envolvendo docentes, técnicas administrativas, discentes e servidoras terceirizadas da Universidade, com três blocos de discussão: os Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis (ODS), as vivências uernianas e a força da mulher na Universidade; as experiências e desafios da mulher na Universidade; e a Carta de Intenções do I Encontro de Mulheres da Uern. O referido Evento contou com 6 pessoas na comissão organizadora, 5 palestrantes e mais de 260 visualizações (até novembro de 2023).

O **I Encontro de Extensionistas da Uern** foi realizado no dia 05/06/23, através de dois módulos: “Quem é você na extensão?” voltado aos discentes participantes de ações de extensão como protagonistas de sua formação técnica e cidadã; e “Compartilhando experiências e possibilidades”, voltado aos docentes e técnicos atuantes em ações extensionistas, visando proporcionar um espaço de reflexão sobre a Extensão Universitária e a integração comunitária. O referido evento contou com a presença de 157 discentes e 7 docentes e técnicos(as).

Outra ação importante da Diex é colaborar com a **curricularização da extensão** no âmbito da Uern. Nesse sentido, dos 66 cursos da Uern, apenas 05 ainda não aprovaram seus novos currículos, com a curricularização de extensão, quais sejam: Direito - Mossoró (2025); Rádio, TV e Internet - Mossoró (2025); Ciências Biológicas Bacharelado (2025); Pedagogia Mossoró (2025); e Ciências Sociais Licenciatura (2025).

Curricularização da Extensão (66 cursos de Graduação)

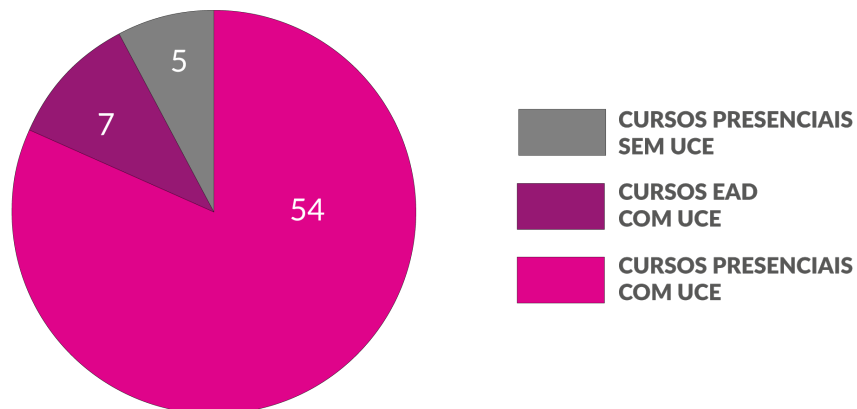


Gráfico 13. Curricularização da Extensão (2023). Fonte: Proex, 2023

Diretoria de Educação e Ações Comunitárias - Deac

Tendo como principal objetivo fomentar a comunicação e o diálogo com a sociedade, a Deac tem firmado convênios e/ou parcerias com Instituições de Ensino, órgãos governamentais e não governamentais, entidades e empresas. A Diretoria de Educação e Ações Comunitárias trabalha ainda na promoção e priorização de ações que atendam aos interesses da comunidade regional por meio da atuação da extensão universitária.

Em 2023, por meio da extensão universitária, a Uern deu continuidade às parcerias já existentes com entidades como Projeto Esperança Padre Guido Tonelloto, Fundação Casa do Caminho, Casa Assistencial Nosso Lar (Canlar), Fundação Demócrito Rocha (FDR), Associação Desportiva Natação Pajuçara (ADNP), Associação Atlética Santa Delmira (Sade), Associação dos Produtores Orgânicos Familiares (Aprofam) e Associação de Moradores dos Bairros Frutilândia I e II e Fulô do Mato (Assu).

Através da Deac, em 2023 foram realizadas as seguintes ações e eventos: Uern no Parque, 50 Anos Proex, Viva Uern - Rio Branco, Feira de Profissões, Feira Agroecológica e Artesanal, Universidade e Terceiro Setor, Uern Qualifica, Campeões da ADNP, Cestinhas e Alô Comunidade.

O **Uern no Parque** é uma atividade que busca integrar distintas ações de extensão da Universidade e parceiros externos na oferta de serviços, atendimentos, atividades culturais em parques públicos do Rio Grande do Norte.

A primeira edição de 2023 aconteceu em 17 de junho, das 14h às 17h, em Mossoró, no Parque Municipal Maurício Oliveira. Estiveram presentes 18 projetos de extensão, de quatro Faculdades do Campus Central (FE, Facs, Faen, Fanat), com a presença de 121 alunos, 18 professores-coordenadores, além de 7 servidores da Pró-Reitoria de Extensão, entre docentes e técnicos. A atividade envolveu um público de 1.035 pessoas. Já a segunda edição ocorreu em 09 de dezembro, também no Parque Municipal Maurício Oliveira, em Mossoró, apresentando 25 projetos interessados na realização das ações.

Edição	Público	Ações	Participantes
17/06/2023	1035	18	146
09/12/2023	-	25	-

Quadro 06 – Uern no Parque. Fonte: Deac/Uern (2023)

Para comemorar os 50 anos de criação da Pró-Reitoria de Extensão, em 13 de junho de 2023, a Proex planejou e executou uma programação especial, que incluiu a exposição “**PROEX 50 ANOS**”. As atividades aconteceram de forma multicampi, em Mossoró, Assú, Natal, Caicó, Patu e Pau dos Ferros.

Em Mossoró, a exposição aconteceu no Partage Shopping Mossoró e contou com a participação de 29 ações e projetos de extensão. Cerca de 1.100 pessoas prestigiaram a exposição, que foi realizada de 13 a 16 de junho 2023.

Edição	Público	Ações	Participantes
13/06/2023	1100	29	266

Quadro 07 – Proex 50 anos. Fonte: Deac/Uern (2023)

O projeto **Viva Uern** promove a interação entre a Universidade e a comunidade por meio da oferta de atividades de extensão e mostra de projetos em espaços públicos, como avenidas, que possam ser utilizadas para a prática de atividades de esporte e lazer, como caminhadas, corridas, ciclismo etc. Nas duas edições realizadas em 2023, mais de 1.400 pessoas estiveram envolvidas.

Edição	Público	Ações	Participantes
30/07/2023	682	19	123
30/11/2023	720	25	192

Quadro 08 – Viva Uern – Rio Branco. Fonte: Deac/Uern (2023)

Criada em 2019 para apresentar os cursos da Uern aos estudantes do ensino fundamental e médio, a **Feira de Profissões** contou com a primeira edição presencial, no Campus Central, em Mossoró. Na edição de 2023, fizeram parte da equipe do evento 200 participantes (discentes voluntários, monitores e técnicos). No total, 3.688 alunos do ensino médio participaram da feira, em todos os campi da Uern.

Edição	Público	Ações	Participantes	Escolas	Locais
01/08/2023	3688	43	200	60	6 campi

Quadro 09 – Feira de profissões. Fonte: Deac/Uern (2023)

A **Feira Agroecológica e de Artesanato** foi pensada como um espaço de uso e apresentação de produtos por parte de produtores rurais, artesãos e artistas nos campi da Uern. Em 2023, a feira começou, no Campus Central, e tem crescido ao longo do ano, ocorrendo às quintas-feiras, no Centro de Convivência. Para sua realização, a Proex conta com a parceria da Rede Xique-Xique e da Associação de Produtores e Agricultores da Feira Agroecológica de Mossoró – RN (Aprofam). A atividade conta ainda com a participação de coletivos de artesãos e alunos da Uern que manifestam interesse em divulgar os seus produtos e serviços.

Edição	Público	Ações	Participantes
Toda quinta-feira	2000	40	40

Quadro 10 – Feira Agroecológica e Artesanal. Fonte: Deac/Uern (2023)

No projeto Universidade e Terceiro Setor, a Uern realizou um chamamento público para identificar entidades interessadas em estabelecer parcerias, e conhecer cada uma delas e o trabalho que realizam. Trinta e três entidades manifestaram interesse e passaram a compor um banco de parceiros com quem a Proex passou a estabelecer contato mais direto. Ao ouvir cada entidade e seus anseios, a Uern organizou o **I seminário “Universidade e Terceiro Setor: construindo parcerias”**, que ocorreu em 25 de agosto.

Edição	Público	Ações	Oficinas/Palestras
25/08/2023	144	24	04

Quadro 11- I seminário “Universidade e Terceiro Setor: construindo parcerias. Fonte: Deac/Uern (2023)

A Proex também realizou, em parceria com o Núcleo de Políticas Públicas (NPP), do Departamento de Ciências Sociais e Políticas, o minicurso **“Cenários e Perspectivas para o Terceiro Setor”**, ministrado de forma virtual pelo professor Marcos Nascimento (UFRN). O minicurso contou com o envolvimento de 124 participantes entre discentes, docentes, técnicos administrativos e pessoas da comunidade que atuam como o terceiro setor.

Edição	Público	Ações	Participantes
18/05/2023	124	01	20

Quadro 12- Cenários e Perspectivas para o Terceiro Setor. Fonte: Deac/Uern (2023)

Pode ser citado ainda o **Uern Qualifica**, uma ação de formação, com a oferta de 4 cursos, demandados pela Câmara Municipal de Serra do Mel, e ministrados na sede daquele poder em 18 de agosto. Foram realizados os cursos de Etiqueta Profissional, Empreendedorismo, Marketing Digital e Educação Financeira.

O Uern Qualifica, em Serra do Mel, foi realizado em parceria com o Programa de Capacitação Profissional em Turismo (PCPTur) e Projeto de Sensibilização para o Empreendedorismo Inovador (Prosei). A ação contou com a participação de 76 pessoas da comunidade de Serra do Mel.

Edição	Público	Ações	Participantes	Cursos
18/08/2023	76	01	20	04

Quadro 13 - Uern Qualifica. Fonte: Deac/Uern (2023)

Com o compromisso de ampliar os laços com organizações sociais do Rio Grande do Norte, a Pró-Reitoria de Extensão tem dialogado com coordenadores de projetos de extensão na perspectiva de criar um elo entre os projetos e a comunidade. Neste sentido, por meio do projeto “Nadar Mais”, da Faculdade de Educação Física, com coordenação do professor Adalberto Veronese, nasceu o projeto “**Campeões da ADNP**”, em parceria com a Associação Desportiva Natação Pajuçara (ADNP) - entidade que atua na Zona Norte de Natal com importante projeto social de estímulo à natação - e a Universidade Federal Rural do Semiárido (Ufersa).

O projeto foi apresentado à Secretaria de Estado de Esporte e Lazer, por meio da Lei de Incentivo RN+ Esporte e Lazer e foi autorizado a captar recursos junto a patrocinadores. A empresa 3R Petroleum aceitou patrocinar o projeto, e em 2023, cerca de 300 crianças e adolescentes, em Natal e Mossoró, puderam conhecer a natação, com aulas gratuitas e acompanhamento interdisciplinar de profissionais diversos.

Por meio de parceria com a Associação Atlética Santa Delmira (Sade), entidade que atua em Mossoró no estímulo à prática do basquete, a Pró-Reitoria de Extensão desenvolveu parceria para execução do **Projeto Cestinhas**, que oferece aulas gratuitas de basquete a crianças e adolescentes da cidade.

Em 2023, o projeto conquistou apoio financeiro do Tribunal de Justiça por meio de edital de seleção pública, tornando possível a oferta de atividades para 50 crianças e adolescentes do bairro Abolição V e adjacências, em Mossoró. No mesmo ano, em parceria com a Faculdade de Educação Física, por meio da professora Ivana Teixeira, a Proex auxiliou a associação na elaboração de projeto a ser submetido à Secretaria de Estado do Esporte e Lazer para seleção da Lei de Incentivo RN+ Esporte e Lazer. O projeto foi autorizado a captar recursos e será desenvolvido em 2024, no bairro Santa Delmira, atendendo a cerca de 100 crianças e adolescentes, com patrocínio da empresa Trevo Embalagens. A Uern atuará com professores, estudantes e apoio da Proex.

Pensando em formas de potencializar a divulgação das ações de extensão realizadas nas universidades brasileiras, a Pró-Reitoria de Extensão da Uern e a Uern TV criaram o projeto do programa de TV “**Alô, Comunidade**”. Apresentado pelo professor Esdras Marchezan, pró-reitor de Extensão da Uern, no 49º Encontro Nacional do Forproex, na Universidade Federal de Uberlândia (UFU), o projeto contou com apoio do fórum e de diversas instituições de ensino. Com a parceria do Canal Futura e da Universidade Federal de Sergipe (UFS), através da professora Maíra Bittencourt, o projeto foi desenvolvido e estreou no dia 04 de junho de 2023 na grade do Canal Futura e na plataforma de streaming GloboPlay.

Nas primeiras semanas após a estreia, o programa já era o segundo mais assistido no Canal Futura, com mais de 12,5 milhões de espectadores somente na semana de estreia. A segunda temporada do programa deve estreiar no primeiro semestre de 2024.

Diretoria de Educação, Cultura e Artes - Deca

A Deca é a diretoria responsável por desenvolver e acompanhar todas as atividades culturais na Uern. Também desenvolve uma política institucional de estímulo à arte e cultura na comunidade universitária, bem como nas entidades parceiras que possuem atividades conjuntas com a instituição. Em 2023, foram realizadas cinco ações potencializando o fazer artístico e cultural: Festuern, Uern Ação, Grupos Culturais, Encontro com a Arte e Caravana Natalina.



Fotos Festuern
2023



O **XVII Festival de Teatro da Uern (Festuern)** aconteceu entre os dias 16 e 20 de outubro de 2023, no Teatro Municipal Dix-Huit Rosado, em Mossoró, envolvendo escolas de dez cidades potiguares. O Festuern é um programa interdisciplinar de extensão da Uern, criado em 2003, com o objetivo de incentivar e estimular a prática do teatro nas escolas do estado.

Neste ano, o projeto do festival foi aprovado no Programa Estadual Câmara Cascudo - lei estadual de incentivo à cultura - tendo como proponente a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (Funcitern), co-realizadora do evento. Além do Governo do Estado, o festival contou com patrocínio da TCM Telecom e Potigás.

No palco, 500 estudantes de escolas públicas do Rio Grande do Norte atuaram, apresentando peças teatrais. Na plateia, mais de 4 mil pessoas assistiram aos espetáculos durante todo o festival.

O **Uern Ação** é um programa de extensão universitário desenvolvido pela Pró-Reitoria de Extensão, com coordenação da equipe da Diretoria de Educação, Cultura e Artes (Deca). Em 2023, o programa foi realizado em Mossoró, em parceria com o Projeto Esperança Padre Guido Tonelotto, no bairro Paredões; com a Fundação Casa do Caminho, no bairro Barrocas; e com a Casa Assistencial Nosso Lar (Canlar) e a Associação dos Surdos de Mossoró e Região (Asmor), no bairro Aeroporto.

Parceria	Participantes	Ações
Projeto Esperança	122	
Fundação Casa do Caminho	144	
Canlar	56	12
Asmor	6	
TOTAL	328	

Quadro 14 – Uern Ação. Fonte: Deca/Uern (2023)

Por meio do programa, a Uern levou às comunidades dos bairros citados oficinas de teatro, balé, canto coral, flauta doce, violão, alfabetização de mulheres idosas, reforço escolar, letramento digital, natação, kung-fu, atividade funcional, e vídeo e fotografia.

Ao todo, o programa atendeu 322 pessoas, que ao final do ano apresentaram seus resultados em recitais, nas dependências dos projetos onde as ações acontecem.

Fruto do trabalho desenvolvido pela equipe do programa, projetos especiais já nasceram, como: Orquestra de Violões de Mossoró, Coral de Mulheres da Canlar, e o Grupo de Artes Cênicas Além das Mãos (Grucam).

Os **Grupos Culturais** vinculados à Proex, por meio da Diretoria de Educação, Cultura e Artes, são o Grupo de Teatro Universitário de Mossoró (Grutum) e o Grupo da Dança Universitário (Grudum). Por meio da Escola de Extensão da Uern (EduCA), a pró-reitoria tem vinculada a ela os grupos Bao-bá de Teatro e Cinese de Dança.

Em 2023, o Grutum e o Grudum estiveram sob a coordenação dos artistas Dionízio do Apodi e Renata Soraya, respectivamente. Ao longo do ano, além das aulas de iniciação ao teatro e à dança - ofertados à comunidade acadêmica e externa - os grupos estiveram envolvidos em atividades do Uern Ação, do XVII Festuern e na montagem de um espetáculo, cada.

No programa Uern Ação, os dois coordenadores iniciaram um trabalho de iniciação teatral com a comunidade surda, em parceria com a Associação dos Surdos de Mossoró e Região (Asmor). Eles desenvolveram projeto para criação de um grupo teatral, que foi aprovado para apoio financeiro pelo Tribunal de Justiça. Assim, nasceu o Grupo de Artes Cênicas Além das Mãos (Grucam), que em 2023 realizou 8 apresentações, chegando a um público estimado em 1.200 pessoas.

Em dezembro, os grupos apresentaram os espetáculos “No fundo do poço” e “Brincantes”, que devem circular em 2024.

Buscando a aproximação de estudantes de escolas públicas com a arte, foi desenvolvido, em 2023, o projeto “**Encontro com a Arte**”. Pelo projeto, estudantes de escolas públicas têm a oportunidade de participar de uma visita guiada à Pinacoteca José Gurgel e ao prédio da Reitoria da Uern,

conhecendo um pouco da história da Universidade e das obras expostas na pinacoteca. Neste ano, mais de 250 pessoas visitaram a pinacoteca por meio deste projeto.

Já a **Caravana Natalina da Uern**, em 2023, aconteceu de 11 a 16 de dezembro, com quatro atividades que, juntas, reuniram mais de 2.200 pessoas. A caravana foi aberta no dia 11 de dezembro, na Estação Natal, em Mossoró, com concerto natalino apresentado pela Banda de Música Maestro José Robles, de Limoeiro do Norte/CE. A banda é uma das atendidas pelo Programa de Formação de Bandas, projeto de extensão da Escola de Música Dalva Stella Nogueira, da Uern.

No dia 14 de dezembro, a caravana continuou, com a apresentação dos espetáculos “Brincantes”, do Grudum, e “No fundo do poço”, do Grutum, ao lado do prédio da Proex, no Campus Central.

Nos dias 15 e 16, a caravana encerrou as atividades com duas apresentações do espetáculo “O auto de Natal: a reinvenção do mundo”, dos grupos Baobá de Teatro, Cinese de dança, e equipe da EduCA/Uern.

EdUCA - Escola da Uern: Cursos e Atividades

A Escola de Extensão da Uern (EdUCA) é responsável pelo apoio e promoção de cursos e atividades regulares de extensão em Natal, nas áreas de dança, teatro e atividades físicas. É também papel desta unidade oferecer suporte administrativo, técnico, pedagógico e logístico voltado para o estímulo, a implantação, o desenvolvimento e a divulgação de cursos e eventos, ligados à área de extensão, junto aos cursos do Campus Natal, realizados no Complexo Cultural da Uern.

No ano de 2023, a EdUCA retomou as suas atividades, ofertando 1.429 vagas, sendo 712 delas em 2023.1 e 717 em 2023.2. Historicamente, as atividades mais demandadas são aquelas ligadas às atividades físicas, como musculação, práticas corporais e ginástica funcional. No entanto, com a crescente atividade de produção cultural decorrente dos grupos artísticos e dos cursos, as vagas para a formação inicial em teatro e dança têm sido disputadas, tornando-se insuficientes para a demanda do público no período de matrículas.

A EdUCA tem dois grupos artísticos, o Grupo de Teatro Baobá e o Cinese Grupo de Dança Contemporânea, os quais desenvolvem de forma contínua processos criativos e formativos ligados às linguagens de teatro e dança com circulação de espetáculos e performances em eventos presenciais e virtuais.

Ao longo de 2023, o grupo de dança Cinese participou de 13 apresentações, com público de mais de 1.800 pessoas. Por sua vez, o grupo de teatro Baobá realizou 22 apresentações públicas com público de mais de 1.800 pessoas.

Em dezembro de 2023, os grupos Cinese e Baobá, junto com a equipe da Educa realizaram o espetáculo “**Auto de Natal: a reinvenção do mun-**

do”, no Complexo Cultural da Uern. Em dois dias de apresentação, o espetáculo reuniu mais de 2 mil pessoas. No palco, 213 pessoas da comunidade e dos grupos culturais atuaram na peça.

Revista Extendere

Além das ações das diretorias, a Proex mantém a **Revista Extendere**, que tem periodicidade semestral e objetiva a divulgação e valorização de ações de extensão universitária, com resultados parciais e/ou finais, desenvolvidas por professores, alunos e servidores técnico-administrativos da Uern e de demais Instituições de Ensino Superior do país, como uma contribuição ao conhecimento sobre a ampla temática da extensão.

A publicação do vol. 8, n.1 em agosto/2022, com o tema “Universidade e transformação social: impactos e experiências da extensão universitária no Brasil”, contou com 12 trabalhos publicados entre 5 artigos e 7 relatos de experiência.

Áreas temáticas do vol. 8, n.1 da Revista Extendere

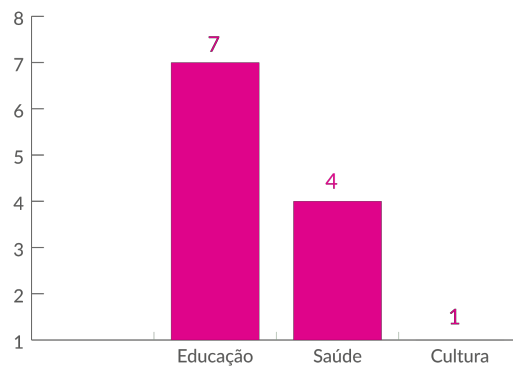


Gráfico 14. Áreas temáticas do vol. 8, n.1 da Revista Extendere. Fonte: Proex, 2023

A publicação do vol. 8, n. 2 em dezembro/2022 com o tema “Curricularização e desafios da extensão na contemporaneidade” contemplou 13 trabalhos publicados entre 5 artigos e 8 relatos de experiência.

Áreas temáticas do vol. 8, n.2 da Revista Extendere

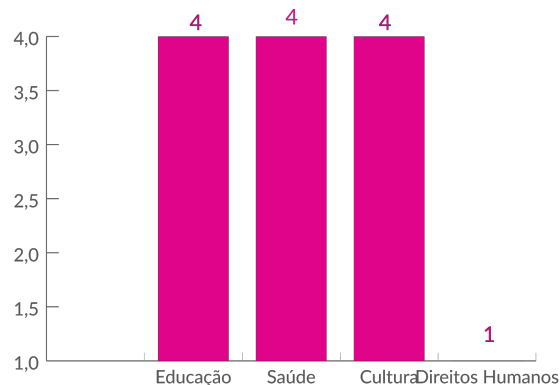


Gráfico 15. Áreas temáticas do vol. 8, n.2 da Revista Extendere. Fonte: Proex, 2023

A publicação do vol. 9, n. 1, com o tema “Gênero, direitos humanos e extensão para mulheres” contou com 9 trabalhos publicados, entre eles 1 artigo e 8 relatos de experiência.

Áreas temáticas do vol. 9, n.1 da Revista Extendere

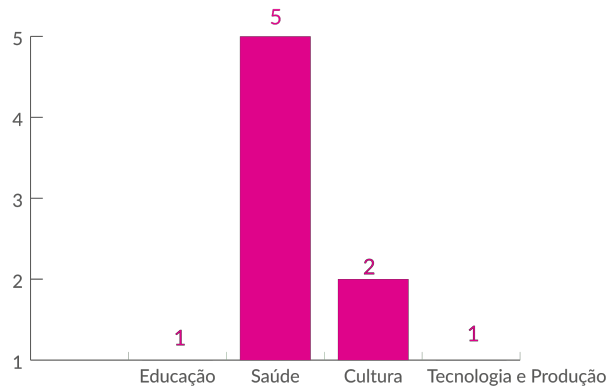


Gráfico 16. Áreas temáticas do vol. 9, n.1 da Revista Extendere. Fonte: Proex, 2023

Vejamos um comparativo de áreas temáticas do vol. 8, n. 1 e n. 2, e do vol. 9, n.1:

Áreas temáticas da Revista Extendere

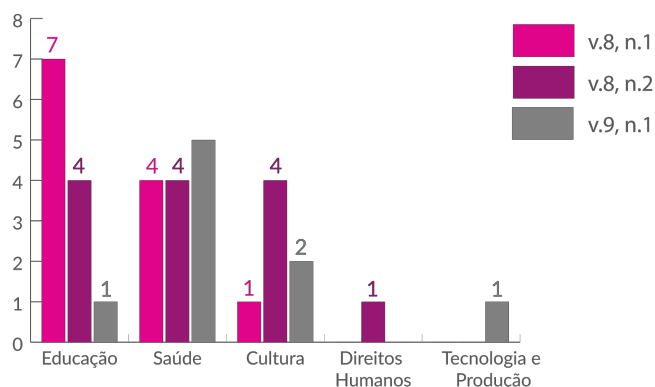


Gráfico 17. Áreas temáticas da Revista Extendere. Fonte: Proex, 2023

O vol. 9, n. 2, com o tema “Atividades práticas, extensão e protagonismo discente” está em processo de edição e teve mais de 70 trabalhos submetidos.

Além disso, visando a ampliação da extensão universitária e o fortalecimento de projetos estratégicos que atuam junto às comunidades, a Proex tem feito um trabalho de mobilização de parceiros, internos e externos, para desenvolvimento de projetos para captação de recursos externos. Neste sentido, em 2023, foi possível captar ou aprovar para captação mais de R\$ 1 milhão, para projetos executados em 2023 ou que serão desenvolvidos em 2024.

- **Programa Segundo Tempo Universitário - Ministério dos Esportes (R\$ 118.800,00)**

O PST-Universitário oferece o desenvolvimento de núcleos de esporte educacional e/ou de formação esportiva, visando à ampliação de conhecimentos específicos do esporte e do lazer. A formalização do programa se desenvolve por meio da celebração de termos de execução descentralizada (TED) entre o Ministério do Esporte, por intermédio da Snealis, com as instituições de ensino superior públicas.

A Pró-Reitoria de Extensão auxiliou a Faculdade de Educação Física (Faef) na elaboração de projeto para concorrer ao Chamamento Público MESP N° 07/2023. O projeto da Uern foi selecionado, junto com o projeto da Universidade Estadual do Piauí (Uespi). As duas instituições foram as únicas que tiveram projetos aprovados na região Nordeste.

O projeto será desenvolvido com estudantes do Campus Central da Uern, sob a coordenação do professor Hideraldo Bezerra dos Santos.

- **Campeões da ADNP (R\$ 149.122,68)**

O projeto Campeões da ADNP foi realizado durante o ano de 2023 pela Uern, por meio da Faculdade de Educação Física e do projeto Nadar Mais, pela Ufersa, e pela Associação Desportiva Natação Pajuçara (ADNP), atendendo 300 crianças e adolescentes em Mossoró e Natal. A Proex auxiliou a equipe do projeto na submissão da proposta à Lei Estadual de Incentivo RN+ Esporte e Lazer, bem como no desenvolvimento das atividades. O projeto foi aprovado e conseguiu captar recursos no valor de R\$ 149.122,68 junto à empresa 3R Petroleum.

- **Cestinhas (R\$ 102.346,00)**

O projeto "Cestinhas" foi desenvolvido pela Associação Atlética Santa Delmira (Sade) em parceria com a Uern, por meio da Faculdade de Educação Física e da Pró-Reitoria de Extensão. O projeto foi submetido à Lei Estadual de Incentivo RN+ Esporte e Lazer e teve aprovação para captação de recursos. A empresa Trevo Embalagens aceitou ser patrocinadora do projeto, que iniciará suas atividades em 2024, na quadra de basquete do Santa Delmira, atendendo a mais de 100 crianças e adolescentes. A Uern atuará no projeto com estudantes e professores.

- **Festival de Teatro da Uern - Festuern (R\$ 179.811,70)**

O XVII Festival de Teatro da Uern (Festuern) foi realizado em outubro de 2023, em parceria com a Funcitern. A Pró-Reitoria de Extensão

elaborou projeto, junto com a Funcitern, para submissão ao Programa Cultural Câmara Cascudo. O projeto foi aprovado e autorizado a captar recursos na ordem de R\$ 179.811,70. As empresas TCM Telecom e Potigás foram as patrocinadoras do festival.

- **Entre livros, leio o mundo (R\$ 50.000,00)**

O projeto “Entre livros, leio o mundo” foi desenvolvido pela Uern, por meio da Faculdade de Educação e Pró-Reitoria de Extensão, e pela Fundação Casa do Caminho, para submissão ao Edital 01/2023 do programa Novos Rumos, do Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte. O projeto vai promover, em 2024, oficinas de leitura e contação de histórias a apenados e apenadas do Complexo Penal e Agrícola Mário Negócio, em Mossoró.

- **Grupo de Artes Cênicas Além das Mãos - Grucam (R\$ 50.000,00)**

O projeto de criação do Grucam foi desenvolvido pela Uern, por meio da Diretoria de Educação, Cultura e Artes da Proex, e pela Associação dos Surdos de Mossoró e Região (Asmor), com o objetivo de trabalhar a iniciação artística e teatral com a população surda. O projeto, coordenado pelos artistas Dionízio do Apodi e Renata Soraya, foi aprovado no Edital N° 01/2023 do Terceiro Juizado Especial Cível, Criminal e da Fazenda Pública da Comarca de Mossoró. O grupo tem realizado diversas apresentações públicas e, para 2024, já tem aprovado projeto de circulação.

- **Nadar Mais: a natação como prática esportiva para todos (R\$ 626.915,04)**

O projeto Nadar Mais: a natação como prática esportiva para todos foi desenvolvido pela Associação de Moradores dos Bairros Frutilandia I e II e Fulô do Mato, de Assu, e pela Uern, por meio da Faculdade de Educação Física e Pró-Reitoria de Extensão. O projeto foi aprovado na Lei Federal de Incentivo ao Esporte, com autorização para captação de recursos na ordem de R\$ 626.915,04 junto a empresas. O projeto pretende levar a experiência do Nadar Mais, projeto de extensão da Uern, para estudantes de escolas públicas do município de Assu, em 2024 e 2025.

2.2 Resultado nas áreas de suporte acadêmico

2.2.1 Assistência e permanência estudantil

No decorrer do ano de 2023, a Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte passou por transformações e avanços que impactaram positivamente a qualidade de vida dos estudantes e a eficiência das políticas de apoio ao corpo discente. Este período foi marcado por mudanças estruturais que fortaleceram o compromisso da Uern com o bem-estar e o desenvolvimento de seus alunos.

No que se refere à gestão administrativa, podemos destacar a aprovação e implantação do novo organograma da Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (Prae). Com isso, a pró-reitoria se reestruturou, estabelecendo a Diretoria de Assuntos Estudantis e a criação do Setor de Atenção à Saúde e à Qualidade de Vida Estudantil. Essa remodelação conferiu à Prae uma organização mais eficiente, permitindo uma gestão especializada e direcionada às necessidades dos estudantes.

Além disso, 2023 também marcou um aumento significativo nas oportunidades de Estágios Não Obrigatórios, tanto internos quanto externos, o que só foi possível em virtude das parcerias com empresas e instituições, proporcionando aos estudantes uma gama maior de experiências práticas, enriquecendo a sua formação, bem como ampliando as perspectivas de carreira. No ano de 2023, foram constatados 1067 Termos de Compromisso de Estágios (TCE) vigentes.

Em 2023, o número de vagas de estágio interno foi ampliado de 100 para 110 vagas de estágio por meio do Programa de Estágio Não Obrigatório Interno da Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis - Prae. Em relação aos estágios obrigatórios, houve um aumento de 130% no período de 2021 a 2023, passando de 72 em 2021 para 166 em 2023.

A Prae manteve o compromisso da Uern com programas já existentes, como o Programa de Apoio ao Estudante, o Programa Auxílio-Creche e o Programa de Moradia Universitária, seja na modalidade auxílio financeiro ou vaga de residência. Como marco das seleções de 2023, podemos destacar a implementação do primeiro edital com reserva de vagas para alunos ingressantes nas cotas PPI (Pretos, Pardos e Indígenas), o que consolidou a pauta das ações afirmativas na Universidade.

● Programa de Apoio ao Estudante - PAE

No exercício financeiro do ano de 2023, a Prae ofertou 250 vagas mensais do PAE, entre os meses de janeiro e dezembro. De maneira geral, em 2023 foram ofertados 2250 auxílios para o PAE, e destes, 1995 foram preenchidos até o mês de novembro de 2023, totalizando a execução de R\$ 598.500,00 dos R\$ 675.000,00 empenhados no início do exercício financeiro.

● Programa Auxílio-Creche

De maneira geral, em 2023 foram ofertados 750 auxílios para o Auxílio-Creche, e destes, 543 foram preenchidos até outubro de 2023, totalizando a execução de R\$ 218.200,00 dos R\$ 301.200,00 empenhados no início do exercício financeiro.

● Programa Moradia Universitária - Auxílio Financeiro

Em 2023 foram ofertados 1254 auxílios financeiros, e destes, 896 foram preenchidos até outubro de 2023, totalizando a execução de R\$ 261.910,00 dos R\$ 376.200,00 empenhados no início do exercício financeiro.

● Programa Moradia Universitária - Residências Universitárias

As Residências Universitárias (RUs) constituem-se em imóveis sob a responsabilidade da Fuern e os discentes aprovados no processo seletivo podem ser beneficiários do programa até a conclusão do curso. Atualmente, a instituição conta com 11 RUs localizadas nos municípios de Assú, Caicó, Mossoró, Natal e Patu, com capacidade total para acomodação de 104 estudantes. Semestralmente, são ofertadas vagas no programa, que podem ser oriundas da abertura de novas residências ou vagas remanescentes decorrentes de desligamentos do programa: desligamentos voluntários; discentes que deixam de cumprir os requisitos de permanência; ou estudantes concluintes.

Campus	Residência	Valor do Aluguel	Vagas	Ocupação*
Mossoró	Masculina	R\$ 4.600,15	22	14
	Masculina (FACS)	R\$ 1.981,44	7	0
	Feminina	R\$ 2.926,56	11	10
Assú	Masculina	R\$ 770,00	6	4
	Feminina	R\$ 1.100,00	7	6
Caicó	Masculina	R\$ 5.602,91	6	4
	Feminina		6	6
Natal	Masculina	R\$ 3.800,00	8	4
	Feminina	R\$ 4.351,03	10	3
Patu	Masculina	R\$ 1.800,00	9	5
	Feminina	R\$ 2.000,00	12	8

*Dados até Outubro/2023

Quadro 15 – Programa Moradia Universitária - Residências Universitárias. Fonte: Prae (2023)

● Auxílio Financeiro à Participação em Eventos

Até o mês de outubro, o auxílio contemplou 27 eventos regionais (57,5%), 11 nacionais (23,4%) e 9 locais (19,1%), conforme pode ser observado na figura 4 de forma percentual. No total, 286 estudantes foram beneficiados(as) com a ajuda de custo.

No que diz respeito à atenção e à saúde do estudante, a criação do **Setor de Atenção à Saúde e à Qualidade de Vida Estudantil** merece destaque. Essa iniciativa permitiu a ampliação dos serviços de saúde e bem-estar oferecidos pela pró-reitoria. Os estudantes passaram a contar com um suporte mais abrangente, promovendo não apenas a saúde física, mas também o bem-estar emocional e a qualidade de vida no ambiente acadêmico.

Projeto Práticas em Saúde						
Unidade	Participantes	Massoterapia	Ventosa	Aferição de Pressão	Glicemia Capilar	Testes Rápidos
Central	141	15	12	23	-	80
FACS	-	-	-	-	-	72
Pau dos Ferros	80	-	-	70	66	140
Assu	73	-	-	-	-	-
Caicó	38	20	20	2	5	64

Quadro 16: Projeto Práticas em Saúde. Fonte: Prae (2023)

Projeto Prae Acolhe	
Unidade Acadêmica	Participantes
Campus de Assu	73
Campus de Pau Dos Ferros	80
Campus de Caicó	38
Faculdade de Educação	36
Faculdade de Serviço Social	38
Faculdade de Medicina	24
UERN TV	14

Quadro 17: Projeto PRAE Acolhe. Fonte: Prae (2023)

A **equipe multiprofissional** do setor é composta por duas psicólogas, uma psicopedagoga e uma assistente social, que realizam escuta qualificada por meio de atendimentos individuais, bem como desenvolvem ações e projetos. Em 2023 foram realizados 242 atendimentos, conforme Quadro abaixo.

Atendimentos	Quantidade
Psicologia	117
Psicopedagogia	49
Serviço Social	76
Total	242

Quadro 18: Atendimentos da Equipe Multiprofissional. Fonte: Prae (2023)

O **Setor de Esporte, Cultura e Lazer** da Prae é responsável pela promoção de ações e eventos esportivos, culturais e de lazer para a comunidade acadêmica. Em 2023 foi responsável pela realização do Jogos da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Juerns 2023), Seminário de Ambientação Acadêmica (Samba), evento semestral, e pelo Circuito de Corrida do Servidor - Etapa Mossoró.

O Juerns 2023 contou com a participação de 502 discentes dos diversos cursos e campi da Uern. O 1º Circuito de Corridas do Servidor 2023 - Etapa Mossoró fez parte das comemorações dos 55 anos da Uern e teve a participação de 215 participantes. Já os Seminários de Ambientação Acadêmica (Samba) nos semestres 2023.1/2023.2, em suas 19ª e 20ª, receberam 2.509 (dois mil, quinhentos e nove) estudantes dos cursos de graduação, com entradas previstas para o primeiro e segundo semestres nos campi de Mossoró, Assú, Pau dos Ferros, Patu, Natal e Caicó.



Figura 07: Eventos Prae. Fonte: Prae, 2023

2.2.2 Inclusão e diversidade

A Uern é uma referência nacional em inclusão e diversidade. Desde 2002, é pioneira na adoção da política de cotas sociais, reservando 50% das vagas para estudantes egressos de escolas públicas e mais 5% para pessoas com deficiência. A partir de 2020, com a Lei nº 10.480/2019, essa política foi renovada, ampliando a reserva para incluir também negros (pretos e pardos) e indígenas nos processos seletivos iniciais, possibilitando o acesso ao ensino superior gratuito e de qualidade para essas categorias social e economicamente vulneráveis. Além disso, essa lei permitiu a adoção do critério de inclusão regional para os candidatos inscritos via Enem/Sisu, que concluíram o ensino fundamental e médio em escolas do estado do Rio Grande do Norte, os quais poderiam optar por uma bonificação na nota do Enem, desde que não concorressem na categoria de cotista.

Internamente, por meio de resoluções dos conselhos superiores, a reserva de vagas para negros e indígenas também foi adotada para os cursos de educação a distância e para a pós-graduação, lato sensu e stricto sensu. Além disso, os editais de seleção para programas de assistência estudantil e para projetos de extensão também passaram a ofertar bolsas específicas para negros e indígenas. Na extensão, em 2023 foram ofertadas 40 bolsas para negros e 7 para pessoas com deficiência. Para garantir a efetivação dos direitos dos candidatos negros, a Uern adotou o procedimento de heteroidentificação, necessário para comprovar a autodeclaração dos candidatos. Para os indígenas, a efetivação dos direitos ocorre por meio de documentos oficiais relacionados às associações indígenas existentes em todo o território nacional.

Com o aumento no número de estudantes cotistas, as políticas de inclusão, afirmação e diversidade passaram a ser conduzidas pela Diretoria de Ações Inclusivas (Dain), para pessoas com deficiência; pela Diretoria de Ações Afirmativas e Diversidade (Diaad), para pretos, pardos e indígenas; e pela Prae, que tem como foco central garantir condições de inclusão e permanência para os discentes, em todos os seis campi da instituição. A Dain promove o acesso, acompanhamento e apoio aos discentes, docentes e técnicos administrativos com deficiência, com base na Legislação Brasileira para a Pessoa com Deficiência em vigor, visando à acessibilidade e efetivação de direitos no ensino, pesquisa e extensão. No ano de 2023, foram acompanhados pela Dain 237 discentes no semestre 2023.1 e 230 no semestre 2023.2, totalizando quase 6.000 atendimentos realizados no ano. Além disso, foram oferecidos 32 cursos de formação continuada ao corpo técnico e docente em diversas áreas de inclusão e diversidade.

No que diz respeito à atuação da Diaad, responsável pelo estabelecimento e implementação de políticas de ações afirmativas, diversidade e equidade na IES, no primeiro ano de sua existência, realizou diversos eventos como seminários, plenárias, ciclos formativos, assembleias, colóquios, dentre outros, voltados para as temáticas e público-alvo das ações da Diaad, formado por mulheres, LGBTQIAPN+, população negra, povos indígenas, quilombolas, ciganos, de terreiros, grupos étnicos em geral, comunidades tradicionais, além de refugiados, apátridas e migrantes. A Diaad tem sido responsável pela

proposição e articulação de ações propulsoras da promoção da igualdade e do reconhecimento das diferenças e da diversidade na instituição. Entre as ações afirmativas realizadas em 2023, destacamos o diálogo sobre a ampliação da reserva de vagas para pessoas negras e indígenas e o estabelecimento da reserva de vagas para pessoas Trans nos programas de pós-graduação, os ciclos formativos de enfrentamento aos assédios e violência na Uern, a formulação junto à Ouvidoria de Protocolo de Atendimento às mulheres em situação de violências e assédios no âmbito da Uern, a realização do Julho das Pretas – “Mulheres Negras em Marcha por Reparação e Bem Viver”, a chamada pública e formação das Bancas de Heteroidentificação, e as ações do Novembro Negro na Uern.

Nesse contexto, pode-se destacar a realização do procedimento de heteroidentificação, que tem como objetivo assegurar o direito aos candidatos negros (pretos e pardos) ingressarem em seus cursos de graduação ou pós-graduação, bem como a averiguação da documentação para os candidatos autodeclarados indígenas.

Salientamos que a Diaad tem grande relevância para a comunidade acadêmica e pauta questões cruciais para a construção de uma sociedade mais justa, igualitária e emancipada, além de ter consciência dos desafios que são enfrentados cotidianamente nesse espaço.

A Prae, por sua vez, tem como missão executar a política de assistência estudantil e possibilitar a manutenção e permanência dos estudantes, sobretudo aqueles que se enquadram em situação de maior vulnerabilidade socioeconômica, onde se enquadram os cotistas sociais. Nesse contexto, as ações relacionadas à assistência estudantil se encontram detalhadas em seção específica deste relatório.

2.2.3 Internacionalização

A internacionalização das Instituições de Ensino Superior (IES) ganhou relevância nas últimas décadas por efeito da globalização, do avanço tecnológico e cultural. Mais do que um intercâmbio de alunos, técnicos e professores, a internacionalização promove o intercâmbio de ideias, o alargamento de saberes, o contato com outros povos e culturas, expandindo a mente da comunidade acadêmica. A Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais (Diri) da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Uern) tem atuado para tornar a internacionalização um movimento que afeta a Uern em todas as suas estruturas, parcerias e relações.

As ações delineadas são pautadas pelo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Universidade para o período de 2016-2026, bem como pela Carta Programa 2021-2025 e a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), que visa assegurar a educação inclusiva, equitativa e de qualidade, promovendo oportunidades de aprendizagem para todos os indivíduos. Além disso, a internacionalização é concebida como uma ferramenta para a construção de uma cidadania global, a valorização da diversidade cultural e acadêmico-científica.

Os eixos estratégicos estabelecidos no Plano Estratégico de Internacionalização da Uern são o alicerce das principais atividades que serão implementadas como macropolíticas com vistas a fortalecer o processo de internacionalização. O objetivo é ampliar a inserção internacional da instituição, promover a cooperação acadêmica e científica com parceiros estratégicos, estimular o intercâmbio de conhecimentos e experiências, bem como a mobilidade acadêmica. Este planejamento foi conduzido com rigor acadêmico e metodológico visando à identificação de demandas e oportunidades de internacionalização no contexto institucional.

Ao longo do ano de 2023, várias atividades foram desenvolvidas a fim de fortalecer a internacionalização na Uern, sensibilizar e capacitar a comunidade acadêmica acerca do que é e de como se faz a internacionalização. Elencamos a seguir as atividades desenvolvidas:

- **Participação na semana pedagógica:** No ano de 2023, a participação ativa da Diri nas Semanas Pedagógicas dos cursos de graduação em Geografia, Educação Física e Química, no Campus de Mossoró, foi marcada por exposições sobre as ações desenvolvidas. Durante o evento, foi apresentada a equipe da diretoria, discutiu-se a regulamentação que norteia as atividades, e foram compartilhados os detalhes do plano estratégico da diretoria. A transparência e a busca constante pela melhoria foram ressaltadas, promovendo assim um ambiente colaborativo e centrado no desenvolvimento acadêmico e institucional. A equipe da Diri almeja agora estender esse tipo de ação para outros departamentos.
- **Acordos renovados e/ou firmados:** Em 2023 a Uern contabiliza a assinatura de 09 acordos de cooperação; destes, 06 são renovações e 03 são novos acordos, computando o total de 21 acordos de cooperação com universidades estrangeiras de diversos países da América-Latina, Europa, África e Ásia. O fortalecimento das parcerias existentes e celebração de novos convênios estão conforme o PDI 4.5, diretriz III, metas D1, E1 e F1.
- **Reunião com os programas de pós-graduação:** A reunião com os programas de pós-graduação da Uern foi um marco significativo em nosso calendário acadêmico no ano de 2023. Durante esses encontros, foi estabelecida uma plataforma de diálogo aberta e construtiva, proporcionando um espaço vital para a discussão de estratégias. Exploramos oportunidades de aprimoramento na qualidade dos programas de pós-graduação concernentes, discutindo iniciativas para fortalecer a pesquisa e promover a internacionalização. Também pude-se apresentar diretrizes propostas pela Capes, bem como ações da Diretoria que podem beneficiar os programas. Não se pode deixar de destacar, também, reuniões voltadas para orientar os programas a participarem do Edital voltado para programas de pós com nota 3, com o objetivo de incentivar a melhoria da qualidade e da excelência desses programas; o edital proporciona recursos financeiros e apoio para capacitação para os programas que apresentem propostas de fortalecimento de sua reputação tanto nacionalmen-

te quanto internacionalmente. Nas reuniões pudemos contar com a presença dos coordenadores dos PPGs, representantes da Diri, bem como da Propeg em diversas oportunidades.

- **Aplicação de testes TOEFL:** Com o intuito de fortalecer a internacionalização, a Uern tem aplicado desde 2018 o Test Of English as a Foreign Language - TOEFL, um dos exames de proficiência mais conhecidos no mundo e o mais requisitado no meio acadêmico. No ano de 2023 foram aplicados 46 testes nos 06 campi: Central, Natal, Patu, Pau dos Ferros, Caicó e Assu.

- **Participação em Editais e eventos:** Com o objetivo de apresentar as ações desenvolvidas e avaliadas por esta diretoria como exequíveis e replicáveis com efetividade para o fortalecimento da internacionalização na nossa instituição e em outras IES, a Diri participou de editais e eventos:

- Edital de Boas Práticas Brasil Júnior IES Empreendedoras - Concorreu no edital de Boas Práticas Brasil Júnior IES Empreendedoras, tendo sido contemplada com o prêmio de internacionalização no Ranking de Universidades Empreendedoras, divulgado pela Confederação Brasileira de Empresas Juniores (Brasil Júnior), o qual foi entregue durante sessão solene realizada na Câmara dos Deputados em Brasília, no dia 17 de novembro de 2023.

- Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte (Congesp) - Submeteu e apresentou no Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte - Congesp o trabalho intitulado “O Uso das Novas Tecnologias na Implementação de Ações de Internacionalização no Ensino Superior”, no eixo Experiências Inovadoras na Gestão Pública.

- Selo Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS 2023) - Está participando com o projeto “Recursos Tecnológicos na Implementação de Ações de Internacionalização no Ensino Superior” para a certificação do Selo Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS 2023 na Uern, apresentando avanços significativos no ODS 4 - Educação de Qualidade.

- **Uern Conexão Global:** O “Uern - Conexão Global”, projeto consolidado com 12 edições, foi iniciado em setembro de 2021 e realiza-se de forma gratuita e remota desde a sua primeira edição. Contribui para ampliar a compreensão dos desafios e estratégias de internacionalização, proporcionando um espaço para o diálogo aberto e a disseminação do conhecimento. No ano de 2023 foram apresentadas 07 edições, entre os meses de fevereiro e setembro. A última edição do ano acontecerá no dia 07 de dezembro e será no formato presencial.

- **Submissão projeto de extensão ISF:** No Brasil, em resposta a uma parcela das demandas do mercado educacional internacional

consoante às necessidades de globalização e internacionalização da Educação Superior, surge, em 2011, o Programa Ciências sem Fronteiras, com os objetivos de propiciar a formação e capacitação de pessoas com elevada qualificação em universidades, instituições de educação profissional e tecnológica, e centros de pesquisa estrangeiros de excelência, e de atrair para o Brasil jovens talentos e pesquisadores estrangeiros de elevada qualificação, em áreas de conhecimento definidas como prioritárias (BRASIL, 2011).

A implantação do referido programa desvelou fragilidades nacionais – e evidenciou as já existentes – relativas à internacionalização do ensino superior, como a ausência de proficiência em língua estrangeira por parte dos estudantes brasileiros, a inexistência de uma política de internacionalização contemplando intercâmbios de discentes de graduação de outros países, bem como questões referentes à formação de professores e língua de instrução, currículos, financiamento e infraestrutura das instituições (ABREU-E-LIMA, MORAES FILHO, BARBOSA, BLUM, 2016).

O Programa Idiomas sem Fronteiras originou-se em atendimento à necessidade de uma política pública pontual, voltada para a internacionalização do ensino superior e frente à carência de estudantes bilíngues aptos a participar dos programas de mobilidade internacional. A Rede Andifes IsF conserva e amplia objetivos estabelecidos durante o Programa Idiomas sem Fronteiras e mantém a realização de suas ações nas instituições credenciadas (ANDIFES, 2019). Para isso, o Programa oferece cursos de línguas estrangeiras para fins acadêmicos presenciais e a distância e um celeiro de formação (inicial e continuada) para professores de Letras.

A Diri submeteu projeto Rede Idiomas sem Fronteiras: Uern através do Edital 17/2023 - Institucionalização 2024.1 / 2024.2 (PROEX), cujos objetivos são: promover o desenvolvimento linguístico-discursivo em língua estrangeira das comunidades universitária e externa, por meio de cursos e oficinas com fins específicos, a serem ministrados por licenciandos em Letras – Língua Inglesa; promover o desenvolvimento acadêmico-profissional de licenciandos em Letras – Língua Inglesa.

O projeto tem duas frentes que se complementam. Trata-se de ação de formação inicial e continuada de professores, com licenciandos e licenciados em Letras – Língua Inglesa, atuando sob a orientação de professores especialistas tutores, e trata-se também de promover ações como cursos e oficinas de línguas estrangeiras para fins acadêmicos para atender as demandas da comunidade acadêmica (docentes, discentes e servidores técnicos)”. Ressalte-se que esse programa tem como finalidade prover cursos de línguas na perspectiva da internacionalização. Assim, podem ser oferecidos cursos que objetivem aprimorar a escrita acadêmica (visando, por exemplo, elaboração de textos em outras línguas), cursos de sensibilização para aspectos culturais, cursos de preparação de apresentações orais em outras línguas, entre outras possibilidades.

- **Capacitação para técnicos administrativos sobre internacionalização do ensino superior:** Visando a popularização da internacionalização, como um processo natural da promoção do intercâmbio de ideias, do alargamento de saberes, do contato com outros povos e culturas e da expansão da mente da comunidade acadêmica, a Diri apresentou, no dia 21 de novembro, em parceria com a Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - Progep, a capacitação para técnicos(as) administrativos sobre internacionalização do ensino superior: "Internacionalização na Uern: Ampliando Perspectivas para Técnicos Administrativos".

- **O Programa de Intercâmbio Latino-Americano Virtual (PILA):** O Pila Virtual promove o intercâmbio de alunos de graduação e pós-graduação na modalidade virtual, com o objetivo de enriquecer sua formação acadêmica, profissional e integral, e permitir a concretização de uma visão internacional em sua formação universitária. Além disso, busca promover a internacionalização do ensino superior e fortalecer os laços de cooperação acadêmica entre Colômbia, México, Argentina, Chile, Nicarágua, Brasil, Cuba e Uruguai e Paraguai.

A participação das IES na modalidade Pila Virtual é reservada às que participam do Programa Pila e será voluntária. Para tanto, devem oferecer disciplinas ministradas na modalidade virtual ou online de forma completa, incluindo o processo de avaliação. Cada IES participante propõe uma série de vagas disponíveis para estudantes estrangeiros, incluindo as condições ou requisitos de cada disciplina.

O Pila Virtual é uma experiência aberta às IES participantes do Programa Pila que desejam promover a internacionalização integral por meio do desenvolvimento do intercâmbio virtual de alunos de graduação/pós-graduação, como modalidade alternativa ao Programa Pila.

O Pila foi aprovado na Uern pela assessoria jurídica dia 27 de maio de 2021. Em 2023 14 alunos se inscreveram pelo Programa Pila para cursar disciplinas em Universidades da América-latina e duas alunas da Nicarágua se inscreveram para cursar disciplina no curso de Licenciatura de Português à distância.

- **Programa de Mobilidade Nacional:** PMN da Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem) - A Uern participa do Programa de Mobilidade Nacional - PMN, o qual tem como objetivo promover o intercâmbio de estudantes de graduação das instituições públicas estaduais e municipais filiadas à Abruem, dentro do âmbito dos estados da federação. Em 2023 foram ofertadas 17 vagas entre os campi de Mossoró, Natal, Assu, Patu e Pau dos Ferros, contemplando diversos cursos, como Ciências Econômicas, Filosofia, Turismo, Letras, Ciência e Tecnologia, entre outros.

- **Programa Fulbright:** Contemplada com o Programa Fulbright English Teaching Assistants (ETAs) desde 2018, a Uern conta com

o auxílio de assistentes de ensino norte-americanos no curso de Licenciatura em Letras, língua inglesa. O programa tem como objetivo valorizar a formação acadêmica dos profissionais que atuarão como docentes da educação básica. Em 2023, entre os meses de março a dezembro, a assistente Taylor Ditmar auxilia os docentes em suas atividades acadêmicas.

2.2.4 Avaliação institucional

O processo de avaliação institucional na Uern tem uma história de 27 anos, iniciando como parte do Programa Nacional de Avaliação das Universidades Brasileiras em 1994. Com a vigência da Lei nº 10.861/2004 – Sinaes, foi estabelecida a Comissão Própria de Avaliação – CPA, que assumiu o protagonismo do processo de autoavaliação. Em 2016, o processo ganhou maior robustez com a instituição da CPA através da Resolução nº 13/2016-Consuni, que criou o Regimento Interno da CPA e estabeleceu o funcionamento das Comissões Setoriais de Avaliação – Coses. Atualmente, as Coses são distribuídas por cursos, contribuindo para a consolidação da cultura de autoavaliação.

A avaliação institucional é um processo contínuo de autoconhecimento com o objetivo de melhorar a qualidade do ensino e da gestão acadêmico-administrativa. Seguindo as diretrizes dos planos nacional e estadual de educação, além das dimensões estabelecidas pela Lei nº 10.861/2004 e pela Resolução nº 05/2020 do Conselho Estadual de Educação, o processo é orientado pelo Projeto de Avaliação Institucional 2021-2024, baseado no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2016-2026).

A autoavaliação abrange todos os campi da Uern, pois a CPA é composta por representantes de todas as unidades acadêmicas e administrativas, incluindo docentes, discentes, técnicos administrativos e membros da sociedade civil. São utilizados procedimentos e instrumentos próprios de avaliação, de modo a assegurar: i) a análise global e integrada das dimensões, estruturas, relações, compromisso social, atividades, finalidades e responsabilidades sociais inerentes à comunidade universitária; ii) a divulgação de todos os procedimentos, dados e resultados dos processos avaliativos; iii) o respeito à identidade e à diversidade do conhecimento e saberes acadêmicos que compõem a Uern; iv) a participação do corpo discente, docente e técnico-administrativo da Uern, bem como da sociedade civil organizada, por meio de suas representações. Todos os instrumentos são aplicados através da plataforma íntegra e os resultados ficam disponíveis em relatórios divulgados em “resultados” no site da Avaliação Institucional. A participação na pesquisa é voluntária e visa sensibilizar todos os envolvidos para a importância de uma cultura de avaliação na qual todos são corresponsáveis pelos processos de formação e pelos resultados alcançados.

Avaliação interna

A condução de processos de autoavaliação institucional é essencial para orientar efetivamente as ações no planejamento estratégico, priorizando a busca incessante pela excelência e aprimoramento contínuo. Essa prática não apenas fornece uma visão crítica e abrangente dos diversos aspectos da instituição, como também constitui a base para decisões informadas, visando sempre à elevação dos padrões de qualidade e ao alcance das metas do PDI.

A Assessoria de Avaliação Institucional, juntamente com a Comissão Própria de Avaliação (CPA), realizaram um estudo pormenorizado dos formulários e processos avaliativos, no afã de modernizá-los e torná-los mais eficientes. Os questionários de avaliação de egressos e técnicos administrativos foram atualizados conforme as diretrizes da Lei 10.861/2004 (Sinaes) e Resolução 05/2020 do CEE RN. Além disso, a avaliação do ensino foi reestruturada com a implantação do Sigaa e dos novos formulários.

O formulário do egresso, disponibilizado no Portal do Egresso da Uern, é de preenchimento voluntário e incentivado por campanhas da AAI e dos departamentos acadêmicos para envolver ativamente os ex-alunos. Ao participarem, os egressos contribuem significativamente com dados relevantes para avaliar sua inserção no mercado de trabalho e compreender os fatores que influenciam sua permanência profissional. A análise desses dados oferece uma visão abrangente do impacto da formação da Uern, fornecendo feedback valioso para aprimorar os programas acadêmicos e adaptá-los às demandas da sociedade e do mundo do trabalho.

A avaliação dos técnicos administrativos, realizada em 2022, teve o Relatório de Avaliação divulgado para toda a comunidade acadêmica em 2023. As conclusões do relatório estão sendo abordadas individualmente com os setores responsáveis, visando promover responsabilidade e comprometimento, além de subsidiar ações corretivas para aprimorar os processos institucionais.

A avaliação do ensino passou por transformações significativas, mormente com a implementação do Sigaa. O novo sistema proporcionou a ampla coleta dos resultados, além de possibilitar ainda a aplicação dos novos formulários de avaliação do ensino, dando início a um novo ciclo avaliativo. Em decorrência dessas mudanças, a AAI atualizou o template dos relatórios de avaliação dos cursos e desenvolveu um novo manual de rotinas para subsidiar as Coses. Agora, serão produzidos dois relatórios anualmente: um sucinto, denominado sintético, com dados apresentados graficamente, e outro mais aprofundado, denominado analítico, com análise comparativa dos resultados para promover uma análise evolutiva e crítica dos indicadores.

A avaliação do ensino do semestre 2023.1 registrou a participação de 445 docentes, o que representa 63,5% do total de docentes aptos a participar do processo. No âmbito discente, a participação foi de 1.866 estudantes, atingindo 22,7% do total de 8.200 discentes matriculados. Os resultados da avaliação foram apresentados pela CPA durante a semana pedagógica do semestre 2023.2, visando a implementação de ações que incentivem a parti-

cipação de forma mais abrangente da comunidade acadêmica. Os resultados ainda foram debatidos de forma individualizada pelas Coses e pelos NDEs, visando subsidiar o planejamento das ações no âmbito dos cursos, bem como a elaboração e divulgação do relatório sintético.

Além do ensino de graduação, o processo de autoavaliação também se estendeu à pós-graduação Lato Sensu, envolvendo AAI, CPA e Comissão Setorial de Avaliação da Pós-Graduação Lato Sensu. Em 2013 foram avaliados os cursos de: Residência em Saúde, Desenvolvimento Rural e Agrícola Familiar e Nutrição Oncológica. Os resultados se encontram publicados na página da Avaliação Institucional ([link](#)), garantindo uma ampla divulgação à comunidade.

A avaliação dos cursos de pós-graduação é fundamental para garantir a qualidade e o aprimoramento contínuo da educação superior. Ela fornece dados valiosos que permitem identificar áreas de excelência e oportunidades de melhoria, contribuindo para a evolução constante dos programas acadêmicos. Além disso, ajuda a garantir que os alunos tenham acesso a um ensino de alta qualidade e que estejam preparados para enfrentar os desafios do mercado de trabalho em constante mudança. A avaliação dos cursos de pós-graduação é, portanto, um elemento fundamental no desenvolvimento e na manutenção da excelência acadêmica.

Ademais, a CPA formou um grupo de estudo para, após a finalização da avaliação do ensino do semestre 2023.2, iniciar a elaboração do Relatório Anual de Avaliação Institucional, o qual deverá fazer uma análise ampla dos principais indicadores da Instituição. Este documento, por meio de uma análise comparativa e descritiva, deverá fornecer subsídios para adoção de ações essenciais para o planejamento estratégico da Uern, além de ser importante para o processo de credenciamento da Instituição e reconhecimento dos cursos.

Seminário anual de avaliação e planejamento

A busca contínua pela excelência organizacional é um objetivo inerente às instituições de ensino superior, e para discutir, a partir resultados na Avaliação Institucional, como alinhar efetivamente o planejamento estratégico com o orçamento participativo, visando a aprimorar os processos institucionais, a Assessoria de Avaliação Institucional, em parceria com a Comissão Própria de Avaliação (CPA), promoveu o III Seminário de Avaliação Institucional, com a temática “Alinhando planejamento estratégico e orçamento participativo para a excelência organizacional”.

O evento ocorreu nos dias 28 e 29 de agosto do ano de 2023, em formato online (plataforma RNP), e teve como público-alvo os diretores, vice-diretores e secretários das unidades universitárias (campi e faculdades) e dirigentes das pró-reitorias e diretorias vinculadas à Reitoria da Uern.

A metodologia do evento incluiu uma breve apresentação pelos diretores das unidades acadêmicas sobre as principais potencialidades e fragilidades das unidades, além da exposição de proposições resolutivas. Adi-

cionalmente, ao final de cada dia, foram realizados debates sobre os temas apresentados, com a participação dos pró-reitores e diretores de unidades administrativas.

Após o término do evento, a AAI e CPA compilaram os principais pontos discutidos e os enviaram para à Proplan, no afã de contribuir para a construção do orçamento participativo.

Nessa perspectiva, o seminário vem se consolidando com um evento de grande importância para o fortalecimento e sedimentação de uma cultura de avaliação em prol do planejamento estratégico com vista a alcançar as metas previstas no PDI da Uern. Ademais, insta salientar que o evento foi gravado e encontra-se disponível para acesso na página da AAI.



Clique aqui
e assista



Semanário de Avaliação Institucional

Dos dias 06 a 30 de março, a Comissão Própria de Avaliação (CPA), em parceria com a Assessoria de Avaliação Institucional, promoveu o II Seminário de Avaliação Institucional da Uern. O evento ocorreu em formato híbrido e contou com palestras, mesas-redondas e oficinas, permitindo aos participantes sanar dúvidas, debater e expor críticas e sugestões sobre o processo de avaliação institucional desenvolvido na Uern. O evento contou com a participação do presidente do Conselho Estadual de Educação do Rio Grande do Norte, Prof. Dr. Aécio Cândido de Sousa, da Profa. Dra. Tânia Maria Hetkowski, pró-reitora de Pós-Graduação da Uneb, e do Dr. Marcelo Phaifer, responsável pela Avaliação Institucional da Unicamp, todos com ampla experiência em avaliação institucional, proporcionando um momento de aprendizagem e reflexão enriquecedor.

O Seminário de Avaliação Institucional teve como objetivo promover um amplo debate sobre os processos de avaliação internos (autoavaliação) e externos, desenvolvidos no âmbito desta Instituição de Ensino Superior, no intuito de apresentar à comunidade acadêmica seus fluxos e sua importância para o aperfeiçoamento das políticas administrativas, estruturais e pedagógicas. Destarte, o evento primou pelo fomento à cultura da avaliação, a partir da socialização do conhecimento sobre a temática, bem como do reforço da política de corresponsabilização dos atores envolvidos no processo.

Nesse sentido, o evento foi pensado para contemplar toda a comunidade acadêmica envolvida no processo avaliativo (pró-reitorias, diretorias, departamentos, NDEs, Coses, estudantes), possibilitando socialização, apresentação e discussão sobre os trabalhos de coleta e tratamento dos dados da avaliação nos respectivos segmentos. Dessa forma, foi possível compreender o processo de avaliação de forma completa, proporcionando uma autoanálise crítica sobre processo de avaliação institucional, com foco na melhoria contínua e fortalecimento da cultura da avaliação no âmbito da Uern.

O semanário foi uma excelente oportunidade para apresentar o trabalho que vem sendo desenvolvido pela CPA, no âmbito da graduação, da pós-graduação e do ensino a distância, buscando aperfeiçoamento do processo. O evento foi gravado e está disponibilizado para acesso na página da AAI.



Clique aqui
e assista



Avaliação externa

Um grande destaque do ano de 2023 para a Uern foi a finalização do processo de credenciamento institucional, junto ao Conselho Estadual de Educação (CEE). A Comissão Externa de Avaliação do Credenciamento Institucional visitou todos os campi da instituição com o intuito de avaliar os eixos Planejamento e Avaliação Institucional, Desenvolvimento Institucional, Políticas Acadêmicas, Políticas de Gestão e Infraestrutura que integram as dimensões previstas no Sinaes. As visitas iniciaram em dezembro de 2022 e continuaram depois do período de férias institucionais, tendo sido concluídas em abril de 2023. O relatório elaborado pela Comissão Externa revelou um Conceito Institucional 4,5, em uma escala máxima de 5, destacando a evolução da Universidade em relação ao processo de credenciamento anterior, ocorrido em 2017.

Desta feita, o Conselho Estadual de Educação (CEE) aprovou o Recredenciamento Institucional da Uern por um período de 8 anos, conforme Decreto Estadual nº 32.999, de 28 de setembro de 2023. A cerimônia de assinatura do Decreto de Recredenciamento pela Governadora do Estado ocorreu no dia 28 de setembro, durante a Assembleia Universitária de 55 anos da Uern.

Além do processo de credenciamento, o CEE retomou a avaliação para reconhecimento e renovação de reconhecimento dos cursos de graduação. No ano de 2023, 23 cursos receberam visitas das comissões externas e aguardam a publicação dos relatórios e decretos oficiais.

No âmbito da avaliação externa junto ao MEC/INEP, a Uern também recebeu a visita da Comissão de Avaliação do Credenciamento Institucional para a oferta de cursos na modalidade Educação a Distância e aguarda o resultado final do processo.

Ainda quanto aos processos de avaliação junto ao MEC, foi divulgado o resultado do Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (Enade) do ano de 2022. A Uern teve avaliados os seguintes cursos: Administração (Mossoró e Pau dos Ferros), Ciências Econômicas (Assú, Mossoró e Pau dos Ferros), Ciências Contábeis (Mossoró e Patu), Direito (Mossoró e Natal), Serviço Social (Mossoró), Jornalismo (Mossoró), Turismo (Mossoró e Natal) e Publicidade e Propaganda (Mossoró).

O Enade, um dos indicadores-chave do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior, oferece uma visão sobre o desempenho dos estudantes no exame, fornecendo insights valiosos sobre a qualidade dos cursos e instituições de ensino superior.

Nesta avaliação, dos 14 cursos da Uern com resultados divulgados pelo Inep, 12 foram classificados como bom ou excelente, sendo que cinco desses cursos elevaram suas notas em relação ao exame anterior, enquanto outros cinco mantiveram suas avaliações consistentes, refletindo a qualidade do ensino ofertado pela Uern à sociedade norte-rio-grandense.

Dentre os resultados, destaca-se o curso de Direito no Campus Mossoró, que atingiu o conceito 5, solidificando sua posição como um dos melhores cursos avaliados no Rio Grande do Norte. Outro destaque foi o

desempenho excepcional do curso de Turismo no Campus Natal, alcançando a nota mais alta no Estado, com conceito 4.

Os resultados positivos do Enade, somados aos outros indicadores avaliados pelo Inep no ciclo avaliativo de 2022, impactaram positivamente o Índice Geral de Cursos (IGC) da instituição, que subiu de 3 para 4. Este resultado revela uma grande conquista para a Universidade, que tem adotado diversas estratégias voltadas ao fortalecimento da avaliação institucional interna com foco em resultados positivos na avaliação externa. Esta conquista coloca a Uern em uma posição de destaque no país, uma vez que passa a integrar o seletor grupo de 24% de instituições que possuem IGC 4 ou 5 e revelam o compromisso da gestão da Uern no processo de melhoria contínua da qualidade do ensino ofertado à sociedade.

2.2.5 Sistema de bibliotecas

Nesta seção, será apresentada uma síntese dos resultados das ações empreendidas pelo Sistema de Integrado de Bibliotecas - SIB, no esforço de melhor cumprir suas competências administrativas e técnicas, bem como, demonstrar a utilização dos recursos orçamentários e financeiros colocados a sua disposição.

O SIB é um órgão suplementar da Uern, responsável pela coordenação, planejamento e fiscalização das atividades técnicas das unidades de informação que compõem esse Sistema. Tem como objetivos organizar, preservar e disseminar a informação para a produção do conhecimento na Universidade. Seu acervo é disponibilizado via catálogo do Sistema de Automação de Bibliotecas - Siabi, para acesso físico. Atualmente é composto pelas seguintes bibliotecas:

- **Biblioteca Central Reitor Pe. Sátiro Cavalcanti Dantas** - Mossoró (Campus Central);
- **Biblioteca Setorial da Faculdade de Ciências da Saúde** - Mossoró (Facs);
- **Biblioteca Setorial da Faculdade de Enfermagem** - Mossoró (Faen);
- **Biblioteca Setorial Pe. Alfredo Simonetti** - Assú;
- **Biblioteca Setorial de Pau dos Ferros** - Pau dos Ferros;
- **Biblioteca Setorial Prof. Mônica Moura** - Patu;
- **Biblioteca Setorial do Campus Avançado de Natal** - Natal;
- **Biblioteca Setorial do Campus Avançado de Caicó** - Caicó.

Em todas as suas unidades de bibliotecas, o SIB conta com acervo físico e digital (livros, TCC, periódicos etc.), bem como com ambiente para estudo individual e coletivo, acesso à internet e pesquisa virtual, com

serviços de consulta e renovação de empréstimos.

O acervo é constituído por materiais informacionais, tanto no formato impresso, quanto no eletrônico, e pode ser consultado no Catálogo Online Siabi,, bem como no aplicativo Bibliotecas Uern.

No APP o usuário acessa os serviços e pesquisa materiais informacionais diretamente de um aparelho celular, ou dispositivo com Android. Durante o período de janeiro a novembro de 2023, o aplicativo teve mais de 1.670 instalações e na data consultada estava sendo utilizado por 712 aparelhos.

O acervo físico do SIB é composto por diversos tipos de materiais e contabiliza até novembro de 2023 um total de 173.195 volumes distribuídos entre as bibliotecas, conforme quadro abaixo.

Biblioteca	Quantidade
Biblioteca Central	89.659
Biblioteca Setorial de Assú	13.514
Biblioteca Setorial de Caicó	9.209
Biblioteca Setorial da Facs	5.462
Biblioteca Setorial da Faen	5.991
Biblioteca Setorial de Natal	21.550
Biblioteca Setorial de Patu	8.423
Biblioteca Setorial de Pau dos Ferros	23.399
Total	177.207

Quadro 19: Acervo Uernl. Fonte: Siabi (ago, 2023)

Informações do Ano de 2023

A aquisição do acervo informacional para o SIB é regulamentada e direcionada pela política de formação e desenvolvimento de coleções e tem sido consolidada através de doações e, principalmente, pelas indicações para compra das bibliografias básicas e complementares norteadas nos PPCs (Projeto Pedagógico do Curso) dos cursos. Em 2023, encontra-se em tramitação o processo SEI (nº 04410029.000722/2023-24) para aquisição de material bibliográfico, com orçamento disponível de R\$ 442.476,63. Quando da conclusão do processo espera-se distribuir livros para todas as bibliotecas que compõem o SIB.

Além disso, em 2023 ocorreu a renovação da plataforma digital (BV PEARSON), que foi prorrogada por mais um ano, com vigência até setembro de 2024, no valor total de R\$ 250.072,24 (Sei nº 04410029.001705/2021-42), com acervo de 15.308 ebooks distribuídos em várias áreas de conhecimento e 8301 usuários cadastrados.

A aquisição de material informacional por doação acontece por meio de doações espontâneas pela comunidade acadêmica da Uern, ou pela comunidade externa, normalmente de pessoas físicas.

O SIB também oferece serviços de capacitação à comunidade universitária, com treinamentos em acesso e uso da informação, orientações à norma ABNT, uso de gerenciadores de referências, da plataforma BV Pearson, do Portal de Periódicos da Capes e de gerenciadores de referências (zotero), entre outras.

Recentemente entrou para o catálogo de capacitação o treinamento sobre Atualização e preenchimento do Currículo Lattes, com grande adesão da comunidade universitária.

Esses serviços se mantiveram de maneira remota e presencial durante o período de janeiro a outubro de 2023. Em números, pode-se descrever as ações realizadas da seguinte forma:

- **Visitas orientadas:** 22 visitas, capacitando 1093 usuários;
- **Treinamento Periódicos CAPES:** 1.579 visualizações/acesso
- **Utilizando o Lattes:** 566 visualizações/Acessos
- **Gerenciadores de referências Zotero:** 207 visualizações/acessos
- **Orientações ao uso da Biblioteca Virtual da Pearson:** 23 orientações capacitando 690 participantes;
- **Orientações sobre a NBR/ABNT:** 41 orientações capacitando 1096 usuários;
- **3 edições do projeto de extensão Conversando com Autores (CcA) -** 115 participantes;
- **1 encontro do Clube do Livro do CCA (6 leitores).**

Além dos serviços e capacitações oferecidos ao longo desse período, colaborando para uma maior permanência do usuário na biblioteca, o SIB desenvolveu outras ações e/ou atividades referentes ao planejamento e implantação do repositório institucional:

- **Inauguração do Espaço BiblioArte para a comunidade interna/externa que frequenta a biblioteca;**
- **Biblioteca das Coisas (suporte didático disponibilizando quadros, papelaria, calculadora, carregador entre outros);**
- **Espaço La Belle, com produtos de higiene pessoal nos banheiros da BC;**
- **Atualização dos documentos institucionais do SIB;**
- **Ampliação do horário de atendimento online via WhatsApp;**

- **Participação em eventos da instituição, como a Semana do Meio Ambiente, Viva Rio Branco, Feira de profissões, dentre outros;**
- **Fiscalização e acompanhamento do contrato referente à Biblioteca Virtual da Pearson;**
- **Atualização do Manual de Normalização de Trabalhos Acadêmicos da Uern, de acordo com a alteração das NBRs;**
- **Alteração no processo de recebimento de doações;**
- **Monitoramento das redes sociais da biblioteca, bem como oferta de serviço de app Biblioteca Uern em constante atualização;**
- **Correção de erros na base (Siabi) e melhoria da qualidade do catálogo.**

Desafios Encontrados

Apesar das melhorias, identificamos e selecionamos alguns desafios:

- **Migração do atual sistema de automação de bibliotecas Siabi** (desatualizado) para o SIGAA/módulo biblioteca integrando ainda mais as informações dos usuários;
- **Conclusão do Repositório Institucional** e respectiva disponibilização;
- **Adequação dos espaços físicos com acessibilidade** (espaço entre estantes, mobília, banheiros, computadores);
- **Falta de equipamentos** (computadores, impressoras, teclado pin, antenas antifurto e etiquetas magnéticas);
- **Servidores em número reduzido**, pois houve algumas requisições de servidores, pedido de exoneração e aposentadoria sem substituição, dificultando a oferta de serviço de qualidade, já que em grande parte do SIB trabalha-se três expedientes ininterruptos com um número insuficiente de funcionários.

Previsões para o Próximo Ano

Ações/projetos que a SIB planeja implantar em 2024:

- **Implantação do Módulo Biblioteca/Sigaa;**
- **Disponibilização do Repositório Institucional;**
- **Implantar ação voltada para disponibilização de jogos** (tabuleiro, cartas, quebra cabeça, cubo Rubik entre outros) aos usuários, com o objetivo de promover a ludicidade, relaxamento, interação social, bem como o desenvolvimento de aspectos cognitivos, sociais, afetivos e sensoriais, tanto quanto a saúde mental;

- **Ampliação do acervo dentro dos recursos que são disponibilizados para tanto;**
- **Expandir e melhorar os serviços oferecidos, visando atender às demandas crescentes da comunidade;**
- **Projeto/construção do auditório na Biblioteca Central.**

2.2.6 Editora universitária

Neste tópico serão apresentadas as principais ações desenvolvidas pela Edições Uern - Eduern ao longo do ano de 2023. O objetivo geral dessas ações foi o fortalecimento da produtividade e da visibilidade da Eduern no âmbito acadêmico e no universo das editoras universitárias.

Informações sobre a Gestão 2023

A gestão de 2023 contou com a ampliação do pessoal da editora, que pôde pôr em prática ações que justificassem a mudança do estatuto de Departamento Administrativo para o de Diretoria Administrativa. Eis algumas das ações e processos em execução ou executados pela Eduern:

1. Consolidação da Eduern como Diretoria Administrativa;
2. Ampliação da equipe Eduern (chefia do Setor Executivo e chefia do Setor de Editoração, com as profas Jacimária Medeiros e Emanuella Medeiros, respectivamente);
3. Ampliação do Conselho Editorial – inserção de membros das pró-reitorias das atividades fins;
4. Mudança de local e organização do espaço físico da editora;
5. Migração para o novo portal da Uern;
6. Nova identidade visual;
7. Novo padrão de publicações nas redes sociais (Instagram);
8. Publicação de boletins mensais da editora, a partir de julho;
9. Início da negociação de parceria com a Fundação José Augusto – FJA, em especial com a Editora e Gráfica Manimbu e seu novo parque gráfico;
10. Participação no 5º Seminário Brasileiro de Edição Universitária e Acadêmica e na 35ª Reunião Anual da Associação Brasileira de Editoras Universitárias – Abeu, em Lavras-MG, inclusive com publicação de texto nos Anais dos eventos;
11. Participação nos eventos VII Colóquio do GPLEER: ESTUDO, ENSINO E (RE)LEITURA DO MUNDO) e II Seminário da Rede Nordeste de Ensino de Literatura, ambos promovidos pela Universidade

Estadual do Ceará – Uece, almejando parcerias;

12. Participação protagonista na 17ª Feira do Livro de Mossoró, com estande, exposição de banners, brindes, mesa com autores; e divulgação da marca Eduern 15 anos e da mascote da Editora: Edite.
13. Lançamento do Edital 01/23 Eduern – GR para 17 obras digitais e impressas com recursos da ordem de aproximadamente R\$ 100.000,00;
14. Participação no evento Viva Rio Branco;
15. Participação na Semana de Humanidades da Fafic-Uern;
16. Participação no evento Uern no Parque;
17. Participação no 9º Prêmio Abeu: premiação de 2º lugar na categoria Infantojuvenil, com a obra Bioheróis;
18. Lançamento ou obras no prelo: 73 obras ao longo do ano, conforme anexo 1;
19. Processo de editoração das obras selecionadas no edital Fapern 22/2022, com a previsão de lançamento de 29 obras ainda em 2023;
20. Atualização da Política Editorial para trâmite no conselho cabível.

Dificuldades Encontradas

As principais dificuldades encontradas no período se concentraram nos próprios avanços alcançados, que revelaram o quanto a editora ainda precisa otimizar alguns processos e ações pontuais:

1. Limitações técnicas e pouca expertise do pessoal voltada para o universo dos processos editoriais e administrativos;
2. Falta de uma estruturação específica para publicização e comercialização das obras;
3. Falta de equipamentos modernos, portáteis e de softwares destinados ao processo editorial;
4. Estagiários em número reduzido e dependentes da alocação via Convênio 05/2020 – Fapern/Fuern, que quando encerrado (o que pode acontecer antes do término previsto) deixará a editora praticamente inoperante;
5. Dificuldade em construir um orçamento anual (em combinação com a dificuldade 1.)

2.3 Resultado em áreas de suporte operacional

2.3.1 Gestão de pessoas

É imprescindível destacar que, no decorrer do ano de 2023, a implementação do novo organograma representou um significativo avanço na otimização da eficiência da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas. Este redesenho estratégico não apenas fortaleceu a capacidade operacional da Progep, mas também intensificou seu impacto positivo e relevância dentro da comunidade universitária. Dessa forma, a reestruturação promovida consolidou a posição da Progep como um pilar fundamental para o desenvolvimento institucional, refletindo seu comprometimento contínuo com a excelência na gestão de pessoas na Universidade do Estado do Rio Grande do Norte.

Principais Resoluções e instruções de 2023:

- **Resolução nº 03/2023 - Consepe:** Define normas para concessão de licença sabática;
- **Resolução nº 05/2023 - CD:** Regulamenta o pagamento em pecúnia de licença-prêmio não usufruída pelos servidores efetivos da Fuern;
- **Resolução nº 11/2023 - CD:** Responde a consulta da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas acerca da aplicação da Resolução nº 60/2022-CD/Fuern.
- **Resolução nº 25/2023 - CD:** Define os valores do Auxílio Saúde no âmbito da Fuern e altera o Anexo I da Resolução Nº 65/2022-CD/Fuern;
- **Resolução nº 11/2023-CD:** Responde a consulta da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas acerca da aplicação da Resolução nº 60/2022-CD.
- **Instrução Normativa nº 01/2023:** Progep/Uern - Dispõe sobre a regulamentação dos termos para a prestação de contas anual do auxílio-saúde.

A Diretoria de Desenvolvimento de Pessoas e Qualidade de Vida (DDPQV) desenvolve ações voltadas ao desenvolvimento profissional, interpessoal, bem como à melhoria da qualidade de vida dos servidores, operacionalizando as atividades em sintonia com o Programa de Desenvolvimento Institucional/PDI, Agenda 2030 e o Plano de Ação da atual gestão. No período em comento, foram ofertados diversos auxílios aos servidores, conforme Quadro abaixo.

Benefício	Nº de beneficiados
Auxílio-saúde (ativos)	1355
Auxílio-saúde (inativos)	489
Auxílio-alimentação	625
Auxílio-transporte	598
Adicional de Incentivo à Capacitação	555

Quadro 20: Benefícios Uern. Fonte: DP/Progep, 2023

Além disso, a Uern conta com o Programa de Assistência ao Servidor: Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho, que oferece benefícios como Plano de Saúde, o Auxílio-Transporte e o Consultório Odontológico. O Quadro abaixo apresenta as ações e o seu respectivo número de atendimentos realizados em 2023.

Ações	Atendimentos
Atendimentos aos aposentados e pensionistas	71
Vacinação	1.939
Atendimento Odontológico	817
Atendimento Psicossocial	216
Avaliação da Saúde do Trabalhador	563
Atendimento Nupics	
TOTAL	8302

Quadro 21: Programa de Assistência ao Servidor: Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho. Fonte: DDPQV/Progep, 2023

Também foram realizadas 17 campanhas:

Janeiro Branco: A saúde começa com o cuidado da mente

Março: A fome não espera

Março: Uern por elas

Abril Verde: O jeito Uern de cuidar

Maiο Furta-cor: Saúde mental materna importa!

Maiο Amarelo: Juntos salvamos vidas

Junho: Uern sangue Bom

Junho: Servidor(a) amigo(a) do meio ambiente

Julho Amarelo: Mês da conscientização das hepatites virais

Agosto Lilás: Precisamos falar do que tentamos esconder

Setembro Amarelo: Sua vida sempre importa

Agosto: Avaliação odontológica

Agosto: Uern solidária

Outubro Rosa: Autocuidado nunca é demais

Novembro Azul: Cuidar da saúde também é coisa de homem

Novembro: VI Semana de Atenção à Saúde e Segurança no Trabalho

Dezembro Vermelho: Meu melhor natal

No ano de 2023 foram desenvolvidas 69 atividades de capacitação, entre rodas de conversas, oficinas, cursos e seminários, que ocorreram tanto em formato presencial como remoto, oportunizando a toda a comunidade participar das ações desenvolvidas, sendo emitido um total de 2.620 certificados. No quadro abaixo, são listadas as formações continuadas que foram realizadas em 2023:

Curso: Nova Lei de Licitações no âmbito da Uern

Sigaa Docentes - Turma 01

Sigaa Docentes - Turma 02

Ações de Vigilância e Prevenção de Agravos e Acidentes

Combatendo a Violência e a Desinformação para fortalecer espaços saudáveis na Universidade

A Importância da Mediação de Conflitos nas Relações de Trabalho

Roda de Conversa: Perspectivas Ético-Profissionais da Inteligência Artificial no Ensino Superior

Inclusão da Pessoa com Deficiência: Compartilhamento de Experiências com Tecnologias da Informação e da Comunicação (Tics) no Ensino Superior

Como Elaborar o Plano de Curso no Sigaa - Turma 01

Como Elaborar o Plano de Curso no Sigaa - Turma 02

Como Elaborar o Plano de Curso no Sigaa - Turma 03

Roda de Conversa: O Sigaa como Ambiente Virtual de Aprendizagem: Mediação Pedagógica e Tecnológica na Práxis Docente

Boas Práticas para o Uso do SEI

Como Utilizar a IA e o Chat GPT para impactar a sua produtividade

nas atividades administrativas e acadêmicas - Turma 01

Como Utilizar a IA e o Chat GPT para impactar a sua produtividade nas atividades administrativas e acadêmicas - Turma 02

Saúde Mental Materna Importa!

Educação para o Trânsito

Como Elaborar o Currículo Lattes - Turma 01

Como Elaborar o Currículo Lattes - Turma 02

Roda de Conversa: Indicadores Externos de Avaliação Superior - Turma 01

Roda de Conversa: Indicadores Externos de Avaliação Superior - Turma 02

Minicurso de Orientação Profissional em Publicidade e Propaganda com ênfase em Direção de Arte

Bases para a Elaboração de Projeto de Pesquisa - Turma 01

Bases para a Elaboração de Projeto de Pesquisa - Turma 02

Desenho de Estudo para Pesquisas Quantitativas e Processo de Submissão ao CEP - Parte I

Desenho de Estudo para Pesquisas Qualitativas - Parte II

Orientações Estratégicas sobre a Anpad

Dicas e Sugestões para a Seleção de Pós - Turma 01

Dicas e Sugestões para a Seleção de Pós - Turma 02

Oficina: Atualização Sobre Combate e Prevenção de Incêndio

Curso: Como Utilizar a Plataforma do Sigaa para responder a Avaliação Institucional e Conhecer os Resultados - Turma 01

Curso: Como Utilizar a Plataforma do Sigaa para responder a Avaliação Institucional e Conhecer os Resultados - Turma 02

Curso: Introdução à Gestão de Processos

Capacitação: Suporte Básico de Vida

Oficina Preenchimento do Diário no Sigaa - Turma 01

Oficina: Preenchimento do Diário no Sigaa - Turma 02

Oficina: Preenchimento do Diário no Sigaa - Turma 03

Curso: Execução de Recursos de Custeio do Programa de Desenvolvimento da Pós-Graduação - PDPG/Capes

Gestão de Conflito - Turma 01

Gestão de Conflito - Turma 02

Gestão de Conflito - Turma 03

Roda de Conversa sobre Violência contra a Mulher, na Sala de Espera do Hospital da Mulher

Roda de Conversa: Violência por onde Andas? Relacionamentos Abusivos e Impactos para as Mulheres

Ciclo Formativo sobre Violência contra a Mulher

Ciclo Formativo sobre Violência contra a Mulher

Ciclo Formativo sobre Violência contra a Mulher

Ciclo Formativo sobre Violência contra a Mulher

Ciclo Formativo sobre Violência contra a Mulher

Ciclo Formativo sobre Violência contra a Mulher

Workshop: Oratória e Comunicação Estratégica

Conferência de Abertura: Transform (Ações) para o Futuro da Comunidade Universitária

Roda de Conversa: 12 Regras Para A Vida

Roda de Conversa com Docentes: Inteligência Artificial na Educação

Palestra: A Educação como Agente Transformador: Narrativas de uma Estudante com Deficiência

Reunião: Resultados Sintéticos da Avaliação do Semestre 2023.1 e seus reflexos no Planejamento 2023.2

Oficina: Projeto Viva Bem - Fisioterapia para Prevenção e Qualidade De Vida

8º Fórum de Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho

Oficina: O Sigaa como Ferramenta de Gestão na Pós-Graduação

Cuidar da Saúde também é Coisa de Homem

VI SEAST - Curso: Primeiros Socorros

VI SEAST - Palestra: Comunicação Não Violenta nos Espaços de Trabalho

VI SEAST - Palestra: Bem estar no ambiente de trabalho

VI SEAST - Palestra: Importância da Comunicação Não Violenta no ambiente de trabalho

VI SEAST - Palestra: comunicação estratégica: decifre e influencie pessoas

VI SEAST - Saúde: Prevenção de Acidentes e Primeiros Socorros

VI SEAST - Palestra: Comunicação Não-Violenta em espaços do trabalho

VI SEAST - Oficina Autoimagem

VI SEAST - Treinamento: Suporte básico de vida em paradas cardiorrespiratórias

Internacionalização na Uern: Ampliando Perspectivas para Técnicos Administrativos

2.3.2 Gestão de licitação e contratos

Contratações e compras

Entre setembro/2022 e setembro/2023, registrou-se um total de 218 procedimentos de contratação, sendo 52 pregões, nenhuma adesão à ata de registro de preço, 36 dispensas, 77 inexigibilidades, nenhuma tomada de preço, 8 concorrências, os quais resultaram em contratos e compras no valor total de cerca de R\$ 5 milhões. Há ainda em andamento um total de 45 procedimentos para compras e contratações a serem concluídas ainda em 2023, com valor orçado da ordem de R\$ 14 milhões.

Destas licitações em andamento, 28 são para compra de bens de consumo e 17 para bens permanentes, como computadores, móveis, equipamentos de áudio e vídeo, entre outras necessidades levantadas ao longo do ano de 2023.

Adquiriu-se entre setembro/2022 e setembro/2023 mais de 188 tipos de itens de bens de consumo.

Há que se mencionar ainda que dos cerca de 1.800 itens permanentes recebidos, quase 1.200 foram entregues aos setores, na medida das demandas recebidas pelo Almojarifado da Uern.

Contratos em geral

A Universidade firmou ou manteve firmado entre setembro/2022 e setembro/2023 um total de 168 contratos, sendo destes: 11 contratos de aluguel para residências universitárias e locação de prédio para funcionamento do almojarifado, no valor de cerca de R\$ 500 mil anuais; 18 contratos de itens de consumo (expediente, limpeza, água mineral, etc), no valor total de cerca de R\$ 600 mil; 82 contratos de material permanente (livros, móveis, veículos, aparelhos de ar-condicionado, equipamentos de laboratório, etc) no valor de R\$ 2,5 milhões; 5 contratos de cessão não onerosa de espaços (sendo 3 de lanchonetes - Campus Natal, Mossoró, Pau dos Ferros, Assu, Faen e Facs e 2 de reprografia, nas cidades de Patu e Assu); 14 contratos de obras, no valor de mais de R\$ 13 milhões; 38 contratos de serviços para custeio geral (terceirizadas, água, luz, telefone, internet, passagens, hospedagens, entre outros serviços diversos de manutenção e conservação), no valor anual de cerca de R\$ 20 milhões.

Houve, nesse período, 34 aditivos entre prorrogações e reajustes contratuais, a fim de garantir a continuidade dos serviços e o funcionamento da Instituição.

Terceirização de Mão de Obra

Atualmente, há 8 contratos de terceirização de mão de obra vigentes, incluindo vigilância, limpeza, apoio e conservação, jardinagem, motoristas e manutenção predial, os quais custaram cerca de 18 milhões de reais entre setembro/22 e setembro/23.

Por meios dos referidos contratos, a Uern possui hoje 277 trabalhadores(as) terceirizados(as), e mensalmente realiza o acompanhamento e fiscalização da qualidade do serviço em si, bem como do cumprimento regular das obrigações trabalhistas das empresas junto a estes(as) trabalhadores(as).

Climatização

Quanto aos serviços de climatização e refrigeração, foram realizados entre setembro/22 e setembro/2023, quase 1.500 serviços, incluindo trabalhos de manutenção preventiva e corretiva, instalação e remoção de aparelhos de ar-condicionado, bebedouros e equipamentos de refrigeração em geral, no valor de cerca de R\$ 450 mil. Dentre os serviços, destaca-se a instalação de quase 200 novos aparelhos de ar-condicionado, a fim de ampliar, adequar e melhorar a climatização dos ambientes da Uern.

Manutenção Predial

Quanto aos serviços de manutenção predial, a Universidade dispõe de contrato continuado com mão de obra fixa, para atendimento das demandas prediais básicas como serviços de reparo em alvenaria, retelhamento, pintura, troca de fechaduras, de lâmpadas, tomadas, torneiras, pias, descargas, serviços em portas e janelas, armários, bancadas, entre outros assemelhados.

Entre setembro/2022 e setembro/2023, foram investidos cerca de R\$ 400 mil em insumos e R\$ 18 mil em diárias para deslocamento de trabalhadores para manutenção predial, com ações em todos os prédios da instituição, incluindo Campus Central e Campi avançados.

Há que se mencionar, ainda, que desde setembro/2022, com o novo contrato de manutenção predial, houve melhoria e maior efetividade dos serviços. Com isso, houve aumento da mão de obra destinada a esta tarefa (de 11 trabalhadores em 2022 para 17 trabalhadores em 2023), bem como a implantação de 1 auxiliar de manutenção geral (o chamado faz-tudo) em cada campus, totalizando 23 trabalhadores no novo contrato. Além do faz-tudo, foi implantada cota financeira para cada campus de insumos de manutenção, a fim de que eles possam organizar suas demandas e prioridades.

Dentre os serviços de manutenção realizados entre setembro/2022 e setembro/2023, podem-se destacar:

- 1. Serviços realizados no Laboratório de Turismo/Facem;**
- 2. Serviços realizados no Bloco Administrativo da Faef;**
- 3. Serviços realizados no Bloco Administrativo da FE;**
- 4. Serviços realizados referentes à troca de caixas d'água na Faen;**
- 5. Serviços realizados referentes à iluminação na Faen;**
- 6. Serviços realizados nos Laboratórios da Faen;**
- 7. Serviços de revisão hidráulica geral na Faen;**
- 8. Serviços de instalação dos bebedouros do Campus de Natal;**
- 9. Serviços de recuperação das passarelas entre os blocos do Campus de Natal;**
- 10. Serviços de instalação da rede de lógica da Biblioteca do Campus de Natal;**
- 11. Serviços de readequação elétrica na Biblioteca do Campus de Natal;**
- 12. Serviços realizados no muro do Campus de Caicó;**
- 13. Serviços de pintura no Campus de Caicó;**
- 14. Serviços de pintura no Campus de Assu;**
- 15. Serviços realizados no Laboratório de Informática da Faculdade de Ciências Contábeis do Campus de Patu;**
- 16. Serviços de pintura no Campus de Pau dos Ferros;**
- 17. Serviços de readequação de rede para ar-condicionado no Campus de Pau dos Ferros.**

Transportes

No período de setembro/2022 até setembro/2023, foram realizadas mais de 1300 (mil e trezentas) viagens com transportes da Uern, conduzidos por motoristas terceirizados e efetivos. Destes deslocamentos, aproximadamente 770 foram viagens de caráter acadêmico (aulas de campo, eventos etc.) e cerca de 580 são de caráter administrativo.

Foram percorridos mais de 650 mil quilômetros ao longo deste período. Também foram utilizados cerca de R\$ 390 mil em manutenções diversas na frota, preventivas, de rotina, e também corretivas. Para realizar essas viagens, consumiu-se cerca de R\$ 220 mil em diárias com deslocamento de motoristas e quase R\$ 500 mil em combustível.

2.3.3 Gestão patrimonial e infraestrutura

A ampliação e modernização da infraestrutura física da Uern é uma missão indissociável dos princípios da autonomia universitária e da promoção da educação em nível superior pública, gratuita com qualidade e equidade. Preconizados no Plano de Desenvolvimento Institucional e na Carta-Programa de gestão, os investimentos em obras de infraestrutura se constituem como ações estratégicas prioritárias para o aprimoramento das condições de acessibilidade, convivência, aprendizado e sustentabilidade socioambiental na Universidade. Tais investimentos contribuem, ainda, para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas (ODS/ONU), especialmente o ODS 4 - Educação de Qualidade; o ODS 6 - Água potável e saneamento; ODS 7- Energia limpa e acessível; ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura; ODS 10 - Redução das desigualdades e ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis.

Na Uern, a Superintendência de Obras e Engenharia é a instância interna responsável pela elaboração de documentos técnicos nas áreas de arquitetura e engenharias referentes à infraestrutura predial da Uern e pela coordenação da execução de contratos de novas obras e reformas na Universidade, em consonância com os planos de gestão, para o atendimento das principais demandas da comunidade e para o aperfeiçoamento das condições estruturais edilícias em todas as unidades da instituição.

No ano de 2023, a Uern avançou na realização de obras estruturantes essenciais para o aprimoramento das condições de acessibilidade e uso dos espaços físicos. Algumas intervenções realizadas foram a construção de novos tanques sépticos e sumidouros para a melhor distribuição da destinação dos efluentes no campus Mossoró, a expansão das redes elétrica e de internet para áreas que ainda não eram contempladas com essas estruturas, reformas de cobertura para a liberação de espaços outrora interditados, entre outros empreendimentos voltados à infraestrutura existente. O segundo ano de gestão contou também com a construção de um novo prédio para atividades de pós-graduação, proporcionando à comunidade mais ambientes para o desenvolvimento da pesquisa, da inovação e do conhecimento.

Houve este ano alguns desafios a serem superados para os avanços pretendidos na infraestrutura física da Uern. A impossibilidade de conclusão de obras iniciadas por motivações contratuais e o longo período para a efetivação de etapas necessárias à concretização de obras de convênios podem ser citados entre os entraves enfrentados.

Apesar dos desafios, o início de obras grandiosas em 2023 traz boas perspectivas de realizações historicamente almejadas pela comunidade universitária em um futuro próximo: a construção de uma nova estrutura para o cercamento do campus Mossoró, agregando segurança aos ocupantes, a retomada das obras de construção de um novo prédio para o funcionamento da Faculdade de Ciências Exatas e Naturais e a construção do Centro Integrado de Pesquisa Social, Educação e Saúde no campus Mossoró. Além

desses empreendimentos, encontram-se em licitação outras intervenções para benfeitorias em unidades universitárias, como: a construção de uma nova cerca e quadra de esportes para o campus Pau dos Ferros; reformas no prédio da Faculdade de Enfermagem, reformas no laboratório do Centro de Pesquisas Multidisciplinares em Ciências Naturais - CPMCN.

A seguir, estão apresentados os relatórios das obras de infraestrutura referentes ao ano de 2023, em que foram investidos mais de 2 milhões de reais em melhorias executadas em sua totalidade, além da previsão de investimentos superiores a 10 milhões de reais em obras em execução, repercutindo o crescimento e a valorização da Uern como instituição transformadora de vidas.

Obras Concluídas

No segundo ano de gestão foram concluídas seis importantes obras estruturantes na Uern, perfazendo um investimento total de **R\$2.403.820,08** (dois milhões, quatrocentos e três mil, oitocentos e vinte reais e oito centavos).

- 1. Reformas de expansão de rede elétrica e lógica no Campus Mossoró** - valor investido: R\$ 232.836,28, data de entrega: 02/01/2023;
- 2. Reforma de recuperação, reestruturação e revitalização de blocos de salas de aulas** - valor investido: R\$ 676.912,92, data de entrega: 03/01/2023;
- 3. Reforma na cobertura do bloco de banheiros do complexo cultural de Natal** - valor investido: R\$ 20.792,59, data de entrega: 19/01/2023;
- 4. Serviços de recuperação das clarabóias na cobertura do prédio do CAN** - valor investido: R\$ 21.158,20, data de entrega: 08/05/2023;
- 5. Construção de um Bloco de Salas em Atendimento a FANAT/ Pós-Graduação** - valor investido: R\$ 1.263.503,31, data de entrega: 23/06/2023;
- 6. Construção de Tanques Sépticos e Sumidouros no Campus Mossoró** - valor investido: R\$188.616,78, data de entrega: 29/09/2023.

Obras em Execução

Atualmente a Uern possui sete obras em execução, integralizando uma previsão de investimento da ordem de **R\$10.207.121,95** (dez milhões, duzentos e sete mil, cento e vinte e um reais e noventa e cinco centavos).

- 1. Reformas diversas no Campus Pau dos Ferros** - investimento previsto: R\$338.662,14. Previsão de entrega: 22/11/2023;
- 2. Recuperação e reparo na cobertura do bloco edificado que compreende o Auditório e Bloco de salas de aula adjacente, localizado na Faculdade de Ciências da Saúde – Facs da Uern** - investimento previsto: R\$279.936,67. Previsão de entrega: 20/12/2023;
- 3. Reformas de recuperação de blocos de sala de aula no Campus Central (FAD, Fafic e Fanat)** - investimento previsto: R\$ 1.904.806,13. Previsão de entrega: 04/01/2024;
- 4. Reforma e recuperação dos ambulatórios da Facs** - investimento previsto: R\$ 840.357,26. Previsão de entrega: 25/03/2024;
- 5. Construção da cerca e posto de vigilância no campus Mossoró** - investimento previsto: R\$ 1.889.828,29. Previsão de entrega: 25/03/2024;
- 6. Construção do Centro Integrado em Pesquisa Social, Educação e Saúde - Cipess** - investimento previsto: R\$ 2.530.184,95. Previsão de entrega: 20/06/2024;
- 7. Execução da 3ª e 4ª etapas da construção do prédio da nova sede da Fanat** - investimento previsto: R\$ 2.423.346,51. Previsão de entrega: 09/08/2024.

Obras Futuras

Este item apresenta as obras com licitação em andamento, portanto, a serem iniciadas em curto prazo. Ao todo, são previstos investimentos na ordem de **R\$2.234.243,91** (dois milhões, duzentos e trinta e quatro mil, duzentos e quarenta e três reais e noventa e um centavos).

- 1. Construção de quadra de esporte coberta e cerca no Campus Pau dos Ferros** - investimento previsto: R\$ 1.912.163,25;
- 2. Instalação de plataformas elevatórias de acessibilidade em prédios da Uern** - investimento previsto: R\$ 78.000,00;
- 3. Reformas de recuperação e acessibilidade na Faen** - investimento previsto: R\$ 94.307,15;
- 4. Reformas no Centro de Pesquisas Multidisciplinar em Ciências Naturais – CPMCN** - investimento previsto: R\$ 149.773,51.

Obras Previstas por Convênios Federais

Este item aborda os convênios vigentes FNDE/Uern que objetivam a realização de obras estratégicas para o desenvolvimento de toda a Universidade. Estimam-se investimentos totais de **R\$21.611.093,10** (vinte e um milhões, seiscentos e onze mil e noventa e três reais e dez centavos) em obras resultantes dessas tratativas.

1. **Convênio nº 874853/2018** - Reformas de ampliação dos ambulatórios Facs - investimento previsto: R\$ 386.478,39;
2. **Convênio nº 894320/2019** - Reformas de restauração do Aceu - investimento previsto: R\$ 1.478.791,13;
3. **Convênio nº 893801/2019** - Construção de um novo Centro de Convivência no Campus Mossoró - investimento previsto: R\$ 3.407.262,86;
4. **Convênio nº 893842/2019** - Construção da Biblioteca no Campus Central - investimento previsto: R\$ 2.745.000,00;
5. **Convênio nº 893785/2019** - Construção de um bloco de salas de aula e convivência no Campus Avançado de Assu - investimento previsto: R\$ 1.835.468,24;
6. **Convênio nº 893845/2019** - Construção de um bloco de salas de aula e convivência no Campus Avançado de Patu - investimento previsto: R\$ 2.329.001,63;
7. **Convênio nº 894250/2019** - Construção de um bloco de salas de aula e auditório no Campus Avançado de Caicó - investimento previsto: R\$ 2.356.543,94;
8. **Convênio nº 894350/2019** - Construção de Rede Elétrica de Média Tensão e Implantação de Subestações Aéreas e Abridadas na Uern - investimento previsto: R\$ 772.738,58;
9. **Convênio nº 893843/2019** - Construção de Anfiteatro e Auditório no Campus Central da Uern - investimento previsto: R\$ 2.285.836,53;
10. **Convênio nº 904214/2020** - Construção do prédio sede da Empresa Júnior da Facem - investimento previsto: R\$ 2.285.836,53;
11. **Convênio nº 904215/2020** - Construção da Biblioteca no Campus Avançado de Assu - investimento previsto: R\$ 630.407,24;
12. **Convênio nº 916950/2021** - Construção de um Bloco Multidisciplinar para Atividades Acadêmicas no Campus Avançado de Caicó - investimento previsto: R\$ 1.097.728,03.

2.3.4 Gestão da Informação

A Superintendência de Tecnologia da Informação (STI) desempenha um papel fundamental na gestão, manutenção e otimização dos recursos tecnológicos da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte. Nesse sentido, com o intuito de monitorar as situações relacionadas ao parque tecnológico dos diversos setores da Uern, mantém uma rotina de visitas técnicas periódicas aos campi da Uern e atualizações tecnológicas através de fóruns, capacitações etc.

Também foram realizadas viagens para eventos importantes: em Bra-

sília, para a 12ª Edição do Fórum RNP 2023, para a cidade de Natal, visando as formações continuadas sobre a implantação do Sigaa, e a São Paulo, para um evento de gestores de TI com os analistas do Google, conforme o Gráfico abaixo:

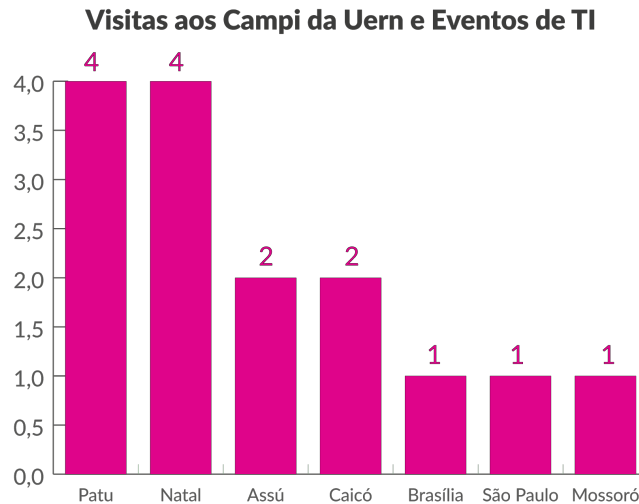


Gráfico 18. Visitas aos Campi da Uern e Eventos de TI . Fonte: STI, 2023

Através dessas visitas, foi possível mensurar a situação do serviço de internet e dos ativos de T.I nos campi. As visitas de forma complementar às realizadas em 2022 serviam para analisar ainda quais seriam as pendências não solucionadas, por exemplo, a existência de servidores utilizando máquinas ultrapassadas, com sistemas operacionais antigos e sem acesso à internet sem fio de forma satisfatória. Foi constatado que a partir da implantação do novo sistema de firewall e da implantação das redes Giga-Mossoró, Giga-Pau dos Ferros, troca de ativos de rede (Access Points) e da substituição de computadores (realizadas ao longo do 2022 e 2023) e com a implantação do Sigaa, que o panorama dos serviços de internet, acesso aos sistemas e a disponibilização de internet sem fio melhorou significativamente.

Assim, em 2023, a STI concentrou esforços na melhoria da infraestrutura tecnológica, visando proporcionar um ambiente mais eficiente e inovador para a comunidade acadêmica. Destacamos os seguintes avanços:

- **Realização de visitas técnicas periódicas aos campi da Uern, incluindo participação em eventos estratégicos como o Fórum RNP 2023, em Brasília, e encontro de gestores de TI em São Paulo.**
- **Implementação de melhorias nas redes lógicas, com destaque para a expansão das redes Giga-Mossoró e Giga-Pau dos Ferros, bem como a substituição de ativos de rede e computadores, resultando em significativa melhoria na qualidade dos serviços de internet.**
- **Aquisição da solução de Firewall de Nova Geração, promovendo mais segurança da informação e aumentando a qualidade do serviço de transporte de dados e de internet nos campi.**

- **Renovação da contratação do convênio junto à RNP, viabilizando serviços essenciais como Videoconferência, Certificado Digital aos servidores e formalização da Rede CAFE, ampliando o acesso dos estudantes a serviços de pesquisa.**
- **Continuidade da disponibilização da Biblioteca Virtual da Pearson (BV), oferecendo um acervo de mais de 8.000 ebooks de forma ilimitada e multiusuário.**
- **Expansão do Sigaa-Graduação para cursos presenciais, beneficiando aproximadamente 15.000 discentes e 2.000 servidores, além da implementação gradual nos cursos de pós-graduação e EaD.**
- **Em relação à Plataforma Íntegra, utilizada ainda pela classe docente para demais serviços relacionados a certidões de vínculo, contracheque e demais declarações.**
- **Modernização dos portais e sistemas de chamados utilizados pela Uern.**

2.3.5 Sustentabilidade Ambiental

Em 2023, a Universidade do Estado do Rio Grande do Norte reafirmou seu compromisso com a sustentabilidade e a responsabilidade ambiental, adotando uma série de iniciativas inovadoras que destacam sua dedicação ao desenvolvimento sustentável e à luta contra as mudanças climáticas. Como parte de seu esforço contínuo para integrar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) da Agenda 2030 em suas operações, a Uern promoveu atividades educacionais, de pesquisa e de extensão que visam não apenas a conscientização, mas também a ação prática em prol do meio ambiente.

Um marco significativo para a Uern em 2023 foi a conquista do **selo ODS Agenda 2030**, um reconhecimento de suas contribuições notáveis para a promoção dos objetivos globais de sustentabilidade. Este prêmio reflete o sucesso de 29 projetos inovadores em ensino, pesquisa, extensão e gestão, demonstrando a abrangência e a profundidade do compromisso da universidade com práticas sustentáveis.

Além disso, a Uern intensificou sua participação em redes e conferências dedicadas à sustentabilidade, como a **Rede Unisustentabilidade**, ampliando sua colaboração com outras instituições e organizações para compartilhar conhecimentos, recursos e melhores práticas no campo da sustentabilidade. A Universidade também se destacou por sua ativa participação na **Conferência Permanente do Clima**, reforçando seu papel como uma instituição líder em questões ambientais e climáticas.

A **Semana de Meio Ambiente da Uern**, realizada em 2023, foi outro ponto alto, atraindo a participação de toda a comunidade acadêmica e do público em geral. Com o tema “Uern e a Agenda 2030: estratégias econômi-

cas, sociais e ambientais para o desenvolvimento regional”, o evento enfatizou a importância da educação ambiental e da ação coletiva na promoção da sustentabilidade e na luta contra as mudanças climáticas.

Essas iniciativas são apenas alguns exemplos do compromisso contínuo da Uern com a sustentabilidade. Ao integrar os ODSs em sua estratégia institucional, a Universidade não apenas contribui para o bem-estar de sua comunidade e do meio ambiente, mas também lidera pelo exemplo, inspirando outras instituições a seguir um caminho similar em direção ao desenvolvimento sustentável.

2.3.6 Comunicação

A comunicação institucional da Universidade é de competência da Agência de Comunicação - Agecom, que possui um perfil de atuação transversal e produz matérias jornalísticas, cobertura de eventos, edição e apresentação do programa de rádio Canal Aberto, sendo ainda responsável pela publicação diária do Jornal Oficial da Fuern - Jouern.

O ano de 2023 foi marcado pelo aniversário de 55 anos da Uern, tendo sido realizadas diversas campanhas das pró-reitorias, diretorias, assessorias, unidades acadêmicas e Gabinete da reitoria, com o intuito de divulgar as notícias e projetos desenvolvidos na Universidade.



Clique aqui e
leia a Revista
Uern 54 anos



Um dos marcos importantes em termos de comunicação institucional foi o lançamento do **novo portal da Uern**. Esse trabalho foi realizado por uma comissão própria, coordenada pelo vice-reitor, Francisco Dantas. Com o objetivo de otimizar a comunicação e fortalecer a transparência institucional, o novo portal oferece mais fluidez e organização das informações.



Clique aqui e
leia a Revista
Uern 55 anos



Durante o período de 17 de fevereiro de 2023 a 13 de dezembro de 2023, foram publicadas 1.482 matérias no portal da IES. Em fevereiro de 2023, foi lançada a edição digital da **revista de 54 anos** da Instituição; em setembro de 2023, foi lançada a edição digital da **revista de 55 anos** da Universidade. As versões impressas das revistas foram disponibilizadas em outubro de 2023.

Ao longo do ano, foram intensificadas ações de comunicação para fortalecer o relacionamento da Universidade com seus públicos. Destacam-se:

- **Atuação nas Redes Sociais:** O perfil @uernoficial nas redes sociais foi uma ferramenta-chave para divulgar eventos, projetos e notícias da instituição, alcançando mais de 3.220.158 pessoas ao longo do ano, com um crescimento significativo de seguidores, especialmente no Instagram.

Conforme relatório da plataforma Reportei, ferramenta especializada em relatórios e dashboards, em 2023 a Uern alcançou mais de 3.220.158 pessoas nas redes sociais. Atualmente são 49.663 seguidores apenas no Instagram.

Audiência por Idade e Gênero

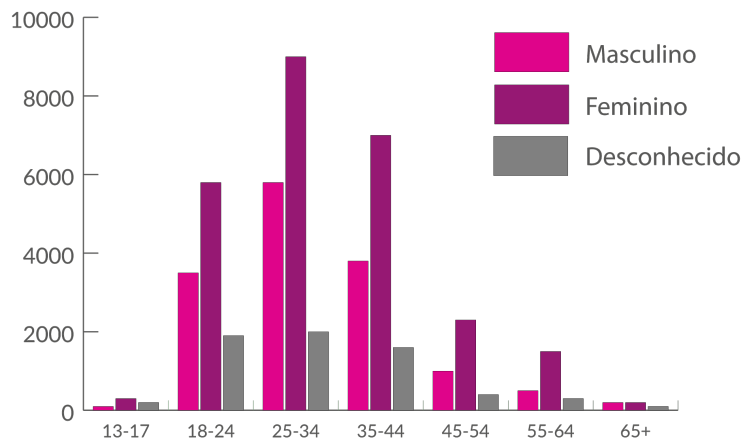


Gráfico 19. Audiência por Idade e Gênero. Fonte: Reportei, 15 de dezembro de 2023

Audiência perfil @UernOficial no Instagram



Gráfico 20. Audiência perfil @UernOficial no Instagram. Fonte: Reportei, 15 de dezembro de 2023

- **Canal do YouTube:** O canal da Uern no YouTube transmitiu eventos importantes, como reuniões dos conselhos superiores, contribuindo para a transparência e democratização da comunicação na Universidade.
- **Lançamento do UernCast:** Em setembro de 2023, a Uern estreou o UernCast, um podcast destinado a promover o ensino, a pesquisa e a extensão, disponível na UernTV e no Canal da Uern no YouTube.
- **Campanhas publicitárias:** Ao longo do ano, foram desenvolvidas diversas campanhas publicitárias, como a divulgação do SiSU 2023, matrículas, aniversário de 55 anos da instituição e eventos como o Fórum da Abruem e o “Mês da Consciência Negra”.
- **Produção Audiovisual:** O setor de audiovisual da Uern produziu uma variedade de conteúdos, incluindo programas de rádio, vídeos institucionais e a série “Profissões”, que apresentou os diferentes cursos oferecidos pela Universidade.

Essas iniciativas demonstram o compromisso da Uern em promover uma comunicação eficaz e transparente, contribuindo para a disseminação das informações e o fortalecimento da sua imagem institucional.

2.3.7 Ouvidoria

A Ouvidoria Universitária tem atuado sempre no sentido de proporcionar uma relação dialética entre a sua comunidade e os desígnios e práticas que devem ser empregados por uma gestão universitária comprometida com os processos estruturais que promovam a democratização efetiva dos seus serviços. O Quadro abaixo apresenta um resumo do relatório de manifestações da Ouvidoria Uern.

Situação	Fala.br e e-mail
Concluída	85
Não concluída	0
Arquivadas	1
Cadastradas	11
Total	97

Quadro 22: relatório de manifestações da Ouvidoria Uern. Fonte: Ouvidoria, 2023

A Ouvidoria tem desenvolvido e participado de diversas campanhas. A **Não se Cale** já tornou-se uma campanha essencial para a comunidade universitária; em 2023 foi a sexta edição e ocorreu via redes sociais de Mossoró e dos campi, bem como o envio aos e-mails institucionais de toda a Uern.

Quanto às ações realizadas pela Ouvidoria, contamos com a campanha de divulgação dos serviços, e em parceria tivemos inúmeras como: Agosto lilás, orientações sobre o Sigaa, prestação de contas do auxílio-saúde, Seminário de Ambientação Acadêmica - Samba, Semana de Planejamento, Carnaval Responsa, Seast, Setembro Amarelo, Abril Verde, Meu Melhor Natal, entre várias outras ações realizadas pelos campi avançados.

A Ouvidoria também participou da confecção do **Protocolo de Enfrentamento às Violências contra as Mulheres na Uern**, do **Código de Ética dos Servidores e Estudantes** (em andamento), além de fazer parte do **Conselho da Mulher no município de Mossoró**, do **Comitê de Enfrentamento às Violências contra as Mulheres no RN**, do **Conselho de Juventude do RN**; preside a **Comissão de Combate e Enfrentamento das Violências contra as Mulheres na Uern**, e participa ainda da comissão que discutiu o portal de **transparência da Uern**.

3. ORÇAMENTO, FINANÇAS E CONTABILIDADE

Neste capítulo, apresentaremos as iniciativas de planejamento, orçamento e finanças da instituição. Em particular, discutiremos o planejamento, a execução e a evolução orçamentária dos anos de 2023 e 2024, a implementação do orçamento participativo e o acompanhamento das metas do Plano Plurianual (PPA) – Exercício 2022/2023.

3.1 Planejamento e Execução Orçamentária-Financeira

O planejamento institucional da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Uern) fortalece a cada ano os seus processos e estratégias de gestão para articular as políticas, os programas, os projetos e as ações da Instituição com a elaboração e execução das suas Leis Orçamentárias.

O trabalho é desenvolvido por meio de intenso processo envolvendo toda a comunidade universitária, resultando em uma Governança Institucional. O trabalho fundamenta-se em eficiência administrativa orientada para resultados, sendo conduzida por uma cogestão em rede colaborativa para promover uma Uern socialmente referenciada (Figura 08).



Figura 08: Estratégia de Governança Institucional.

O alinhamento estratégico resultante transformou as Leis Orçamentárias Anuais da instituição em orçamentos-programas de gestão, tendo o PDI (Plano de Desenvolvimento Institucional) como definidor das Diretrizes, Indicadores, Programas, Objetivos, Metas, Iniciativas e Subações orçamentário-financeiras da Universidade, como mostra a Figura 09 abaixo.

Integração entre o Planejamento da Uern e as Leis Orçamentárias da Fuern.

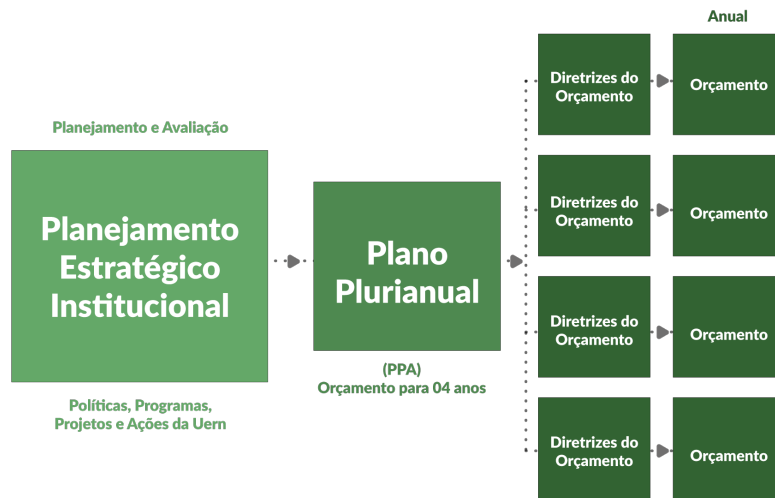


Figura 09: Integração entre o Planejamento da Uern e as Leis Orçamentárias da Fuern.

Essa governança permite vincular as subações orçamentárias e financeiras executadas ao longo do ano, as políticas, programas, projetos e ações definidas no PDI, resultando em maior efetividade no alcance das metas acadêmicas e administrativas da instituição. Do mesmo modo concedeu maior legitimidade aos avanços observados em todas as áreas da Universidade, uma vez que a comunidade estabelece as prioridades no PDI, ao mesmo tempo em que, por consequência, define as ações orçamentário-financeiras necessárias à execução dessas prioridades.

3.2 O Novo PPA da Fuern: Plano Plurianual 2024-2027

Em 2023 foi dado um passo fundamental para o planejamento institucional dos próximos 4 anos: a elaboração do PPA Participativo 2024-2027.

O Plano Plurianual (PPA 2024-2027) da Fuern e do Governo do Estado do Rio Grande do Norte foram elaborados em sintonia com o PPA do Governo Federal. o Plano Plurianual é um instrumento de planejamento quadrienal do setor público, responsável por articular as diretrizes, os planos e as metas governamentais com as leis orçamentárias subsequentes (LDO e LOA), objetivando a devida execução dessas ações em atendimento às demandas da sociedade.

O processo participativo de elaboração das propostas de políticas, programas, projetos, ações e metas para o PPA foi realizado por meio de plenárias públicas territoriais e pela participação social via internet, priorizando propostas e apresentando novas demandas.

A Uern, como órgão fundacional pertencente ao poder execu-

tivo estadual, esteve integrada diretamente nesse processo. Além de sediar, em alguns de seus Campi Avançados as plenárias territoriais para debater e apresentar propostas para o PPA, sua comunidade participou diretamente votando, priorizando e apresentando novas propostas para diversas áreas de atuação das políticas públicas do Governo Federal, do Governo Estadual e para o desenvolvimento da Universidade.

A participação pela internet foi feita por meio dos seguintes canais em destaque na Figura 10.

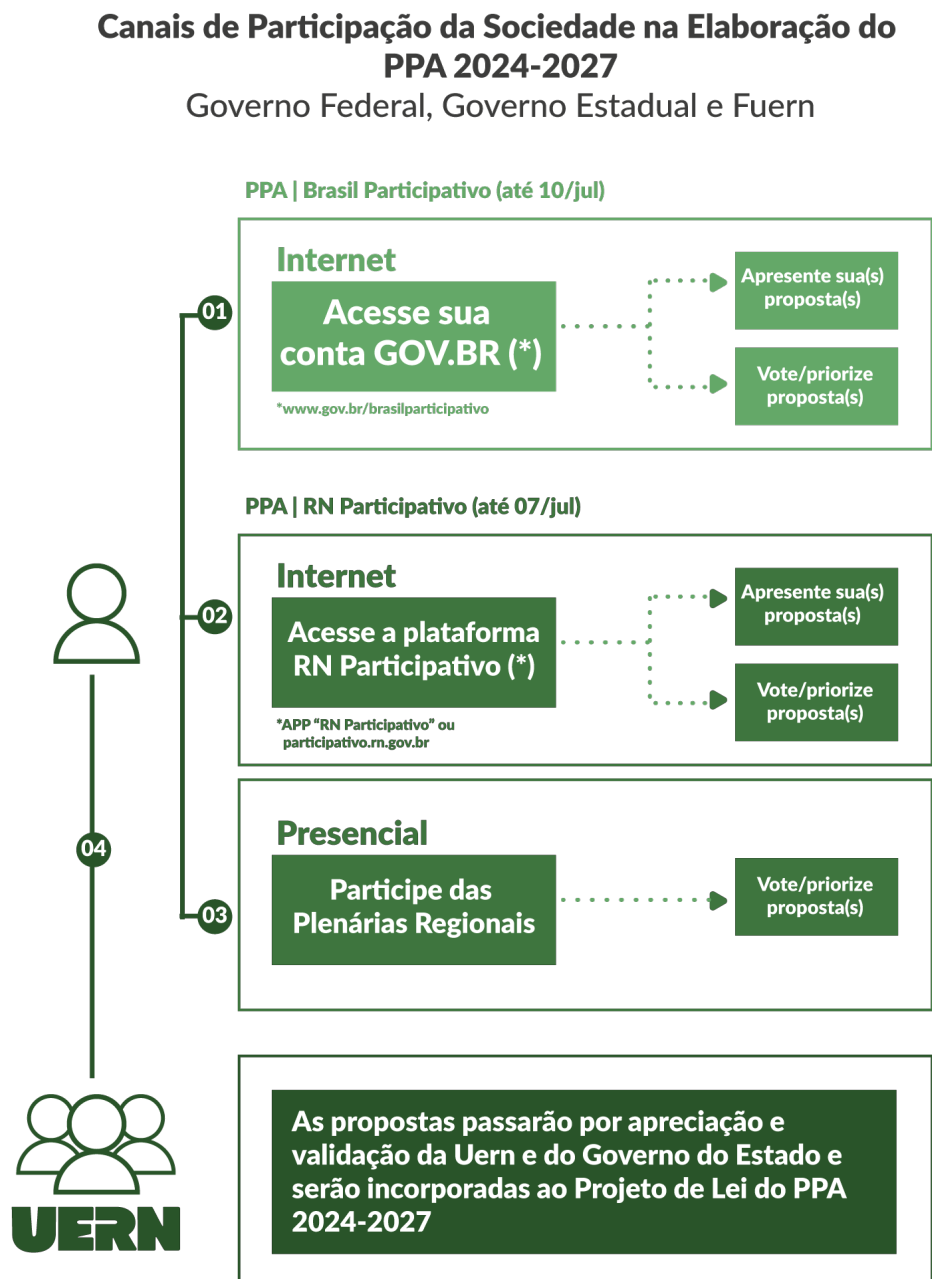


Figura 10: Canais de Participação da Sociedade na Elaboração do PPA 2024-2027: Governo Federal, Governo Estadual e Fuern. Fonte: Uern

Na Fuern, o Conselho Diretor, a partir de proposta da sua Presidência, criou e empossou uma Comissão para elaboração do PPA no âmbito da Universidade, objetivando ampliar os canais de participação com a comunidade uerniana quanto à elaboração das propostas.

Dessa forma, diversos documentos de planejamento institucional foram considerados como referência. A Figura 11 ilustra o alinhamento estratégico que norteou o processo de elaboração das propostas do PPA da Fuern.

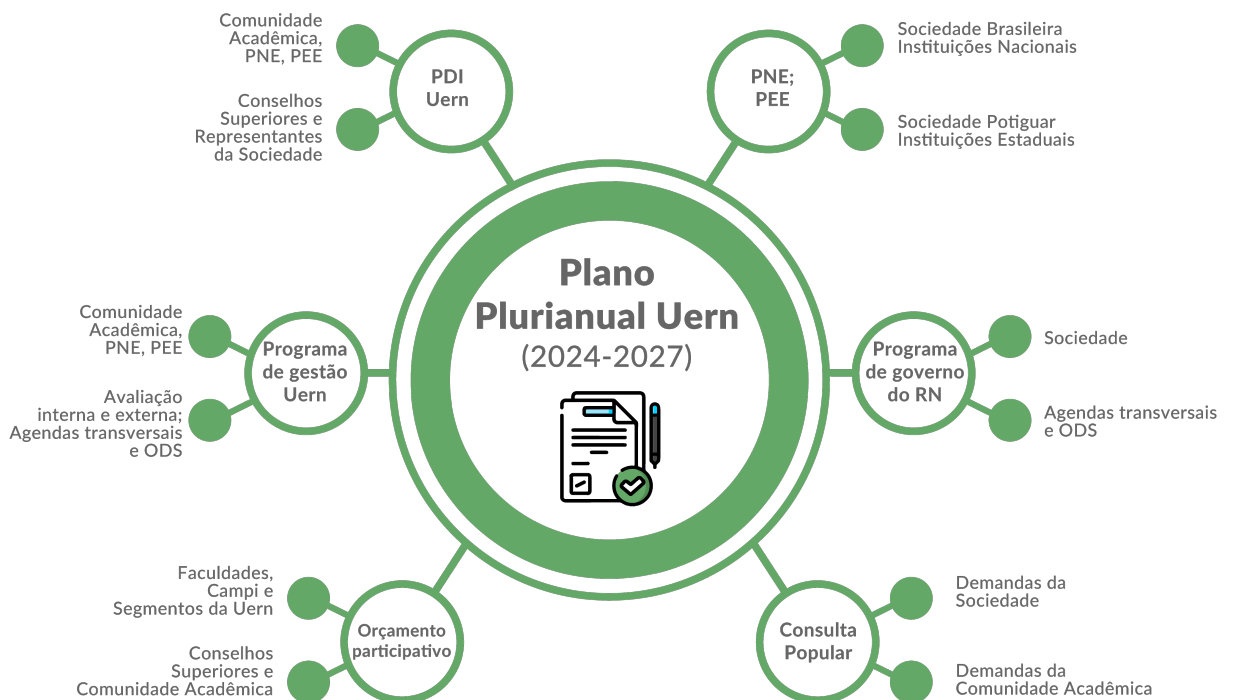


Figura 11: Fundamentos e Diretrizes da Elaboração do PPA 2024-2027 da Fuern. Fonte: PPA da Fuern 2024-2027. PDI (Plano de Desenvolvimento Institucional da Uern); PNE (Plano Nacional de Educação); PEE (Plano Estadual de Educação do RN); ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ONU).

Associado a essa estratégia, o processo participativo do PPA 2024-2027 envolveu a população e a comunidade universitária na formulação, apresentação e votação de propostas para execução nos próximos 4 anos.

Ao todo, 175 (cento e setenta e cinco) pessoas da comunidade universitária [discentes, técnicos administrativos e docentes da Uern (153)] e da sociedade (22) participaram diretamente do processo de elaboração, priorização e votação das 161 propostas. A soma total dos votos de todas as 161 propostas alcançou o número de 9.681 votos.

Ranking	Descrição da Proposta	Nº de Votos
1º	Articular ações junto aos poderes Executivo e Legislativo que garantam aprovação e sanção de lei sobre o processo de repactuação previsto na autonomia financeira da Fuern.	133
2º	Realizar obras e reformas de modernização e revitalização da infraestrutura física existente nas unidades universitárias, promovendo melhoria nas condições de utilização, acessibilidade, segurança, conforto e convivência nestes espaços para ampliar os serviços à população	127
3º	Fortalecimento dos programas de apoio financeiro a estudantes em vulnerabilidade social a partir da execução dos recursos do Fundo Estadual de Combate à Pobreza (Fecop) RN.	117
4º	Atualizar o quadro de servidores da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, possibilitando ampliar os serviços da Uern em todas as suas áreas de atuação para a população do RN.	113
5º	Ampliar a disponibilidade de espaços institucionais voltados à pesquisa e tecnologia, por meio da construção e de reformas de laboratórios, centros de pesquisa e outros espaços de inovação, ciência e tecnologia universitários que promovam ações de desenvolvimento para o RN.	113
5º	Convocar os(as) candidatos(as) aprovados em concurso público de provas e títulos.	106

Quadro 23: Propostas mais votadas pela comunidade uerniana: PPA 2024-2027. Fonte: Comissão de Elaboração do PPA 2024-2027 da Fuern. Clique [AQUI](#) e saiba mais.

Outra questão de destaque trata da ampliação da oferta de vagas de ensino superior, uma das principais propostas de impacto e prestação de serviços da Uern à educação e ao desenvolvimento socioeconômico do RN.

O Objetivo Específico: “**Ampliar a oferta de vagas nos cursos de graduação presencial e a distância da Uern**”, código Sigef 298, possui metas que superam as 3 mil vagas por ano, de 2024 a 2027, alcançando a oferta de 12.764 vagas para os próximos 4 anos, que somadas com a pós-graduação (stricto e lato sensu) chegam ao **total de 16.366** vagas ofertadas pela Uern no próximo quadriênio, uma média de **4.092** vagas por ano. (PPA 2024-2027, p.42)

O PPA 2024-2027 da Fuern, com todos os seus 4 objetivos gerais, 9 objetivos específicos, 148 entregas, 161 indicadores e 467 metas, pode ser acessado por meio do endereço eletrônico <https://portal.uern.br/proplan/ppa-2020-2023/>.

3.3 Execução Orçamentária

Com a implantação da Lei n. 11.045/2021 (Lei da Autonomia de Gestão Financeira e Patrimonial da Fuern), o orçamento da Fuern tem evoluído a cada ano.

O orçamento 2023 da Instituição **cresceu 17,5%** em relação ao orçamento atualizado do ano de 2022, considerando os recursos previstos na Lei da Autonomia. Para 2024, com o valor previsto de R\$ 456 milhões, esse crescimento será ainda mais significativo, alcançando um aumento de 33,8% em relação a 2023, como mostra o Gráfico 21.

Orçamento anual da FUERN: Lei n. 11.045/2021
(Recursos da Autonomia da Gestão Financeira)



Gráfico 21: Orçamento Anual da Fuern: 2022 – 2024. Fonte: Leis Orçamentárias Anuais (LOA) do Poder Executivo do Estado do Rio Grande do Norte.

Quanto à execução do orçamento previsto para a autonomia financeira no ano de 2023, Tabela __ abaixo, considerando o período de janeiro a novembro, momento de elaboração deste relatório, a Fuern/Uern executou 82,6% do seu orçamento total em suas políticas acadêmicas e administrativas relacionadas à pessoal, custeio e investimentos. A estimativa é que a execução total se consolide acima dos 95% após o encerramento do exercício fiscal do ano corrente.

Programas Orçamentários / Orçamento da AUTONOMIA de Gestão Financeira	Orçamento Autorizado / Atualizado (R\$)	Orçamento Executado (R\$)	% de Execução
(A) Educação Cidadã			
A1. PESSOAL e Encargos	267.841.000	223.392.808	83,40%
A2. INVESTIMENTOS em Infra. Física e Tecnológica	6.617.098	2.783.920	42,07%
(B) Programa de Gestão, Manutenção e Serviços			
B1. CUSTEIO das Políticas Administ. e Acadêmicas	66.012.198	49.412.507	74,85%
Soma			
(A + B)	340.470.296	275.589.235	
Estimativa de Dedução: Artigos 6º e 7º da Lei n. 11.045/2021	-6.809.406		
TOTAL	333.660.890	275.589.235	82,60%

Quadro 24: Execução orçamentária da Fuern por Programa e Grupo de Despesa (Orçamento da Autonomia Financeira): janeiro a novembro/2023. Fonte: SIGEF/RN.

Em se tratando da execução orçamentária prevista para as outras fontes de recursos como convênios, transferências, entre outras, considerando o mesmo período de análise, janeiro a novembro/2023, a execução total foi de 7,64%, destacando-se as ações de custeio das políticas administrativas e acadêmicas que alcançaram 19,9%. A execução dos orçamentos de convênios e outras fontes sofrem maiores impactos de descontinuidade devido às dificuldades dos órgãos externos em cumprirem os cronogramas das transferências de recursos.

Programas Orçamentários / Orçamento da AUTONOMIA de Gestão Financeira	Orçamento Autorizado / Atualizado (R\$)	Orçamento Executado (R\$)	% de Execução
(A) Educação Cidadã			
A2. INVESTIMENTOS em Infra. Física e Tecnológica	74.021.967	4.705.040	6,40%
(B) Programa de Gestão, Manutenção e Serviços			
B1. CUSTEIO das Políticas Administ. e Acadêmicas	7.791.340	1.547.831	19,90%
TOTAL	81.813.307	6.252.871	7,64%

Quadro 25: Execução orçamentária da Fuern por Programa e Grupo de Despesa (Orçamento Previsto para Convênios e outras fontes de captação externa): janeiro a novembro/2023. Fonte: SIGEF/RN.

A Tabela abaixo, demonstra a relevância da implantação da Lei n. 11.045/2021 (Autonomia de Gestão Financeira e Patrimonial da Fuern) na ampliação do orçamento e das finanças da Fuern e, por consequência, da capacidade da Uern em promover o crescimento e a qualidade dos seus serviços prestados à sociedade.

Em todos os anos observados são registrados significativos percentuais de crescimento do orçamento destinado aos principais grupos de despesas/investimentos que amparam as políticas, os programas, os projetos e as ações acadêmicas e administrativas da Uern.

O orçamento destinado às políticas de valorização da carreira profissional dos servidores (professores e técnicos administrativos) cresceram 16% em 2023 e 25% em 2024, comparado ao ano imediatamente anterior. Comparando o orçamento de 2024 com o de 2022, esse crescimento chega a 45%.

Aplicação dos Recursos da Autonomia Financeira	2022	2023	2024
Pessoal e Encargos			
Valorização da carreira profissional.	230.466.907	267.841.000	335.139.000
	Crescimento	16,2%	25,1%
Custeio			
Políticas acadêmicas e administrativas; Manutenção e funcionamento da instituição	55.295.093	62.445.000	96.321.000
	Crescimento	12,9%	54,2%
Investimentos			
Infraestrutura física (obras, reformas, instalações) e Tecnológica (equipamentos, materiais permanentes, laboratórios).	4.459.043	10.714.000	24.725.000
	Crescimento	140,3%	130,8%
Políticas de Assistência Estudantil			
Bolsas acadêmicas, auxílios, residências universitárias, alimentação, eventos, estágios)	3.606.951	4.298.194	7.580.000
	Crescimento	19,2%	76,4%

Quadro 26: Evolução do Orçamento da Autonomia Financeira da Fuern (Grupo de Despesa e Política de Assistência Estudantil): 2022, 2023 e 2024. Fonte: SIGEF/RN. Fonte: SIGEF/RN.

Quanto ao orçamento priorizado para o **custeio e ampliação das políticas acadêmicas e administrativas da instituição**, o crescimento foi 12,9% em 2023 e 54% em 2024, comparado ao ano imediatamente anterior. Ao mesmo tempo, comparando o orçamento de 2024 com o de 2022, esse crescimento alcança os significativos **74%** em apenas dois anos.

Dentro dessas políticas destaca-se a de **Assistência Estudantil**, com crescimento de 19% em 2023 e **76% em 2024**, comparado ao ano imediatamente anterior. Comparando o orçamento de 2024 com o de 2022, essa ampliação das políticas de assistência ao estudante cresceram 110%, ou seja, mais do que o dobro do orçamento destinado para bolsas acadêmicas, auxílios, residências universitárias, alimentação, eventos, estágios, entre outras iniciativas.

O maior crescimento na distribuição dos recursos ao longo desses anos foi para a área de **investimentos em infraestrutura física** (obras, reformas, instalações) e **tecnológica** (equipamentos, materiais permanentes, laboratórios). O orçamento de investimentos foi **ampliado em 140% em 2023 e 130% em 2024**, comparado ao ano imediatamente anterior. Observando o orçamento de 2024 em relação ao de 2022, esse crescimento chegará aos 454%.

3.4 Orçamento Participativo

Em 2023 foi implantada outra estratégia fundamental no planejamento e execução orçamentária e financeira da Instituição: a criação do Orçamento Participativo no âmbito da Fuern, por meio da Resolução nº 55/2022-CD.

O orçamento participativo é uma importante diretriz da estratégia de Governança Pública Institucional da Fuern/Uern. Sua concepção, elaboração, execução e avaliação pretende:

- A. Ampliar os espaços democráticos ao estimular a cogestão acadêmica e administrativa interna entre os órgãos da gestão superior, e destes com todos os campi e faculdades da Instituição, o que fortalecerá a legitimidade das ações institucionais.
- B. Difundir e ampliar a cooperação, coordenação e pactuação de resultados na condução das ações institucionais com foco nos serviços prestados à comunidade universitária e à sociedade.
- C. Fortalecer e qualificar continuamente os seus processos de decisão internos e colegiados, ampliando a capacidade da instituição em se manter fiel a sua missão, visão de futuro, diretrizes e objetivos definidos.
- D. Desenvolver melhores padrões de accountability e integridade das ações, ao mesmo tempo em que difunde e pratica os demais princípios fundamentais como a transparência, participação democrática, inclusão, efetividade das ações, a diversidade e particularidades setoriais/locais.

Para o ano de 2023 a Comissão do Orçamento Participativo (COP), Portaria 2146/2022-GP/Fuern, constituída por representantes das 15 unidades universitárias, Associação dos Docentes, Sindicato dos Servidores

Técnico-Administrativos, Diretório Central dos Estudantes, Fórum de Chefes de Departamentos Acadêmicos, Conselho Diretor da Fuern e das pró-reitorias, elaborou e aprovou a Matriz de Alocação de Recursos para execução do montante de R\$ 3,6 milhões diretamente nas prioridades demandadas pelas unidades universitárias da Instituição. O Quadro __ apresenta uma síntese da alocação de recursos do OP entre as faculdades e campi avançados da Uern.

Unidade	R\$ (1,00)	Unidade	R\$ (1,00)	Unidade	R\$ (1,00)
FACEM	310.960,76	FAEF	106.391,93	CAA	269.049,03
FASSO	88.127,41	FAEN	103.160,38	CAPF	516.933,47
FALA	318.555,26	FAFIC	350.937,97	CAP	189.627,27
FANAT	337.116,32	FAD	109.429,59	CAN	304.293,05
FE	174.603,92	FACS	211.164,23	CAC	209.649,40

Quadro 27: Orçamento por Unidade Universitária | Orçamento Participativo 2023. Fonte: Comissão do Orçamento Participativo – COP/Fuern.

As 15 unidades universitárias da Uern deliberaram sobre a aplicação do seu orçamento nos seguintes elementos de despesa: a) equipamentos e mobiliário; b) material de consumo; c) outros serviços; d) diárias; e) passagens e locomoção.

O Gráfico apresenta o resultado resumido da alocação de recursos das unidades. Destaque para aplicação de 80,1% dos recursos em investimentos como equipamentos, tecnologia/informática e materiais permanentes para laboratórios e atividades administrativas/acadêmicas.

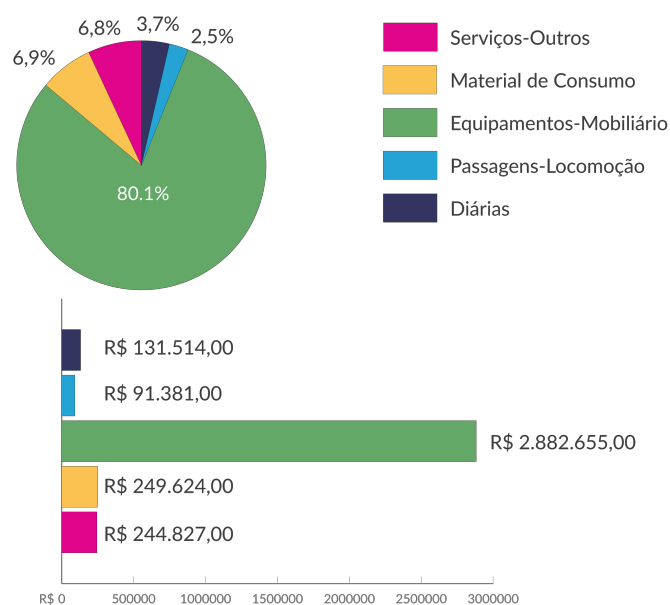


Gráfico 22: Aplicação do Orçamento Geral das Unidades Universitárias por Elemento de Despesa: valores nominais e participação percentual | OP 2023. Fonte: COP/Fuern.

O montante de recursos do orçamento participativo 2023 representou 34% do total dos investimentos previstos no orçamento geral da Fuern (recursos do tesouro) para o ano de 2023, o que demonstra sua relevância no processo de governança e cogestão democrática da instituição com sua comunidade.

Para o ano de 2024, a metodologia da matriz de alocação de recursos do orçamento participativo foi mantida e as unidades universitárias estão em fase de apresentação de suas demandas para o exercício fiscal do próximo ano.

3.5 Acompanhamento das Metas do Plano Plurianual (PPA)

A Fuern estabeleceu para o quadriênio 2020-2023 um universo de 33 (trinta e três) metas vinculadas aos seus cinco macro objetivos estratégicos no âmbito do Programa Temático n. 2001 - Educação Cidadã: Garantir educação e Formação Profissional de Qualidade. Este programa temático de política pública estadual compõe a Lei n. 10.695/2020 (PPA 2020-2023).

As metas acadêmicas e administrativas da Fuern estão distribuídas nas áreas de ensino de graduação e pós-graduação, pesquisa e inovação, extensão universitária, assistência estudantil, inclusão e inserção social, internacionalização e gestão de pessoas. Todos os órgãos da Administração Superior participam da execução das políticas, programas, projetos e ações que contribuem com as entregas de serviços essenciais à sociedade.

De modo geral, o Gráfico 23 revela que 82% das metas foram alcançadas para o ano de 2022. Para o ano de 2023, considerando o período referente ao 5º bimestre (janeiro-outubro/2023), a maioria das metas encontra-se em execução.

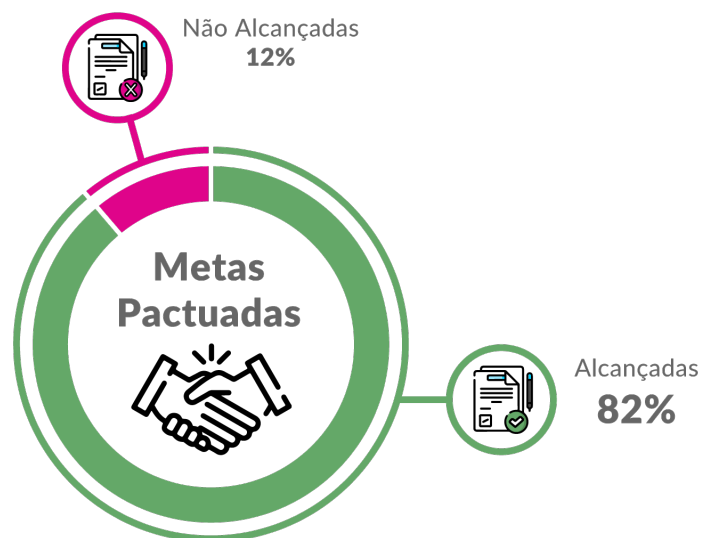


Gráfico 23: Uern – Percentual de Metas administrativas/acadêmicas Alcançadas e Não Alcançadas: PPA exercício 2022.

O Relatório completo de avaliação do PPA 2020-2023 para os exercícios de 2022 e 2023 pode ser obtido pelo endereço eletrônico <https://portal.uern.br/proplan/ppa-2020-2023/>. O relatório apresenta detalhamento das ações realizadas para o cumprimento das metas estabelecidas no Plano Plurianual.

A seguir, apresenta-se a descrição das metas por objetivo estratégico e informa os status de cumprimento para o ano 2022 e a situação observada até o 5º bimestre do corrente ano (2023).

Objetivo Estratégico N° 015: Modernizar a gestão administrativa, financeira e de pessoal, promovendo o desenvolvimento sustentável e garantindo a inclusão das populações menos favorecidas

N°	Meta	2022	2023
0006	Executar o plano de obras, reformas e ampliações das instalações físicas, elétricas, hidráulicas e de acesso à internet	Alcançada	Em execução
0008	Implantar Rede de Comunicação de dados de alta velocidade entre instituições de pesquisas e Ensino Superior – projeto Giga	Superada	Superada
0009	Projetar INFOVIA POTIGUAR	Superada	Superada
0038	Executar plano de aquisição de ferramentas tecnológicas, bens móveis, equipamentos e materiais permanentes e de expediente	Superada	Em execução
0064	Ampliar e fortalecer os programas de valorização dos servidores da Fuern	Alcançada	Alcançada
1494	Concurso Público para Servidores Docentes da Fuern	Não alcançada	Em execução
1495	Concurso Público para Servidores Técnico-Administrativos da Fuern	Não alcançada	Em execução
1638	Convocação de aprovados no Concurso Público para Servidores Docentes e Técnico-Administrativos da Fuern	Não alcançada	Não executada

Objetivo Estratégico N° 019: Elevar o nível de escolarização da população norte-riograndense estruturando o sistema de educação Superior em condições de ampliar a oferta de projetos de graduação e de pós-graduação, desenvolver pesquisas e atividades de extensão direcionados às demandas sociais, considerando a inclusão e a internacionalização

N°	Meta	2022	2023
0065	Ampliar a oferta de vagas nos cursos de graduação	Superada	Em execução
0067	Alcançar, nos cursos de graduação, o conceito 4 na avaliação do CEE em pelo menos 80% dos cursos	Superada	Em execução

0091	Elevar o Índice Geral dos Cursos (IGC) para atingir o índice contínuo 3,01	Em impedimento	Alcançada
0093	Reduzir o índice médio de evasão dos cursos de graduação da Uern	Não alcançada	Em execução
0114	Ampliar os projetos institucionalizados de pesquisa científica e tecnológica com impacto em áreas de vulnerabilidade social	Superada	Superada
0115	Expandir a produção científica e tecnológica qualificada do corpo docente e discente, nas diversas áreas do conhecimento	Superada	Alcançada
0117	Aumentar o número de startups instaladas, empresas juniores e outras ações empreendedoras	Superada	Superada
0119	Capacitar em nível de doutorado servidores docentes da Fuern.	Superada	Em execução
0120	Capacitar em nível de doutorado servidores técnicos da Fuern.	Superada	Em execução
0121	Capacitar em nível de mestrado técnicos da Fuern	Superada	Em execução
0122	Ampliar o número de cursos profissionais de pós-graduação stricto sensu na Uern em nível de mestrado	Superada	Superada
0123	Ofertar novos cursos de especialização conveniados voltados para o aperfeiçoamento profissional em áreas estratégicas para o RN	Alcançada	Superada
0124	Promover o fortalecimento da Uern junto à população do Estado do Rio Grande do Norte, por meio de projetos e eventos	Alcançada	Alcançada
0125	Realizar convênios nacionais e internacionais que favoreçam a mobilidade acadêmica e o compartilhamento de conhecimento	Superada	Superada
0271	Ampliar o número de cursos de pós-graduação stricto sensu em nível de mestrado e doutorado	Não alcançada	Superada
0273	Ampliar oferta de residências médicas e multiprofissionais	Superada	Não se aplica

Objetivo Estratégico N° 020: Promover a política de acesso, permanência e conclusão de curso dos estudantes da Uern, na perspectiva da inclusão social, da formação ampliada, da produção de conhecimento, da melhoria do desempenho acadêmico e da qualidade de vida

N°	Meta	2022	2023
0135	Consolidar a política de acesso e permanência estudantil, em especial dos alunos em vulnerabilidade social	Alcançada	Alcançada
0136	Ampliar a política de permanência dos discentes por meio da concessão de bolsas	Superada	Superada
0138	Ampliar a política de atendimento multiprofissional aos discentes, técnicos administrativos e docentes com deficiência e necessidades educacionais especiais da Uern	Superada	Alcançada

Objetivo Estratégico N° 021: Promover a integração da Fuern com a sociedade, visando a execução das políticas, o desenvolvimento econômico, social, cultural, turístico e ambiental da região na qual ela se insere

N°	Meta	2022	2023
0145	Ofertar cursos de idiomas, na modalidade on-line e presencial, para alunos, técnicos e professores da Educação Básica.	Superada	Impossibilitada
0147	Realizar convênios com órgãos governamentais e não governamentais nas diversas esferas do governo para execução de projetos e prestação de serviços.	Superada	Em execução

Quadro 28: Uern: metas administrativas/acadêmicas do PPA – exercício 2022; exercício 2023. Fonte: SIGEF, Uern. * Não se aplica: metas que ficaram impossibilitadas de serem avaliadas devido a suspensão dos programas pelo ente externo em decorrência da crise sanitária mundial (Capes/Inep/MEC).

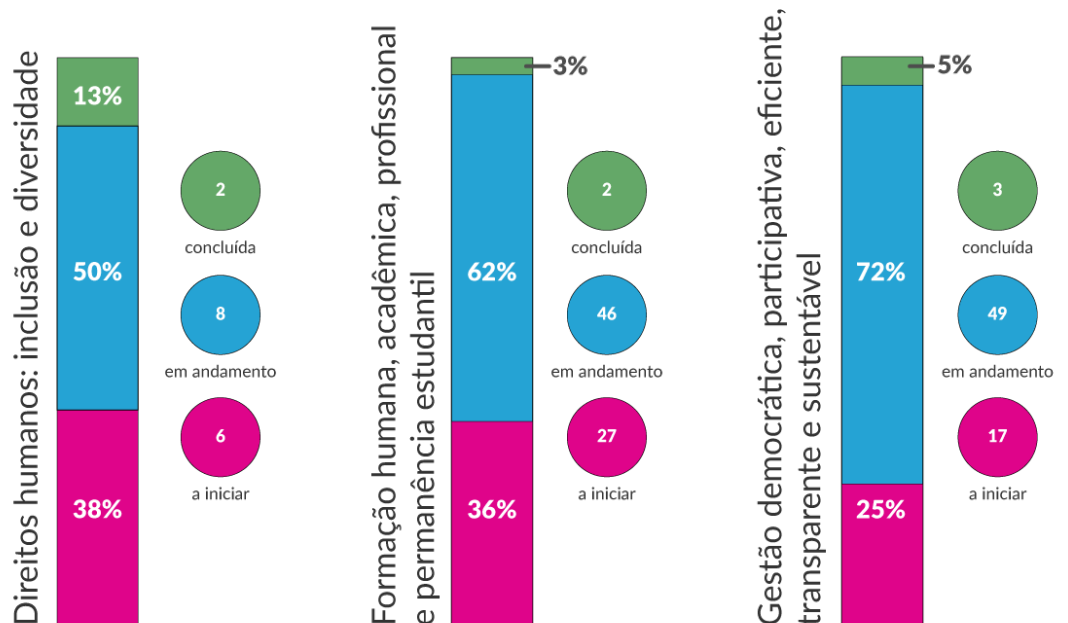
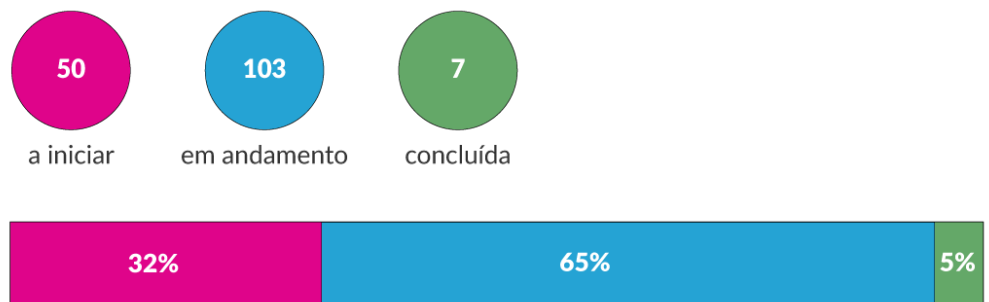
4. APÊNDICES

Apêndice 01 - Plano de Gestão

A atual gestão, com mandato de setembro de 2021 a setembro de 2025, está comprometida com a execução de uma carta programa desafiadora, que prevê a execução de 160 ações, categorizadas em três eixos temáticos: (1) Formação humana, acadêmica, profissional e permanência estudantil; (2) Direitos humanos: inclusão e diversidade e (3) Gestão democrática, participativa, eficiente, transparente e sustentável

A **Plataforma 2125** é uma plataforma de gestão que tem como objetivos: (1) dar transparência à execução das ações assumidas para os quatro anos de gestão, (2) apresentar a agenda de cursos formativos para a equipe gestora e (3) disponibilizar os mecanismos de avaliação que serão utilizados para mensurar o trabalho. Abaixo é possível verificar o status da execução geral das ações e de cada eixo temático em dezembro/2022 .

Visão Geral | Plano de Gestão 2125



Lista de Siglas

AAI - Assessoria de Avaliação Institucional
AAN - Assessoria de Atos Normativos
Agecom - Agência de Comunicação
AGT - Assessoria de Governança e Transparência
Ajur - Assessoria Jurídica
CAA - Campus Avançado de Assú
CAC - Campus Avançado de Caicó
CAC - Comissão de Acumulação de Cargos
CAN - Campus Avançado de Natal
CAP - Campus Avançado de Patú
CAPF - Campus Avançado de Pau dos Ferros
CC - Conselho Curador
CD - Conselho Diretor
CEE - Conselho Estadual de Educação
CEP - Comitê de Ética em Pesquisa
CGAF - Comissão Gestora da Autonomia Financeira
CGE - Controladoria Geral do Estado
CIPI - Comitê Institucional de Pesquisa e Inovação
Consepe - Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão
Consuni - Conselho Universitário
Control - Controladoria Geral
COP - Comissão do Orçamento Participativo
CPA - Comissão Própria de Avaliação
CPPD - Comissão Permanente do Pessoal Docente
CPPGLS - Comitê Permanente de Pós-graduação Lato Sensu
CPPGS - Comitê Permanente de Pós-graduação Stricto Sensu
CPPTA - Comissão Permanente do Pessoal Técnico-Administrativo
DAB - Diretoria de Assistência Biopsicossocial
Dain - Diretoria de Ações Inclusivas
DEaD - Diretoria de Educação a Distância

Relatório Anual de Gestão | 2022 | 80

DIAAD - Diretoria de Ações Afirmativas e Diversidade

Dice - Diretoria de Cerimonial e Eventos

Digah - Diretoria de Gestão Acadêmica Hospitalar

Dinf - Diretoria de Informatização

Diri - Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais

DPHCC - Diretoria de Patrimônio Histórico, Científico e Cultural

DSIB - Diretoria do Sistema Integrado de Bibliotecas

EdUCA - Escola da Uern: cursos e atividades

Eduern - Edições UERN

Facem - Faculdade de Ciências Econômicas

FACS - Faculdade de Ciências da Saúde

FAD - Faculdade de Direito

Faef - Faculdade de Educação Física

Faen - Faculdade de Enfermagem

Fafic - Faculdade de Filosofia e Ciências Sociais

Fala - Faculdade de Letras e Artes

Fanat - Faculdade de Ciências Exatas e Naturais

Fasso - Faculdade de Serviço Social

FE - Faculdade de Educação

Fuern - Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte

Jouern - Jornal Oficial da Uern

MEC - Ministério da Educação

MPE - Ministério Público Estadual

OUVIUERN - Ouvidoria da UERN

Pafor - Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica

PCD - Pessoas com Deficiência

PDI - Plano de Desenvolvimento Institucional

PPC - Projetos Pedagógicos de Curso

Prae - Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

Proad - Pró-Reitoria de Administração

Proeg - Pró-Reitoria de Ensino de Graduação

Relatório Anual de Gestão | 2022 | 81

Proex - Pró-Reitoria de Extensão

Progep - Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas

Propeg - Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

Proplan - Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças

SEEC - Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer

SIGAA - Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas

Sobe - Superintendência de Obras e Engenharia

STI - Superintendência de Tecnologia da Informação

SUS - Sistema Único de Saúde

TCE - Tribunal de Contas do Estado

UCEs - Unidades Curriculares de Extensão

UCI - Unidade de Controle Interno

Uern - Universidade do Estado do Rio Grande do Norte

Uern TV - TV Universitária

Lista de Figuras

Figura 01: A Uern no Estado do Rio Grande do Norte

Figura 02: A Uern em números

Figura 03: Missão e Visão da Uern

Figura 04: Organograma da Uern

Figura 05: Estratégia de Governança Institucional

Figura 06: Cadeia de valor da Uern

Figura 07: Números da Comunicação da Uern

Figura 08: Estratégia de Governança Institucional.

Lista de Quadros

Quadro 01: Canais de comunicação ativos na Uern

Quadro 02: Quantitativos de Programas categorizados pela avaliação quadri-
drienal realizada pela Capes

Quadro 03: Salão de Extensão

Quadro 04: Elo Uern em números.

Quadro 05: Números do Uern no Parque.

Quadro 06: Números do Viva Uern - Rio Branco.

Quadro 07: Números da Semana da Consciência Negra.

Quadro 08: Números do Festival Mamilengos.

Quadro 09: Números da Caravana Natalina.

Quadro 10: Números da Feira de Profissões.

Quadro 11: Números da Univer(C)Idades.

Quadro 12: Números do Uern Ação.

Quadro 13: Auxílios aos Servidores.

Quadro 14: Ações em destaques.

Quadro 15: Obras em Execução.

Quadro 16: Obras em Licitação.

Quadro 17: Convênio de Obras.

Quadro 18: Execução orçamentária da Fuern por Grupo de Despesa (todas
as fontes de recursos): 2014-2022.

Quadro 19: Orçamento por Unidade Universitária | Orçamento Participativo
2023.

Quadro 20: Uern: metas administrativas/acadêmicas do PPA - exercício
2021; exercício 2022.

Lista de Gráficos

Gráfico 01: Quantidade de ações extensionistas (2021-2022)

Gráfico 02: Ações de extensão por Campus (2021 - 2022)

Gráfico 03: Envolvimento da comunidade universitária em ações de extensão (2021-2022)

Gráfico 04: Oferta de bolsas de Extensão

Gráfico 05: Número de visitas técnicas aos Campi.

Gráfico 06: Orçamento aprovado e executado da Fuern (todas as fontes): 2015-2021.

Gráfico 07: Orçamento Anual da Fuern: 2022 e 2023 – Recursos Ordinários do Tesouro Estadual.

Gráfico 08: Receita Líquida de Impostos (RLI) e Orçamento da Fuern: 2010-2025.

Gráfico 09: Participação percentual dos valores orçamentários da Fuern na RLI do Governo do RN: 2022-2025.

Gráfico 10: Execução orçamentária da Folha de Pessoal – Fuern: 2005-2022.

Gráfico 11: Taxa de crescimento da folha de pessoal da Fuern: 2007-2022.

Gráfico 12: Execução orçamentária (recursos do tesouro) do Custeio – Fuern: 2014-2022.

Gráfico 13: Execução orçamentária (rec. tesouro) dos Investimentos – Fuern: 2014-2022.

Gráfico 14: Execução orçamentária dos Investimentos – Fuern: 2014-2022 (Recursos do Tesouro Estadual e Recursos Captados).

Gráfico 15: Execução orçamentária: geral e valorização profissional: 2022 x 2021

Gráfico 16: Execução orçamentária: manutenção e assistência estudantil: 2022 x 2021

Gráfico 17: Aplicação do Orçamento Geral das Unidades Universitárias por Elemento de Despesa: valores nominais e participação percentual | OP 2023.

Gráfico 18: Uern: percentual de Metas administrativas/acadêmicas Alcançadas, Alcançadas Parcialmente e Não Alcançadas | PPA – exercício 2021.

UERN

www.portal.uern.br
X    /Uern Oficial