

PACTUAÇÃO DE RESULTADOS



**AGENDA DE PRIORIDADES
ESTRATÉGICAS ANUAIS
UERN - ANO 2018**



SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO DA AGENDA	3
2. EIXOS	
2.1. Política de Gestão (Dimensão Organizacional Infraestrutura Física Sustentabilidade Financeira e Orçamentária)	5
2.2. Projeto Pedagógico Institucional (Política de Ensino Política de Pesquisa e Inovação Política de Extensão Política de Assistência Estudantil Política de Intercâmbio e Internacionalização Política de Inclusão e de Atendimento às Pessoas com Deficiência Educação à Distância)	7
2.3. Avaliação (Controle Interno Avaliação Institucional Ouvidoria Assessoria Jurídica)	8
2.4. Comunicação (Agecom Cerimonial)	9
3. RESULTADOS ESPERADOS	9
4. EQUIPE GESTORA	10

APRESENTAÇÃO

A Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN) chega aos 50 anos, Jubileu de Ouro, mantendo sua missão de promover a formação de profissionais competentes, críticos e criativos para o exercício da cidadania, além de produzir e difundir conhecimentos científicos, técnicos e culturais que contribuam para o desenvolvimento sustentável do Estado e do País. Para isso, neste meio século de história, tem somado esforços de toda a comunidade acadêmica (12.381 discentes, 958 docentes e 654 técnicos-administrativos) visando a transformação de vidas e cenários.

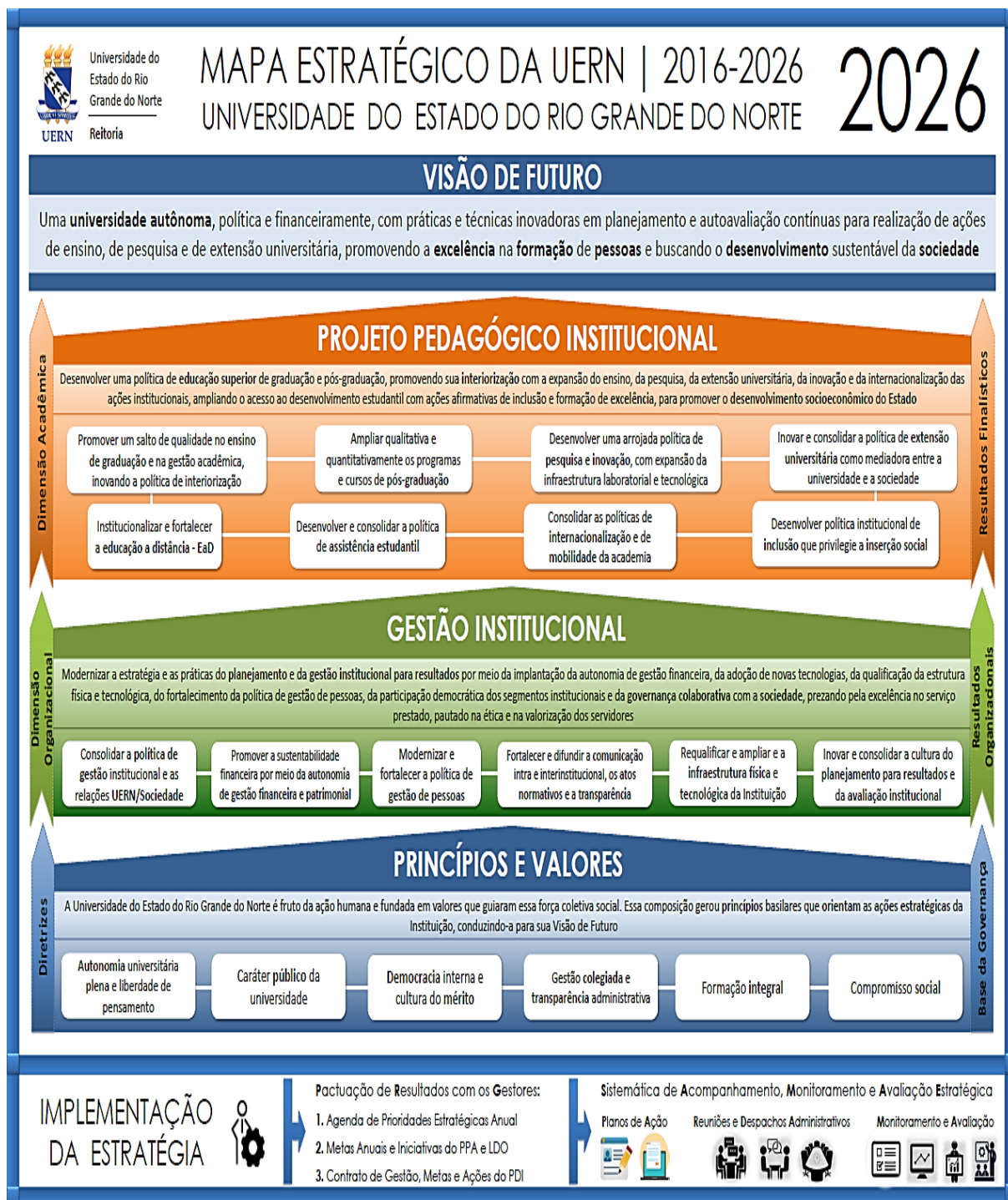
Hoje, presente de forma direta com seus 6 campi: Assu, Caicó, Mossoró, Natal, Pau dos Ferros e Patu, e mais recentemente, trabalhando na construção do campus de Apodi, a marca UERN é forte em todo o Rio Grande do Norte.

Os números da UERN são significativos, em diferentes visões, quando analisados ao longo de sua trajetória. Em 50 anos, graduou 37.824 mil alunos e titulou cerca de 4.795 (especialistas, mestres e doutores). É considerada indispensável Instituição de Ensino Superior de nosso Estado por razões, como: i) números expressivos; ii) excelência acadêmica; iii) pioneirismo na interiorização do ensino; iv) instituição socialmente referenciada; entre outros.

Para a continuidade de ações estratégicas para desenvolvimento da UERN é vital a materialização do Mapa Estratégico da UERN conforme apresentado na Figura 1. A UERN adotou a seguinte metodologia para a pactuação dos resultados com os gestores : i) elaboração da agenda de prioridades estratégicas anual da UERN; ii) elaboração das metas anuais e iniciativas do PPA e LDO; iii) execução do contrato de gestão, metas e ações do Plano de Desenvolvimento Institucional – Projetando o Futuro da Universidade 2016-2026.

MAPA ESTRATÉGICO DA UERN | 2016 - 2026

Figura 1: Mapa Estratégico da UERN | 2016-2026



Neste sentido, apresentamos a agenda de prioridades estratégicas anual da UERN (Ano 2018) que, para melhor pactuação de resultados, está dividida em quatro grandes eixos:

1. Política de Gestão (Dimensão Organizacional|Infraestrutura Física|Sustentabilidade Financeira e Orçamentária);
2. Projeto Pedagógico Institucional (Política de Ensino|Política de Pesquisa e Inovação| Política de Extensão| Política de Assistência Estudantil | Política de Intercâmbio e Internacionalização | Política de Inclusão e de Atendimento às Pessoas com Deficiência|Educação à Distância);
3. Avaliação (Controle Interno|Avaliação Institucional|Ouvidoria|Assessoria Jurídica);
4. Comunicação (Agecom|Cerimonial).

EIXO 1 - POLÍTICA DE GESTÃO (DIMENSÃO ORGANIZACIONAL | INFRAESTRUTURA FÍSICA | SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA)

No.	O que ? Meta Política Programa Projeto Ação	Órgão	Quando?	
			Início Planejado	Término Planejado
1	Otimizar a execução dos convênios.	PROPLAN	01/06/2018	31/12/2018
2	Implantar o módulo de convênios no site da UERN, aba PROPLAN, informações gerais, objeto, valor, vigência e status das propostas e convênios que envolvem recursos financeiros.	PROPLAN	01/07/2018	30/09/2018
3	Reestruturar o arquivo de processos da PROPLAN.	PROPLAN	10/05/2018	31/12/2018
4	Utilizar conta vinculada nos contratos de terceirização de mão de obra.	PROPLAN	10/05/2018	30/09/2018
5	Investir na construção, readequação e melhorias de ambientes coletivos e multiusuários da instituição.	Assessoria de Obras	01/01/2018	31/12/2018
6	Investir na melhoria de infraestrutura e adequação das bibliotecas.	Assessoria de Obras	01/01/2018	31/12/2018
7	Implementar estruturas para manejo adequado de resíduos e efluentes gerados na instituição.	Assessoria de Obras	01/01/2018	30/06/2018
8	Elaborar e implementar o Plano Diretor e Urbanístico.	Assessoria de Obras	01/08/2018	31/12/2018
9	Organizar o sistema de Gestão do Patrimônio da FUERN	PROAD	20/06/2018	31/12/2018
10	Otimizar a gestão da frota da Uern.	PROAD	28/02/2018	31/12/2018
11	Implantar o Sistema Integrado de Segurança.	PROAD	02/01/2018	31/12/2018
12	Mapear e monitorar a climatização dos espaços da UERN.	PROAD	02/01/2018	31/12/2018
13	Qualificar a Gestão Acadêmica e administrativa, através da capacitação em recursos humanos e na utilização dos sistemas de informação e no processo de planejamento e avaliação.	PROGEP	01/02/2018	01/03/2018

No.	O que ? Meta Política Programa Projeto Ação	Órgão	Quando?	
			Início Planejado	Término Planejado
14	Manter o Programa "Administração Itinerante" nos Campi Avançados, para atendimento às demandas locais.	PROGEP	01/02/2018	01/03/2018
15	Criar e implantar o Programa de atenção à saúde dos servidores, atendendo os requisitos legais, que priorizem a segurança no trabalho, saúde e bem-estar do servidor no âmbito organizacional.	PROGEP	01/02/2018	01/03/2018
16	Construir e executar uma política mapeamento de competências e relação de servidores em prol da otimização dos recursos humanos disponíveis na Instituição.	PROGEP	01/08/2018	01/01/2019
17	Adequar o SIGEP à Plataforma Íntegra (possibilitando acesso a consultas em tempo-real aos indicadores financeiros e de RH para auditorias internas e externas).	DINF	02/01/2018	05/01/2018
18	Adquirir e Implantar Switches Gerenciáveis.	DINF	05/06/2018	30/11/2018
19	Implantar G Suite (Setoriais, Docentes e Técnicos).	DINF	02/01/2018	20/06/2018
20	Implantar G Suite (Discentes).	DINF	01/08/2018	22/08/2018
21	Implementar Sistema Eletrônico de Informações – SEI.	DINF	01/03/2018	27/04/2018
22	Planejamento e Implantação do Sistema Acadêmico e Administrativo - SIGAA.	DINF	01/01/2018	31/12/2018
23	Migrar do sistema Licitações-e para o ComprasNet (SIASG).	Assessoria de Licitações e Contratos	01/01/2018	30/09/2018
24	Formalizar o fluxo interno de atividades e documentos por meio de Instruções Técnicas.	Assessoria de Licitações e Contratos	01/01/2018	31/12/2018
25	Implementar o Sistema de Registro de Preços na UERN.	Assessoria de Licitações e Contratos	01/01/2018	31/12/2018
26	Elaborar e divulgar normativo interno sobre planejamento de compras e contratações no âmbito da UERN.	Assessoria de Licitações e Contratos	01/01/2018	30/09/2018
27	Implementar mecanismos para transparência dos procedimentos licitatórios.	Assessoria de Licitações e Contratos	01/08/2018	31/12/2018

EIXO 2 - PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL (POLÍTICA DE ENSINO | POLÍTICA DE PESQUISA E INOVAÇÃO | POLÍTICA DE EXTENSÃO | POLÍTICA DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL | POLÍTICA DE INTERCÂMBIO E INTERNACIONALIZAÇÃO | POLÍTICA DE INCLUSÃO E DE ATENDIMENTO ÀS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA | EDUCAÇÃO À DISTÂNCIA | AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL)

No.	O que ? Meta Política Programa Projeto Ação	Órgão	Quando?	
			Início Planejado	Término Planejado
1	Promover a revisão normativa e a digitalização do acervo da Diretoria de Admissão, Registro e Controle Acadêmico (DIRCA).	PROEG	02/01/2018	21/12/2018
2	Manter e aprimorar o sistema de reserva de vagas para discentes oriundos de escolas públicas e para pessoas com deficiência ampliando esta reserva para cotistas pretos, pardos e indígenas assim como implantação da regionalização (peso diferenciado para estudantes de escolas públicas e privadas do Rio Grande do Norte).	PROEG	02/01/2018	21/12/2018
3	Adotar política de oferta de vagas a partir do estudo de demandas locais e regionais, considerando as condições de infraestrutura, de disponibilidade de recursos humanos e financeiros, e respeitando a autonomia institucional em seus diversos níveis.	PROEG	02/01/2018	21/12/2018
4	Assegurar os processos de reconhecimento, renovação de reconhecimento de todos os cursos e o credenciamento da Instituição junto ao Conselho Estadual de Educação - CEE.	PROEG	02/01/2018	21/12/2018
5	Ampliar a capacitação dos servidores docentes e técnico-administrativos da UERN.	PROPEG	02/10/2018	21/12/2018
6	Expandir e otimizar as ofertas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> da UERN.	PROPEG	02/10/2018	21/12/2018
7	Viabilizar a captação de recursos a partir de editais específicos das agências de fomento.	PROPEG	02/10/2018	21/12/2018
8	Homologar, instalar e fomentar o funcionamento das incubadoras recém-criadas.	PROPEG	02/10/2018	21/12/2018
9	Otimizar os processos administrativos com vistas à celeridade de execução dos recursos captados por meio de convênios.	PROPEG	02/10/2018	21/12/2018
10	Desenvolver estratégias para potencializar a divulgação/efetivação da Curricularização da Extensão Universitária.	PROEX	11/05/2018	31/12/2018
11	Realizar o 13º FESTUERN.	PROEX	12/02/2018	26/10/2018
12	Implementar o acompanhamento e avaliação das ações de extensão.	PROEX	20/08/2018	31/12/2018
13	Iniciar o processo de reforma e ampliação da sede da PRAE.	PRAE	01/03/2018	30/10/2018
14	Ampliar a assistência estudantil por meio da criação dos programas Auxílio Fotocópia, Auxílio Creche, Programa de Apoio ao Atleta e Programa de Estágio Não-Obrigatório.	PRAE	28/06/2018	30/12/2018
15	Implantar a Residência Universitária do Campus Pau dos Ferros.	PRAE	02/01/2018	30/12/2018
16	Adquirir os equipamentos necessários às práticas esportivas coordenadas pela PRAE (uniformes, acessórios para xadrez, bolas, redes, etc.).	PRAE	28/06/2018	28/12/2018
17	Elaborar a minuta de criação da Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais - DRI.	DAINT	20/07/2018	06/08/2018
18	Elaborar a minuta de Políticas Linguísticas Institucionais para credenciamento junto ao Programa Idiomas sem Fronteiras - IsF.	DAINT	25/07/2018	31/08/2018
19	Desenvolver o <i>site</i> da Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais.	DAINT	30/07/2018	03/08/2018

No.	O que ? Meta Política Programa Projeto Ação	Órgão	Quando?	
			Início Planejado	Término Planejado
20	Aderir ao Programa de Estudantes - Convênio de graduação - PEC-G, do Governo Federal, destinado à formação e qualificação de estudantes estrangeiros por meio de oferta de vagas gratuitas em cursos de graduação em Instituições de Ensino Superior - IES brasileiras.	DAINT	09/05/2018	20/12/2018
21	Elaborar o Plano de Internacionalização da UERN.	DAINT	13/08/2018	12/11/2018
22	Promover Curso de Língua Brasileira de Sinais (LIBRAS), ano 2018 - Nível I (uma turma), Nível II (uma turma) e Nível I Segurança/Segurança Patrimonial (uma turma), Nível Técnicos da UERN, LIBRAS KIDS e Intérprete Nível III (uma turma).	DAIN	27/08/2018	15/12/2018
23	Realizar o Curso de Formação Continuada – Conceitos e Práticas em Educação Especial e Inclusão.	DAIN	25/07/2018	18/12/2018
24	Desenvolver Projeto de Histórias de Vida em Música, Teatro e Desenho – Vozes Silenciadas.	DAIN	15/06/2018	17/12/2018
25	Empreender o Projeto - Roda de Estudos da Lei Brasileira de Inclusão – Lei N ° 13.146/2015.	DAIN	24/05/2018	20/12/2018
26	Implementar o Laboratório de Acessibilidade.	DAIN	01/08/2018	31/12/2018
27	Articular cursos EAD 2019.	DeaD	01/05/2018	01/08/2018
28	Ofertar Curso de Introdução EAD a comunidade docente e técnicos-administrativos da UERN.	DeaD	01/05/2018	17/08/2018
29	Assessorar os Departamentos Acadêmicos sobre a Resolução 28/2018 sobre EAD na UERN.	DeaD	01/08/2018	01/09/2018
30	Submeter ao DED/CAPES -Criação de Polos Associados nos Campi Avançados da UERN.	DeaD	01/06/2018	31/07/2018

EIXO 3 - AVALIAÇÃO (CONTROLE INTERNO | AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL | OUVIDORIA | ASSESSORIA JURÍDICA)

No.	O que ? Meta Política Programa Projeto Ação	Órgão	Quando?	
			Início Planejado	Término Planejado
1	Elaborar Caderno de Indicadores da UERN para as Atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão.	Avaliação Institucional	06/11/2018	28/09/2018
2	Reformular os questionários online de avaliação dos docentes e discentes atualizando-os de acordo com os indicadores do SINAES .	Avaliação Institucional	13/04/2018	15/09/2018
3	Ampliar a avaliação interna para os Técnicos Administrativos.	Avaliação Institucional	15/05/2018	01/04/2019
4	Melhorar e ampliar a atuação da CPA e das COSES nos processos de avaliação interna e externa.	Avaliação Institucional	04/12/2018	29/06/2018
5	Acompanhar os Cursos que estão datados para serem avaliados pelo CEE e pelo ENADE no ano de 2018.	Avaliação Institucional	05/01/2018	13/12/2018
6	Realizar eventos para divulgar o trabalho da Ouvidoria: Campanha de Combate ao Assédio Moral e Sexual.	Ouvidoria	16/05/2018	16/05/2018
7	Divulgar as ações da Ouvidoria nos Campi.	Ouvidoria	27/08/2018	31/08/2018
8	Consolidar as ações da Ouvidoria na comunidade interna da UERN.	Ouvidoria	30/09/2018	30/09/2019
9	Implantar o Serviço de Informação ao Cidadão – SIC no âmbito da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte.	Ouvidoria	01/09/2018	
10	Melhorar, gradativamente, o fluxo de análises e saída de processos.	AJUR	01/10/2018	30/09/2021
11	Buscar segmentar a AJUR para alcançar melhor performance: aumentar o número de assistentes jurídicos de forma que o tempo de tramitação/ análise dos processos não excedam o prazo máximo de 30 dias.	AJUR	01/10/2018	30/09/2021

No.	O que ? Meta Política Programa Projeto Ação	Órgão	Quando?	
			Início Planejado	Término Planejado
12	Melhorar a transparência das atividades e aprimorar a comunicação intra e interinstitucional.	Unidade de Controle Interno	01/07/2018	30/12/2018
13	Promover a participação e controle social.	Unidade de Controle Interno	22/08/2018	29/12/2018
14	Incentivar a qualificação do controle interno.	Unidade de Controle Interno	01/07/2018	30/12/2018
15	Mapear os fluxos dos processos de despesas que passam pela Unidade de Controle Interno - UCI.	Unidade de Controle Interno	01/07/2018	30/12/2018

EIXO 4 - COMUNICAÇÃO (CERIMONIAL | AGECOM)

No.	O que ? Meta Política Programa Projeto Ação	Órgão	Quando?	
			Início Planejado	Término Planejado
1	Implantar o JOUERN.	Agecom	01/06/2018	01/07/2018
2	Apresentar o novo layout e ferramentas do Portal da UERN.	Agecom	01/04/2018	01/08/2018
3	Ampliar a divulgação da produção científica da instituição.	Agecom	01/04/2018	01/07/2018
4	Estruturar o Setor de Mídias Sociais na UERN.	Agecom	01/06/2018	31/12/2018
5	Criar o manual de Identidade Visual da UERN.	Agecom	01/03/2018	01/05/2018
10	Informatizar, estruturar e padronizar as solicitações dos serviços do Cerimonial da UERN.	Cerimonial	26/03/2018	26/04/2018
11	Reestruturar e disponibilizar informações sobre o Cerimonial no site da UERN.	Cerimonial	02/05/2018	03/08/2018
12	Regulamentar as atribuições do Cerimonial	Cerimonial	02/04/2018	18/04/2018
13	Elaborar o Regimento do Cerimonial da UERN.	Cerimonial	08/10/2018	08/11/2018
14	Política de Capacitação e Qualificação da comunidade acadêmica na área de Cerimonial	Cerimonial	15/10/2018	15/11/2018

RESULTADOS ESPERADOS

- Definição de uma Agenda de Ações Prioritárias para a UERN – realizações para 2018;
- Organização de uma sistemática de monitoramento do cumprimento da agenda prioritária;
- Estabelecimento de rotinas de despachos administrativos que atendam a agenda de prioridades;
- Definição e cumprimento da pactuação de resultados de gestão;
- Melhoria da cultura e da capacidade de gestão institucional da UERN.

EQUIPE GESTORA

Reitor: Prof. Dr. Pedro Fernandes Ribeiro Neto

Vice-Reitora: Profa. Dra. Fátima Raquel Rosado Moraes

Chefe de Gabinete: Prof. Dr. Zezineto Mendes Oliveira

Subchefe de Gabinete: Prof. Me. Esdra Marchezan Sales

Secretária-Geral da Reitoria: TNS Esp. Izaura Amélia Pedroza do Nascimento

Secretária do Gabinete do Reitor: TNM Maria Celestina Sálem de Miranda

Secretária do Gabinete da Vice-Reitora: TNM Kelly Cristina Cassimiro de Andrade Silva

Secretária dos Conselhos Superiores: TNS Esp. Myrths Flávia Vidal da Costa Wanderley

PRÓ-REITORES

Pró-Reitoria de Administração

Titular: Prof. Me. Tarcísio da Silveira Barra

Adjunta: Profa. Dra. Maria Elza de Andrade

Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças

Titular: TNS. Me. Iata Anderson Fernandes

Adjunta: Profa. Ma. Elizabeth Silva Veiga

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas

Titular: Prof. Dr. David de Medeiros Leite

Adjunta: Profa. Ma. Jéssica Neiva de Figueiredo Leite

Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

Titular: TNM. Erison Natécio da Costa

Adjunta: TNS. Séphora Edite Nogueira do Couto

Pró-Reitoria de Ensino de Graduação

Titular: Profa. Dra. Francisca Maria de Souza Ramos Lopes

Adjunto: Prof. Dr. Wendson Dantas de Araújo Medeiros

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

Titular: Prof. Dr. José Rodolfo Lopes de Paiva Cavalcanti

Adjunto: Prof. Dr. Cláudio Lopes de Vasconcelos

Pró-Reitoria de Extensão

Titular: Prof. Dr. Emanuel Márcio Nunes

Adjunto: Prof. Dr. Francisco Fabiano de Freitas Mendes

ASSESSORIAS E DIRETORIAS DO GABINETE

Assessoria de Avaliação Institucional: Profa. Dra. Mayra Rodrigues Fernandes Ribeiro

Assessoria Jurídica: Prof. Me. Humberto Henrique Costa Fernandes do Rego

Assessoria de Infraestrutura: TNS/Eng^o. Osmídio Dantas Cavalcante Neto Segundo

Assessoria para assuntos relativos à Licitação e Contratos: TNS Cybelle Silva Albuquerque de Medeiros Dantas

Assessorias Técnicas:

Profa. Dra. Cíclia Raquel Maia Leite

Prof. Dr. Francisco Arnaldo Viana

Diretoria de Assuntos Internacionais e Interinstitucionais: Prof. Dr. Pedro Adrião da Silva Júnior

Ouvidoria: Prof. Dr. Mademerson Leandro da Costa

Cerimonial e Eventos: TNS Esp. Hayanna Moraes Falcão

Agência de Comunicação: TNS/Jornalista Iuska Kaliany Freire de Oliveira

Diretoria de Informatização: Prof. Dr. André Pedro Fernandes Neto

Diretoria de Educação à Distância: Prof. Dr. Giann Mendes Ribeiro

Diretoria de Políticas e Ações Inclusivas: Profa. Dra. Ana Lúcia Oliveira Aguiar

Diretoria Sistema Integrado de Bibliotecas Pe. Sátiro Cavalcanti Dantas: TNS/Bibliotecária Jocelânia Marinho Maia de Oliveira

Editores Universitários (EDUERN): Profa. Ma. Anairam de Medeiros e Silva

Comissão de Controle Interno: Prof. Me. Jandeson Dantas da Silva



Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - UERN
Rua Almino Afonso, 478 - Centro - Mossoró/RN
CEP: 59.610-210 | reitoria@uern.br | 84 3315-2145