

## 1.2 Projetos Estratégicos

ÁREA DE RESULTADO – **ÁREA I:** Recursos, Crescimento e Aperfeiçoamento Institucional – Base da Governança

**Objetivo Estratégico 1:** Desenvolver a política de governança, integridade e compliance alinhada as boas práticas da gestão orçamentária e financeira

- Órgãos Responsáveis: Gabinete da Reitoria; Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças – PROPLAN.
- Número de Projetos: **3**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Institucionalização da Política de Governança, Integridade e Gestão de Riscos.
- Projeto 2: Implementação do Programa Administração Itinerante em todos os territórios do RN com campi da Instituição.
- Projeto 3: Implementação do Orçamento Participativo da Instituição.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	Gab. Reitoria	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	Gab. Reitoria	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 3	PROPLAN	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																

**Objetivo Estratégico 2:** Realizar a repactuação da autonomia financeira garantindo os avanços das políticas educacionais de formação superior e de mobilidade de renda em todos os territórios do RN

- Órgãos Responsáveis: Gabinete da Reitoria; Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças (PROPLAN).
- Número de Projetos: **2**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Diagnóstico de impacto das políticas acadêmico-administrativas institucionais para referência do pré-projeto de repactuação da autonomia de gestão financeira e patrimonial da Fuern.
- Projeto 2: Pré-projeto de Lei da repactuação da autonomia de gestão financeira e patrimonial da Fuern.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	PROPLAN	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 24																
Projeto 2	Gab. Reitoria	Em andamento	3º Tri 24	4º Tri 25																

**Objetivo Estratégico 3:** Modernizar a gestão de pessoas valorizando o(a) servidor(a) por meio de políticas permanentes de acolhimento, formação continuada, de qualidade de vida e de carreira profissional

- Órgãos Responsáveis: Gabinete da Reitoria; Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas – **PROGEP**; Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças – **PROPLAN**.
- Número de Projetos: **8**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Atualização dos anexos dos planos de cargos, carreiras e remunerações (PCCRs) dos servidores públicos da Fuern.
- Projeto 2: Atualização do quadro de servidores da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte.
- Projeto 3: Implementação do Código de Ética do Servidor da UERN.
- Projeto 4: Implantação do Programa de Combate ao Assédio no Trabalho e de Mediação de Conflitos.
- Projeto 5: Ampliação do Programa de Atenção à Saúde do Servidor.
- Projeto 6: Instituir o Programa de Formação Continuada para os servidores da UERN.
- Projeto 7: Implantação da política de capacitação e formação técnica e ética dos servidores.
- Projeto 8: Implantação de todos os módulos do SIGRH como ferramenta de gestão de pessoas da UERN.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	Reitoria	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	Reitoria	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 3	PROGEP	A iniciar	1º Tri 25	4º Tri 25																
Projeto 4	PROGEP	A iniciar	1º Tri 25	4º Tri 25																
Projeto 5	PROGEP	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 6	PROGEP	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 24																
Projeto 7	PROGEP	A iniciar	1º Tri 27	4º Tri 27																
Projeto 8	PROGEP	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																

**Objetivo Estratégico 4:** Ampliar e modernizar a infraestrutura física, tecnológica e da informação em toda instituição

- Órgãos Responsáveis: Superintendência de Obras – SOBE; PROAD; Superintendência de Tecnologia da Informação – STI.
- Número de Projetos: **11**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Construção e de reformas de laboratórios, centros de pesquisa e outros espaços de inovação, ciência e tecnologia universitários.
- Projeto 2: Pavimentação de vias internas e acessibilidade dos campi universitários da UERN.
- Projeto 3: Reformas de modernização e revitalização da infraestrutura elétrica nas unidades universitárias.
- Projeto 4: Tecnologias de energias renováveis e práticas de eficiência energética em todo os campi e unidades universitárias.
- Projeto 5: Drenagem interna.
- Projeto 6: Sistema eletrônico e integrado de segurança ao patrimônio.
- Projeto 7: Criação dos almoxarifados setoriais interligados ao almoxarifado central.
- Projeto 8: Digitalização do arquivo institucional.
- Projeto 9: Manutenção da infraestrutura predial e tecnológica.
- Projeto 10: Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI).
- Projeto 11: Plano de modernização e ampliação da capacidade da infraestrutura de tecnologia da informação em todos os campi da UERN.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	SOBE	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	SOBE	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 3	SOBE	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 4	SOBE	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 5	SOBE	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 6	PROAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 7	PROAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																
Projeto 8	PROAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 9	PROAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 10	STI	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 24																
Projeto 11	STI	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 24																

ÁREA DE RESULTADO – **ÁREA II:** Macro Objetivos Transversais e Processos Internos

**Objetivo Estratégico 5:** Modernizar os processos e práticas do planejamento estratégico institucional, agregando a análise baseada em dados e evidências e aperfeiçoando a gestão participativa

- Órgãos Responsáveis: Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças – PROPLAN.
- Número de Projetos: **3**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Institucionalização dos macroprocessos do planejamento estratégico institucional da UERN.
- Projeto 2: Implementação das práticas do planejamento participativo.
- Projeto 3: Pactuação de Resultados de Gestão – PRG.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	PROPLAN	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	PROPLAN	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																
Projeto 3	PROPLAN	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 24																

**Objetivo Estratégico 6:** Aprimorar os mecanismos da política de avaliação institucional e sua integração contínua as estratégias de planejamento e gestão

- Órgãos Responsáveis: Assessoria de Avaliação Institucional – AAI.
- Número de Projetos: **4**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Institucionalização dos macroprocessos da avaliação institucional da UERN.
- Projeto 2: Revisão e atualização do Projeto de Avaliação Institucional.
- Projeto 3: Cadernos de indicadores das Pró-Reitorias administrativas e acadêmicas.
- Projeto 4: Seminário Anual de Avaliação e Planejamento pedagógico-administrativo.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	AAI	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	AAI	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 24																
Projeto 3	AAI	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 24																
Projeto 4	AAI	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 24																

**Objetivo Estratégico 7:** Promover, ampliar e executar políticas públicas de inclusão e diversidade para ampliar as relações institucionais internas e externas com a população menos assistida em todos os territórios de inserção da UERN

- Órgãos Responsáveis: DAIN; DIAAD.
- Número de Projetos: 5.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Implementação do Laboratório de Acessibilidade.
- Projeto 2: Política institucional de Proteção à mulher e de Combate ao Assédio no âmbito da UERN.
- Projeto 3: Política institucional de Combate ao Racismo no âmbito da UERN.
- Projeto 4: Política institucional de Combate a Homofobia, Transfobia e demais tipos de violência e discriminação contra LGBTQIAP+.
- Projeto 5: Cotas raciais e para pessoas Trans em todos os programas de bolsas e auxílios da UERN.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	DAIN	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	DIAAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																
Projeto 3	DIAAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																
Projeto 4	DIAAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																
Projeto 5	DIAAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																

**Objetivo Estratégico 8:** Modernizar os processos de aquisições, contratações, elaboração de projetos, gestão de contratos, serviços e obras estruturantes

- Órgãos Responsáveis: PROAD; AGT.
- Número de Projetos: 2.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Implementação dos processos de aquisições, contratações e gestão de contratos.
- Projeto 2: Implementação dos procedimentos de elaboração de projetos e gestão de processos.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	PROAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																
Projeto 2	AGT	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																

**Objetivo Estratégico 9:** Realizar acordos multilaterais e bilaterais para incentivar a integração dos cursos de graduação e programas de pós-graduação em redes internacionais de ensino, pesquisa e extensão

- Órgãos Responsáveis: DAINT.
- Número de Projetos: **3**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Acordos de cooperação e redes de pesquisa internacional.
- Projeto 2: Implementação do Projeto de Extensão Rede Idiomas sem Fronteiras – UERN.
- Projeto 3: Bolsa Tutores da Rede Idiomas sem Fronteiras – UERN.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	DAINT	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	DAINT	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 3	DAINT	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																

**Objetivo Estratégico 10:** Promover a cultura sustentável nas ações institucionais, contribuindo com o desenvolvimento de uma sociedade ambientalmente mais consciente

- Órgãos Responsáveis: SOBE; PROAD; AAI.
- Número de Projetos: **2**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Plano de Gestão Sustentável com observância à agenda 2030.
- Projeto 2: Tecnologias de uso eficiente de recursos naturais, gestão de resíduos sólidos e estabelecimento de áreas verdes nos campi e unidades universitárias.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	PROAD-AAI	A Iniciar	1º Tri 25	4º Tri 25																
Projeto 2	SOBE	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 25																

**Objetivo Estratégico 11:** Ampliar e qualificar continuamente as redes de relações com a sociedade por meio de parcerias e cooperações na prestação de serviços, fortalecendo a natureza socialmente referenciada da instituição

- Órgãos Responsáveis: Gabinete da Reitoria; PROEX; PROPEG.
- Número de Projetos: **1**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Implementação dos instrumentos de cooperação e parceria institucional entre a UERN e a Sociedade

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	Gab. Reitoria	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																

**Objetivo Estratégico 12:** Ampliar e fortalecer os mecanismos institucionais de comunicação e transparência

- Órgãos Responsáveis: AGEKOM; AGT.
- Número de Projetos: **2**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Comunicação Institucional.
- Projeto 2: Transparência Institucional e Acesso à Informação.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	AGEKOM	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	AGT	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																

**Objetivo Estratégico 13:** Fortalecer o sistema de bibliotecas e a editora universitária para ampliação e qualificação contínua dos seus serviços a comunidade universitária

- Órgãos Responsáveis: SIB; EDUERN.
- Número de Projetos: 4.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Produção técnico científica: obras impressas e digitais.
- Projeto 2: Acervo literário.
- Projeto 3: Biblioteca Virtual.
- Projeto 4: Repositório Institucional da UERN.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	EDUERN	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	SIB	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 3	SIB	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 4	SIB	Em andamento	1º Tri 25	4º Tri 25																

ÁREA DE RESULTADO – **ÁREA III**: Resultados Finalísticos para a Sociedade

**Objetivo Estratégico 14:** Ampliar e qualificar continuamente a formação no ensino de graduação e o desenvolvimento profissional de excelência com inserção em contextos locais no RN

- Órgãos Responsáveis: PROEG; DEAD.
- Número de Projetos: **3**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Ampliação da oferta de vagas nos cursos de graduação presencial e a distância na UERN.
- Projeto 2: Ampliação da oferta de cursos de Educação à Distância (EaD).
- Projeto 3: Ensino de Qualidade.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	PROEG - DEAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	DEAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 3	PROEG - DEAD	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																

**Objetivo Estratégico 15:** Impulsionar a extensão universitária e a cultura para fortalecer a relação universidade sociedade com maior prestação de serviços

- Órgãos Responsáveis: PROEX.
- Número de Projetos: 4.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Feira de profissões da UERN.
- Projeto 2: Extensão UERN 60+.
- Projeto 3: Uern Cidades.
- Projeto 4: Teatro na Escola – FESTUERN.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	PROEX	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	PROEX	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 3	PROEX	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 3	PROEX	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																

**Objetivo Estratégico 16:** Consolidar a pesquisa e pós-graduação como mecanismo de transformação social

- Órgãos Responsáveis: PROPEG.
- Número de Projetos: **3**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Ampliação de cursos de pós-graduação em áreas estratégicas.
- Projeto 2: Rede multidisciplinar e interdisciplinar de pesquisa.
- Projeto 2: UERN Jovem.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	PROPEG	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	PROPEG	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 3	PROPEG	A Iniciar	1º Tri 25	4º Tri 25																

**Objetivo Estratégico 17:** Difundir a inovação e o empreendedorismo nas diversas áreas da formação acadêmica e na interação da Universidade com a iniciativa privada e outras organizações públicas

- Órgãos Responsáveis: PROPEG.
- Número de Projetos: **1**.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Inovação, economia criativa e empreendedorismo tecnológico e social na UERN.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	PROPEG	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																

**Objetivo Estratégico 18:** Promover e ampliar o desenvolvimento, a assistência e a permanência discente com foco na melhoria do seu desempenho acadêmico

- Órgãos Responsáveis: PRAE.
- Número de Projetos: 5.

Relação de Projetos Estratégicos:

- Projeto 1: Ampliação da oferta de vagas nos programas e auxílios estudantis.
- Projeto 2: Programa Segurança Alimentar da Uern.
- Projeto 3: Vagas para Moradia Universitária.
- Projeto 4: Auxílio Transporte.
- Projeto 5: Auxílio Emergencial.

Cronograma de Execução dos Projetos Estratégicos:

PROJETOS	ÓRGÃO	STATUS	INÍCIO	TÉRMINO	ANO 1 - 2024				ANO 2 - 2025				ANO 3 - 2026				ANO 4 - 2027			
					1Trim	2Trim	3Trim	4Trim												
Projeto 1	PRAE	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 2	PRAE	Em andamento	1º Tri 25	4º Tri 27																
Projeto 3	PRAE	Em andamento	1º Tri 24	4º Tri 27																
Projeto 4	PRAE	Em andamento	1º Tri 25	4º Tri 27																
Projeto 5	PRAE	Em andamento	1º Tri 25	4º Tri 27																